



PLAN DEL CORREDOR DE LA DIVISIÓN SUR

Grand Rapids, Michigan

PLAN FINAL PARA LA REVISIÓN PÚBLICA

Agosto del 2019

RECONOCIMIENTO	iv
1. RESUMEN EJECUTIVO	1
2. PARTICIPACIÓN SIGNIFICATIVA.....	13
3. IDENTIDAD COMUNITARIA.....	35
4. DESARROLLO SIN DESPLAZAMIENTO	49
5. OPORTUNIDAD ECONOMICA.....	71
6. SALUDO, EL MEDIO AMBIENTE Y CALIDAD DE VIDA.....	85
7. TRANSPORTE	97
8. VISION DEL AREA DE ENFOQUE.....	109
9. IMPLEMENTACION.....	147
DESARROLLO EQUITATIVO TAREJAS DE EVALUACION.....	156
MATRIZ DE IMPLENTACION	160



RECONOCIMIENTO

El Equipo de Planificación del Corredor de la División Sur quisiera agradecer a los residentes, interesados y socios que participaron en este proceso de planificación. En particular, nos gustaría agradecer al Comité Directivo por su valioso conocimiento y orientación durante el proceso y a los Embajadores de la Comunidad, cuya dedicación y persistencia hicieron que esta iniciativa fuera un éxito.

COMITÉ DIRECTIVO

- » Angelica Velazquez, La Casa de la Cobija
- » Bill Paxton, Exalta Health
- » Conrad Venema, The Rapid
- » Chris Beckering, Pioneer Construction
- » Fran Dalton, Garfield Park Neighborhood Association / Alternate – Jesus Solis, GPNA
- » Guillermo Cisneros, Hispanic Chamber of Commerce
- » Hanna Schulze, Resident / Local First
- » Henry Peña, Boost Mobile (Division/Burton)
- » Jennifer Spiller, Healthy Homes Coalition
- » Johana Rodriguez, Literacy Center of West Michigan
- » Zaira Vicario-Begien, KSSN Community Coordinator for Burton Elementary
- » Jon Shaner, Kroc Center
- » Ken Miguel-Cipriano, Resident / Chairman - S. Division/Grandville Ave Corridor Improvement Authority
- » Leonard VanDrunen, Commercial Property Owner / Calvin College
- » Leslee Rohs, Frey Foundation
- » Lorena Aguayo-Márquez, Grand Rapids Community College
- » Marcus Ringnald, Four Star Theater
- » Mary Dengerink, Resident
- » Paula Woods, Brown Hutcherson Ministries
- » Ricardo Tavaréz, Resident / En Vivo Church
- » Stephanie Gingerich, LINC UP
- » Synia Jordan, Grandville Business Assn / Realtor/ Granddaughter of displaced resident & business owner
- » Kurt Reppart (City Commissioner)
- » Walter Brame (Planning Commission)
- » Courtney Magaluk (Staff / Project Manager)
- » Suzanne Schulz (Staff / Planning Director)
- » Bryan Blakely (Staff / Advisory)
- » Hank Kelley (Staff / Advisory)

ORGANIZACIONES MIEMBROS DEL GRUPO DE TRABAJO

In addition to more than 15 private citizens, the Working Groups included representatives of the following organizations.

- » Access of West Michigan
- » Alpha Women's Center
- » Bethany Christian Services
- » Brown Hutcherson Ministries / Ward 3 Commissioner
- » Cherry Health
- » City Life Church
- » City of Grand Rapids Community Development Department
- » City of Grand Rapids Development Services / Planning
- » City of Grand Rapids Engineering / Vital Streets
- » City of Grand Rapids Environmental Services
- » City of Grand Rapids Mobile GR and Parking Services Department
- » Disability Advocates
- » El Vocero

- » En Vivo Church
- » Exalta Health
- » Fifth Third Bank
- » Friends of GR Parks
- » GPNA
- » Grand Rapids Housing Commission
- » Grand Rapids Parks and Recreation Department
- » Grand Valley Metro / Planning Commission
- » GRPD
- » GRPD – CPTED Coordinator.
- » GRPS
- » Habitat for Humanity
- » Health Homes
- » Healthy Homes Coalition
- » Home Repair Services
- » Homes for All
- » ICCF
- » Kent County Health Department
- » Kent County Health Department
- » Kroc Center
- » LINC UP

- » MDHHS / Michigan Climate Change
- » MDOT
- » Micah Center
- » MobileGR
- » New Hope Church
- » Orion
- » Our Communities Children
- » Project Green
- » Rockford Construction
- » Spectrum Health
- » The Rapid
- » Urban Roots
- » West Michigan Fair Housing Center
- » WMCAT



YOUR COMMITTEE OF THE WHOLE recommends adoption of the following resolution to adopt the South Division Corridor Plan as an amendment to the 2002 City of Grand Rapids Master Plan.

WHEREAS:

1. The Michigan Planning Enabling Act (MPEA) authorizes the Planning Commission to prepare a Master Plan for the use, development and preservation of all lands in the City; and
2. Efforts related to the South Division Corridor Plan have been underway since March 2017, led by an Advisory Group of area residents, business owners, and other stakeholders; and
3. On August 27, 2019, the City Commission received and reviewed the South Division Corridor Plan and authorized distribution of the Plan to the Notice Group entities identified in the MPEA; and
4. The Planning Commission held a public hearing on October 24, 2019 and voted in support of recommending the Plan for adoption; and
5. The City Commission finds that the Area Specific Plan is desirable and proper and furthers the use, preservation, and development goals and strategies of the City; and
6. The City Commission has made the foregoing determination based on a review of existing land uses in the City, a review of the existing Master Plan provisions and maps, input from the extensive public engagement process, public hearing and with the assistance of a professional planning group and finds that the proposed Area Specific Plan will accurately reflect and implement the City's goals and strategies for the use, preservation, and development of lands within the boundaries of the Area Specific Plan; and
7. The MPEA authorizes the City Commission to assert by resolution its right to approve or reject the proposed Master Plan amendment; therefore

RESOLVED that the South Division Corridor Plan is hereby approved by the City Commission as an amendment to the 2002 City of Grand Rapids Master Plan.

Prepared by Layla Aslani

CORRECT IN FORM

DEPARTMENT OF LAW

Comisión de la ciudad
Resolución de adopción
14 de noviembre de 2019



01.

Resumen Ejecutivo

Este Capítulo incluye la descripción general del contenido del Plan del Corredor de la División Sur, que incluye:

- La **Introducción** del Plan y el proceso que lo formó
- Los **Principios del Plan** que enmarcaron este esfuerzo
- Una breve explicación de las **Prioridades del Proyecto** que ayudaran a llevar a cabo los objetivos del plan.
- Una breve explicación de **Apoyo Catalizador de los Proyectos** que son los mas esenciales para esta iniciativa.

INTRODUCCION

El Plan del Corredor de la División Sur fue creado a través de guía comunitaria y el esfuerzo colaborativo. El documento es una guía visionaria que establece la dirección estratégica para la revitalización al construir sobre bienes significativos y abordar las causas fundamentales de los problemas que han llevado a su declive.

El área de planificación del Corredor de la División Sur está situado en el lado sur de Grand Rapids. La Avenida de la División Sur es la “columna vertebral” del área de planificación, conectando diferentes vecindarios incluyendo Downtown, South Hills, South East, Madison Area, Burton Heights, y Garfield Park. El corredor se extiende a tres millas al norte de la Calle Wealthy hasta el sur de la Calle 28 SE. Estas comunidades son la casa para mas 28,000 personas que representan la diversidad de nacionalidades, razas, y grupos étnicos (incluyendo Afroamericanos, Latinos y Holandesas). La División Sur es un corredor de alto tráfico, con más de 2,000 pasajeros y 15,000 vehículos por día. La línea Silver Transit Bus Rapid Transit corre a lo largo de la División y representa una porción significativa de la cantidad diaria de pasajeros en autobús. La línea fue completada en el 2014 y utiliza las paradas de autobús que proveen servicios a los residentes cada 10 minutos durante las horas pico. El Corredor tiene una gran variedad de usos de suelos, contando con varios locales adueñados y negocios, tipos de residenciales mixto, edificios industriales y organizaciones sin fines de lucro. Ambas son áreas vitales y en declives, con porciones significativas disponibles en el Corredor para posibles oportunidades



dedesarrollo o reurbanización.

No obstante, el Corredor es rico en negocios, parques, y centros culturales, la comunidad se siente desconectada e inequitativa tanto para los visitantes como para los residentes. Comprender la historia y el estado actual del Corredor de los vecindarios es fundamental para el entendimiento de como la comunidad puede posicionarse para un futuro equitativo y próspero.

Este plan incentiva la creación y el mantenimiento de una comunidad económica y socialmente diversa que se estabilizará a largo plazo. Los valores que guían el proceso de planificación y sus resultados van más allá de simplemente mejorar el vecindario para obtener ganancias económicas. El Plan se enfoca en las personas que forman parte la comunidad de la División Sur, su historia y los valores de esa comunidad. La participación de los residentes, inversionista, funcionarios y grupos interesados en crear estrategias que abordan o evitan consecuencias adversas que promueven



RESIDENTS DISCUSSING THE SOUTH DIVISION & HALL FOCUS AREA AT COMMUNITY MEETING 2

cambios en la comunidad al apoyar las metas de un plan equitativo, al incrementar las probabilidades de que el Corredor sea un lugar más fuerte.

Esta visión equitativa esta destinada para promover los siguientes puntos:

- » Nuevas inversiones que beneficiaran directamente a los residentes de clase económicamente media y baja, que son los afectados de ser excluidos de la prosperidad de la Ciudad.
- » Subsidios Públicos son utilizados para promover inversiones privadas donde pueden brindar grandes oportunidades para todos los residentes del vecindario.
- » Todos los que son afectados por el Plan habrán tenido la oportunidad que sus opiniones fueron escuchadas y que las partes interesadas representadas fueron parte del proceso de decisión.
- » Pólizas, planes y proyectos de desarrollo económico que son cuantificables y miden los efectos en los residentes.
- » Promover no a la discriminación, al mismo tiempo, afirmar justa e iguales oportunidades de viviendas y negocios para todos.

El Plan del Corredor crea una estructura para mejorar la calidad de vida de los residentes del área, al mismo tiempo, identifica inversiones que

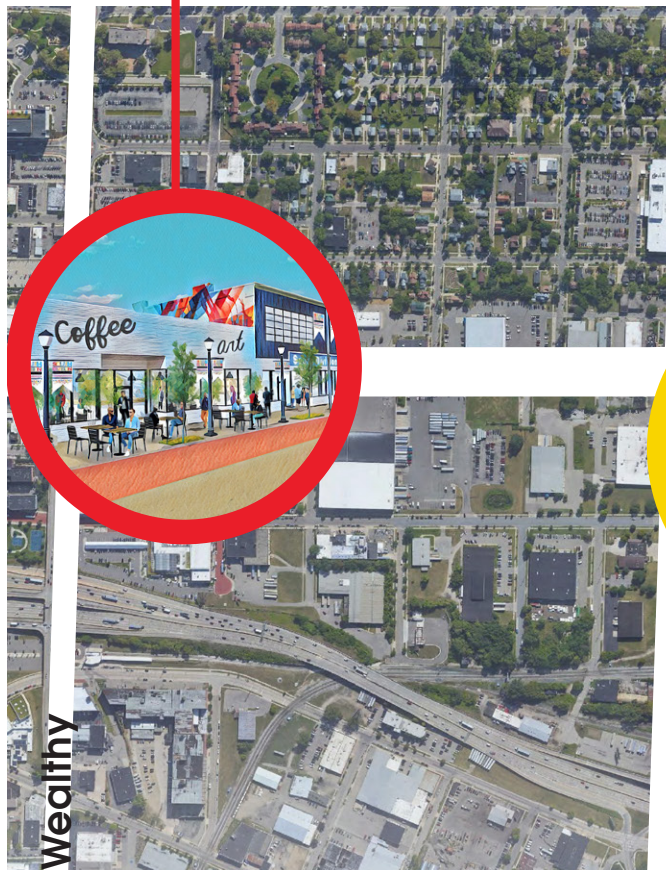
pueden ser implementadas estratégicamente a través del vecindario. Este documento está diseñado como un plan de acción, basándose directamente en las metas y estrategias definidas por la comunidad para crear proyectos específicos para la implementación a corto, mediano y largo plazo. Estos proyectos tienen la intención de tener una naturaleza catalítica al incluir inversiones públicas y privadas recomendadas. El Corredor de la División Sur será identificado a través de nuevos programas y mejoras, a la vez, las áreas de enfoque individuales se definirán por sus características únicas. La Línea Silver bus rapid transit proveerá servicios que apoyaran los negocios y el desarrollo residencial a lo largo del Corredor al conectar residentes a otras áreas de oportunidad dentro de la Ciudad. El Corredor de la División Sur incluirá residenciales mixtos sostenibles, servicios e instituciones mejorando en general la calidad de vida de nuevos y futuros residentes a largo plazo.

La planificación ha tomado un esfuerzo significativo y requerirá paciencia y perseverancia al ver el Plan del Corredor de la División Sur implementarse exitosamente. El plan ha involucrado los esfuerzos combinados de los residentes locales, dueños de negocios, propietarios de tierras, la Ciudad de Grand Rapid, y otras partes interesadas para visualizar y cumplir las promesas de lo que puede ser la Avenida de la División Sur.



Focus Area 1

S. Division &
Wealthy



Focus Area 3

S. Division &
Hall



Included as part of the Southtown
Corridor Improvement District (CID)

Included as part of the
South Division/Grandville
Corridor Improvement District (CID)

Focus Area 2

S. Division &
Campau Park



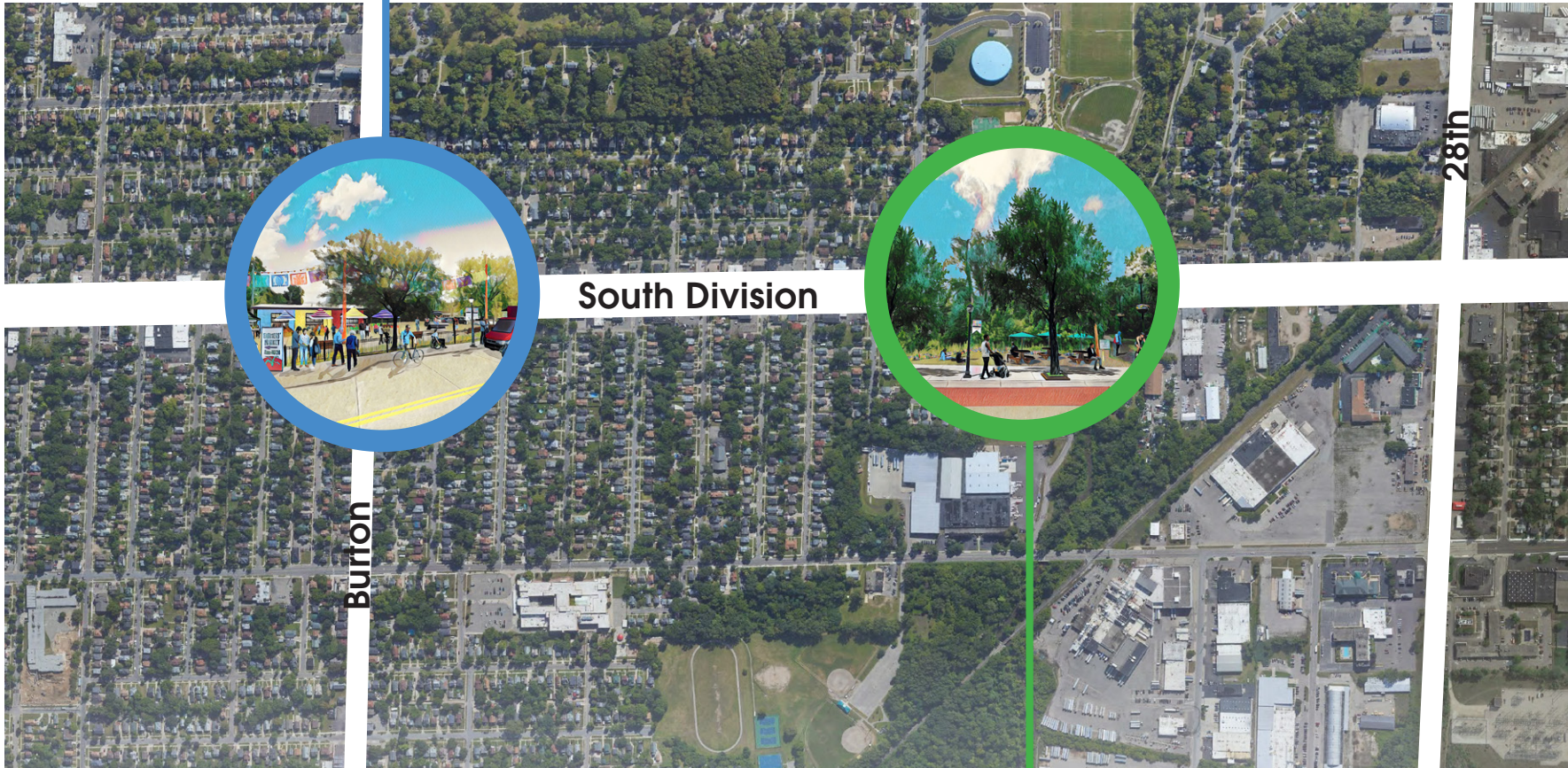
Focus Area 4

S. Division &
Cottage Grove



Focus Area 5

S. Division &
Burton



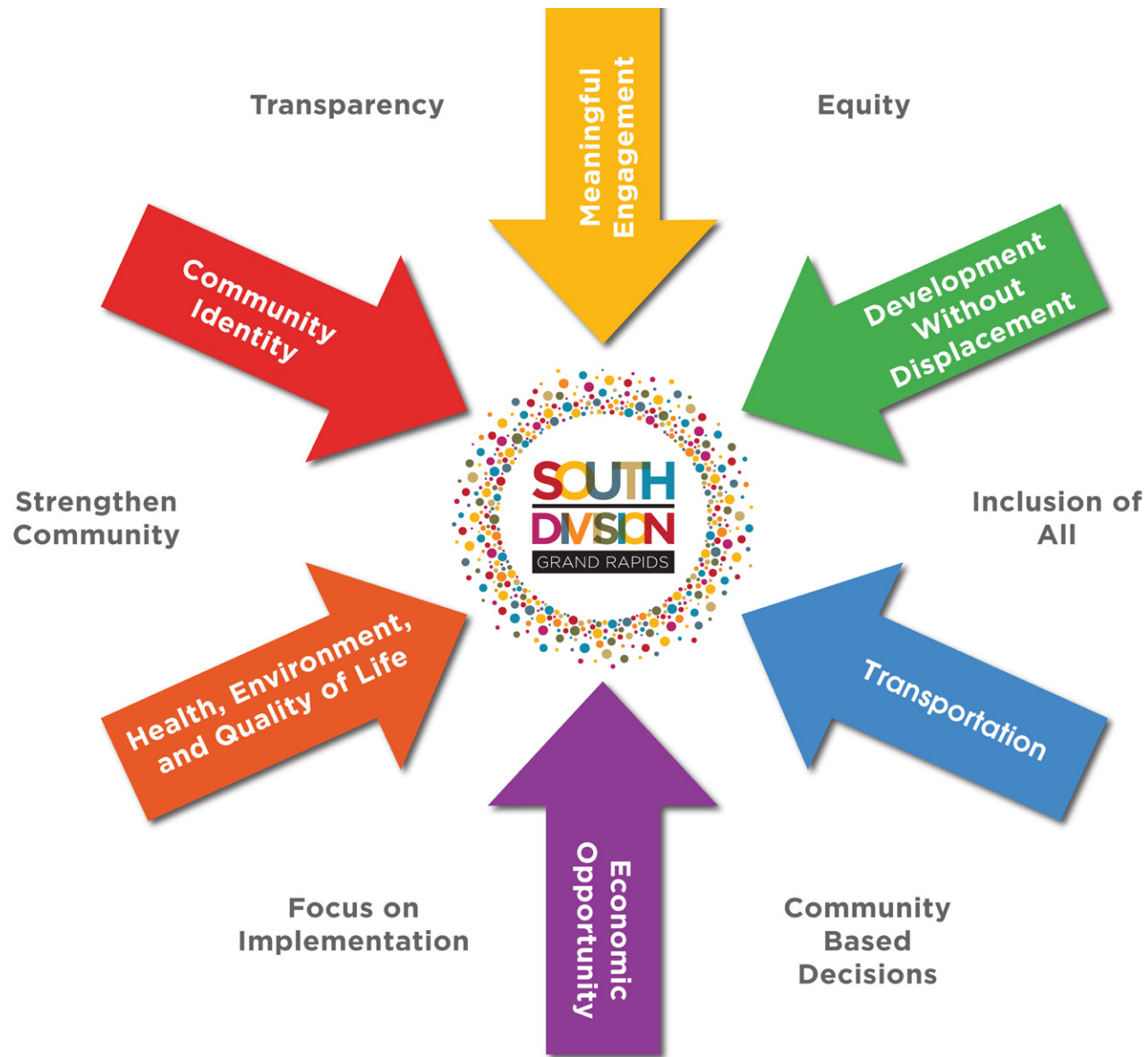
South Division

Burton

28th

Focus Area 6

S. Division &
Plaster Creek



THE SIX MAJOR PRINCIPLES OF THE SOUTH DIVISION CORRIDOR PLAN

OBJETIVO DEL PLAN

El equipo de planificación del Plan Corredor de la División Sur a procurado mejorar el vecindario a través de los esfuerzos destinados a revitalizar, mejorar e invertir en la comunidad. El Plan es un “Plan Especifico del Área” incorporando parte del Plan Maestro de la Ciudad, del cual está basado en seis principios:

PARTICIPACION EFECTIVA

Participación Significativa se define en comprometer a los miembros de la comunidad de una manera que conduzca a resultados tangibles. La Participación Significativa involucra ambos procesos al crear el Plan e identificar como el Plan deberá llevarse a cabo para garantizar una voz local en el desarrollo y el cambio a futuro. Los grupos locales existente se han comprometido en asistir en el proceso de planificación. El proceso de planificación valora la participación y el liderazgo de la comunidad local en el proceso de toma de decisión al reflejar las diversas voces incluyendo las comunidades históricamente marginadas. La intención del proceso esta en construir competencia y capacidad cultural a través de todas las partes interesadas, al mismo tiempo, estructurando actividades de planificación con el propósito de ser específicos, accesibles y comprometidos.

CONSTRUIR Y PRESERVAR LA IDENTIDAD DE LA COMUNIDAD

Construir y Preservar la Identidad de la Comunidad significa que el Plan toma medidas para garantizar que la comunidad no pierda sus características esenciales luego de la implementación. Las estrategias tienen como intención de ayudar a mantener el status de la División Sur como destino cultural muy unido y bien conectado para las generaciones venideras. Esto ha sido conformado para garantizar un entendimiento

completo del contexto local, incluyendo el respeto por el carácter de la comunidad local, la diversidad cultural, y los valores. El Plan busca en preservar y fortalecer vecindarios intactos, a la vez, construyendo sobre los bienes y recursos locales.

DESARROLLO SIN DESPLAZAMIENTO

El Desarrollo Sin Desplazamiento significa en garantizar que cualquier crecimiento a futuro que experimente el Corredor de la División Sur no lleve a cabo a los residentes actuales de ser “excluidos” o desplazado de la comunidad. Esto se llevará a cabo con el objetivo de crear vecindarios estables y resistentes al mantener un vecindario sano, seguro y proveer viviendas accesibles para todas las clases económicas del vecindario. Adicionalmente, las estrategias están enfocadas en la necesidad de garantizar los pequeños comercios que atienden las necesidades de la comunidad permanezcan en su lugar. El Plan también ha identificado como los nuevos desarrollos e inversiones en el entorno construido sean accesible y acogedoras para las personas sin importar la edad, la condición física o idioma.

OPORTUNIDAD ECONOMICA

La Oportunidad Económica fue una consideración importante a través del proceso de planificación. Proveer oportunidades para los residentes en obtener trabajos y recursos financieros son cruciales para el éxito del Corredor de la División Sur. El Plan busca en mejorar el entorno de los negocios locales, y promover las oportunidades financieras, a la vez, impedir disparidades raciales en los negocios y el éxito individual. El Plan promueve desarrollo económico local, y oportunidades de emprendimiento personal, conjuntamente, mejorando los establecimientos

de servicios a la comunidad y optimizar el acceso a empleos de calidad con salarios dignos. Se ha puesto un énfasis especial en la oportunidades e iniciativas para el crecimiento de las industrias, apoyar comunidades ecos-amigables y verdes para todos los residentes.

LA SALUD, EL MEDIO AMBIENTE Y LA CALIDAD DE VIDA

La Salud, El Medio Ambiente y la Calidad de Vida son de suma importancia para el Plan del Corredor de la División Sur. Acceso a espacios verdes, aire puro y diferentes tipos de recreación, permitirán a los miembros de la comunidad de llevar una vida activa y satisfactoria. El Plan busca fortalecer la salud y el bienestar de los residentes a través de expansión los servicios médicos de calidad, mejorando las conexiones a un entorno urbano más resistente e incorporando un enfoque comunitario basado en seguridad.

TRANSPORTE

El Transporte es reconocido como un componente integral para mejorar la conectividad con las comunidades circundantes y promover la prosperidad económica. El Plan tiene como prioridad una red de transporte publico mas efectivo y accesible que respalde a los transeúntes dependientes de la comunidad y brinde acceso equitativo al centro de servicios y amenidades, incluyendo empleo, educación, y servicios sociales y de salud. La Línea Silver es un punto central en el Plan del Corredor de la División Sur. Se ha puesto un énfasis especial en el desarrollo orientado al tránsito, a la vez, promoviendo mejor movilidad y conectividad más amplias, que incluyen bicicleta, caminar y conducir.

PROYECTOS DE PRIORIDAD

Este Plan incluye proyectos destinados al ser guiados por la Ciudad y otras asociaciones comunitarias para promover el progreso en la implementación. Estos proyectos varían ampliamente en tamaño y alcance, pero todos son estrategias con el propósito de traer cambios positivos. El Plan recomienda 15 proyectos de prioridad para servir como catalizadores al crear actividades positivas a través de la interconexión de nuevos servicios y usos para el Corredor de la División Sur y las áreas circundantes. Estos son proyectos que tienen el potencial de estimular la revitalización del área y generar un impulso positivo en el mejoramiento y la renovación. Los Proyectos de Prioridad han sido desarrollados a través de la participación sustancial de que refleja los objetivos esenciales del Plan. Se proporciona una descripción completa de todos los Proyectos de Prioridad, previsto en el Capítulo 8 a través del Plan 12.

PRINCIPIOS CLAVES Y SUS PROYECTOS DE PRIORIDAD



**IDENTIDAD
COMUNITARIA**

1. Desarrollar una Programa de Mejoramiento de Fachada

2. Desarrollar y Apoyar una Gran Variedad de Eventos Comunitarios

3. Desarrollar un Programa de Mejoras del Paisaje Urbano







**DESARROLLO
SIN
DESPLAZAMIENTO**

1. Facilitar Reparaciones y Mejoras en el Hogar

2. Abogar por Cambios en las Leyes en la Ciudad y el Estado

3. Expandir Accesibilidad Financiera para la Comunidad

8



OPORTUNIDAD ECONOMICA

1. Reclutar una Cooperativa de Crédito o Bancos Aduñados por Minoría.
2. Fomentar la Creación y el Crecimiento de Programas de Capacitación Laboral
3. Crear una Red de Soporte de Negocio



LA SALUD, EL MEDIO AMBIENTE Y LA CALIDAD DE VIDA

1. Fomentar Iniciativas para el Embellecimiento y la Seguridad de la Comunidad
2. Apoyar el Acceso de Comida Fresca y Accessible
3. Reclutar Servicios de Salud y Familiares para el Corredor



TRANSPORTE

1. Promover Medidas Calmantes de Tráfico
2. Fomentar el Desarrollo Orientado al Tránsito
3. Mejorar el Traslado de Nieve



COMUNIDAD-APOYO DE PROYECTOS CATALIZADORES

La Reunión Comunitaria 4 ofreció la oportunidad a los asistentes de evaluar los 15 proyectos de prioridad y utilizar “Division Bucks” para “financiar” los proyectos que ellos consideraban los mas importantes para el futuro del Corredor. Mas de 50 asistentes ayudaron a seleccionar y ordenar estos proyectos. De los 15 proyectos de prioridad, cinco fueron identificados como Comunidad-Apoyo de Proyectos Catalizadores y estos reciben una atención especial en la sección de Implementación del Plan. Estos proyectos se describen en orden de prioridad comunitaria:



Desarrollar programas que se enfoquen en el mejoramiento de las fachadas para los negocios nuevos y existente, así como programas para las ventanas y otros esfuerzos para mitigar las apariencias de las fachadas vacantes. Estos programas deberán realizarse en conjunto con elementos accionables para ayudar los inquilinos comerciales asegurar y comprar sus propios espacios para prevenir el desplazamiento y garantizar que puedan beneficiarse plenamente del mejoramiento estético del Corredor.



Facilitar Reparaciones y Mejoras a través de la educación, servicios y programas modelos. Crear una cámara de compensación de servicios de reparación de viviendas y educación financiera y tomar medidas para capacitar propietarios de viviendas.



RECLUTAR UNA COOPERATIVA DE CRÉDITO O BANCOS ADUEÑADOS POR MINORÍA



Reclutar una cooperativa de crédito o bancos adueñados por minoría como un nuevo activo para la comunidad. Considerar incentivos financieros y otros enfoques para atraer una institución que pueda proporcionar recursos financieros necesarios para los residentes del área.



DESARROLLAR Y APOYAR UNA GRAN VARIEDAD DE EVENTOS COMUNITARIOS



Apoyar la creación de eventos abiertos para todas las edades que enfatizan la diversidad y apoye la unidad dentro los vecindarios de la División Sur.



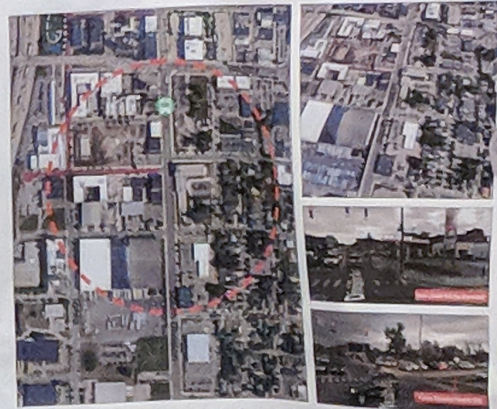
ABOGAR POR CAMBIOS EN LAS LEYES EN LA CIUDAD Y EL ESTADO



Abogar por cambios en la Política de la Ciudad y el Estado que se alineen con los resultados del Plan y que maximicen los programas de incentivos para la elegibilidad de las propiedades de la División Sur.



 **South Division & Wealthy**



MARK THE
3 IMAGES
That Best
Represent
Your Vision
For this
portion of
South Division

any other ideas you have for Division & Wealthy below!

extension of Downtown? Or the beginning of a new South Division District?
what could go into the Topedy Square development?
EXPRESS THE HOMELESSNESS ISSUES
TIME FOR PEDESTRIANS TO CROSS STREET
OUT HOMELESS SHELTERS
ACTIVITIES FOR KIDS
DECADE IMPROVEMENTS
MINI POLICE STATION
THROWING/MAKING PAPER LOTS
ISSUES HERE/NOT SPEAKING TO PROBLEM

*Not a solution
More because of job
Volunteering/learning*

*Family friendly
social community
business location*

02.

Participación Significativa

Este Capítulo incluye una descripción general del proceso de aportes públicos que se utilizó para desarrollar el Plan de Corredor de la División Sur. Esto incluye:

- Una **descripción** general del proceso de planificación
- La **fase del proceso** que fue utilizado, incluyendo, *Escuchando, Visualizar, Fase del Desarrollo Conceptual*
- Una breve explicación de los **proyectos de acción temprana** que se llevaron a cabo durante el proceso de planificación
- Una breve explicación de las **estrategias de implementación** que fueron desarrolladas durante el proceso de participación.

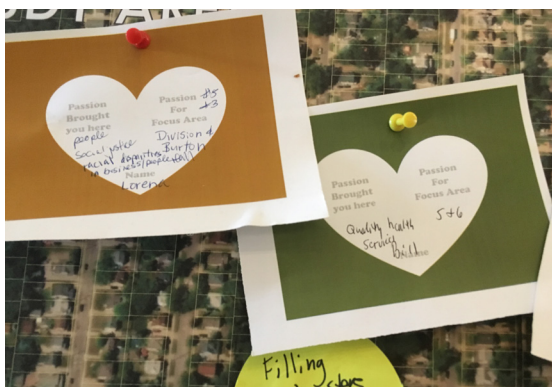
DESCRIPCIÓN GENERAL

El Plan del Corredor Sur de la División Sur fue diseñado en torno a un proceso reflexivo y estratégico ante la participación significativa de los residentes y las partes interesadas para garantizar que el Plan final sea socialmente equitativo y representativo de los intereses de la Comunidad. Una de las mayores fortalezas del Corredor de la División Sur es una red conectada y comprometida de residentes de diversos orígenes. Los residentes han estado muy involucrados en el proceso de planificación desde el principio para garantizar un esfuerzo impulsado por la comunidad; no un plan impulsado por la ciudad o por consultores.

Los esfuerzos relacionados con el Plan del Corredor de la División Sur han estado en marcha desde Marzo del 2017, guiado por el Comité Asesor de residentes del área, dueños de negocios, y otras partes interesadas. Esta participación temprana se inició debido al reconocer una necesidad a nivel más profundo de compromiso y una relación eficaz de las comunidades circundantes ante el lanzamiento formal del esfuerzo del Plan del Corredor. Hubo desafíos claros al inicio para lograr una participación significativa de los residentes. Para las personas en la comunidad afroamericana, existe un precedente histórico de exclusión de los procesos de toma de decisiones comunales como resultado de los esfuerzos institucionalmente racistas del pasado, como el delineamiento rojo, el uso indebido del dominio eminente y otras injusticias graves. Adicionalmente, otros residentes (particularmente comunidades latinas y otros grupos de inmigrantes) rara vez se les ha dado la oportunidad de hacer cambios en las políticas del gobierno local en beneficio a su vecindario. Estas



profundas divisiones históricas han resultado en un alto nivel escepticismo y desconfianza entre los residentes que continua que continua hasta hoy



Para abordar estos desafíos, el proceso de planificación fue creado para garantizar que los miembros de la comunidad local mas afectado fueran involucrados directamente en la creación del Plan Corredor, especialmente la clase económicamente baja, personas de diferentes razas, grupos de los vecindarios, organizaciones comunitarias, personas con discapacidad y nuevos inmigrantes. El proceso fue diseñado para edificar capacidad cultural y competencia a través de todas las partes interesadas, y estructurar el proceso de planificación con la intención de ser específicos, accesibles y comprometidos.

Añadiendo a la barrera de participación personal y cultural, también hubo inicialmente desafíos organizacionales. Algunas partes del corredor funciona en diferentes niveles de capacidad en términos de estructura de liderazgo formal e informal. La parte norte del Corredor, en particular, carece de una asociación del vecindario activa, además, la asociación empresarial para el Corredor División Sur no cuenta con una estructura de liderazgo activa. En contraste, otras partes del corredor están representadas por la Asociación de Vecinos de Garfield Park, la cual cuenta con un grupo de liderazgo bien diseñado y un vecindario bien comprometido. El Distrito de Mejoramiento de los Dos Corredores (Two Corridor Improvement Districts (CIDs) ha sido creado en paralelo con el Plan Corredor, para ayudar a formar una voz comercial organizada. El Comité Directivo inicio un proceso de educación temprana y de participación para presentar temas que

ayudaron a definir los Principios del Plan.

En Marzo del 2018, el Comité Asesor paso a ser un Comité Directivo completo. En Mayo del 2018, un Evento de Celebración atrajo a más 1,000 personas que dio inicio al proceso formal de planificación. Desde entonces, el vecindario ha sido una gran fuerza impulsora detrás del Plan con residentes que asisten regularmente en gran cantidad a las reuniones. Adicionalmente, la Ciudad y Comunidad Embajadora del Plan formo asociaciones con múltiples organizaciones y negocios locales para distribuir información acerca del Plan y aprovechar el interés entre miembros menos conectados en la comunidad.

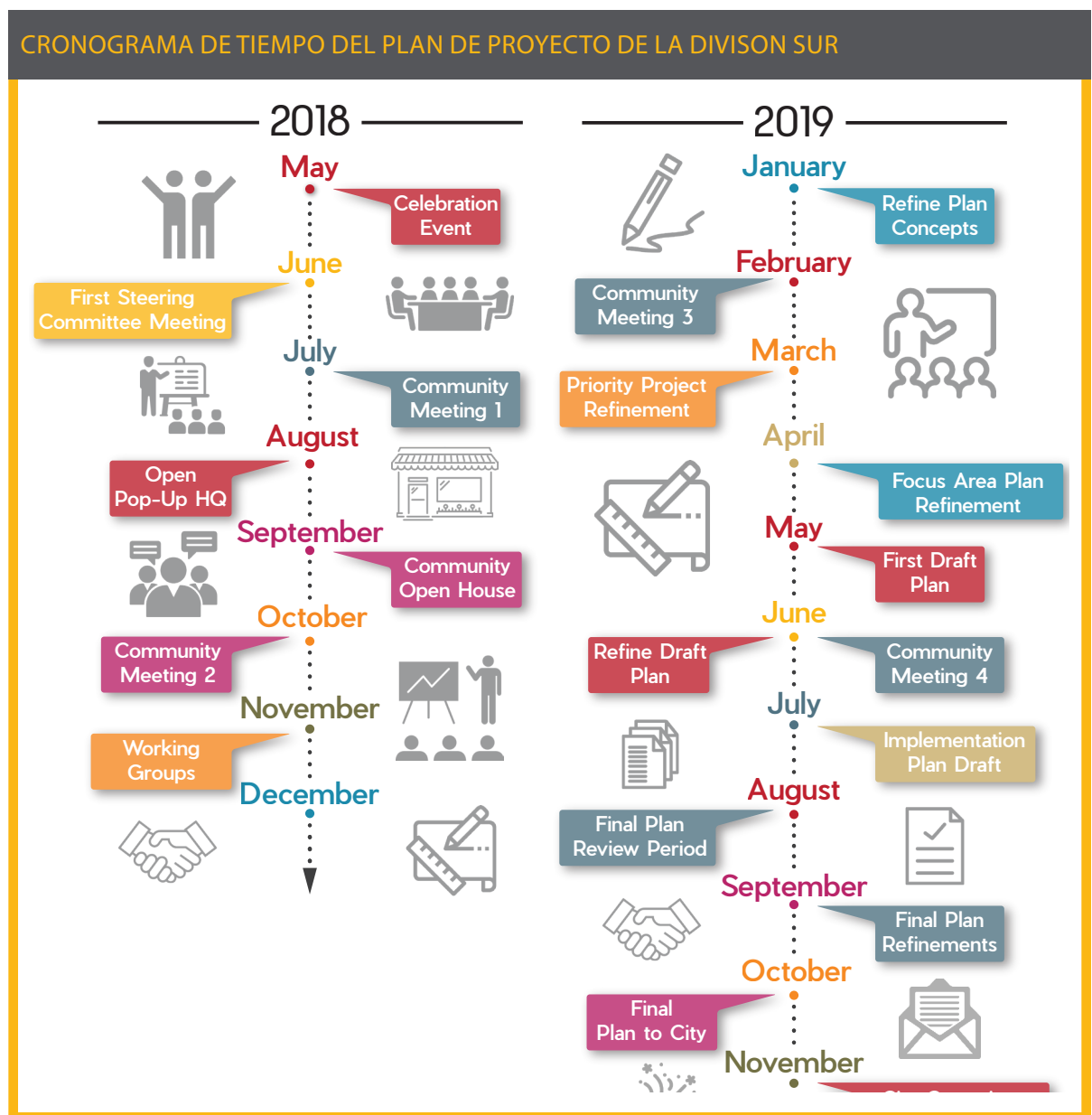
El resultado ha sido un proceso de planificación abierto y transparente que refleja los diversos intereses de la comunidad. El proyecto fue facilitado y organizado por el equipo de planificación, que esta conformado por representantes de la Ciudad de Grand Rapids y consultores seleccionados, que fueron guiados por Camiros, Ltd., y respaldado por Borderless Studio, Blacks in Green, SB Friedman and Williams & Work. El equipo de planificación utilizo diferentes herramientas de participación para conectar con los residentes y fomentar conversaciones productivas. Las reuniones de planificación implicaron el uso de mapas de puntos interactivos, creación de guiones gráfico de beneficios y desafíos, y votación sobre elementos visuales e ideas de proyectos. Estas herramientas garantizaron que el plan contara con una base de ideas solidas que fueron creadas con el mejor interés de la comunidad. La página de Facebook del proyecto y su página

web (www.sdivisionplan.com) proporciono acceso a los residentes a los materiales oficiales del Plan y la oportunidad de comunicarse con el equipo de planificación para preguntas y comentarios.

El proceso de planificación se construyó alrededor de un calendario de reuniones comunitarias, grupos de trabajos comunitarios, eventos de participación juvenil, eventos de negocios, y eventos comunitarios de residentes. La mayoría de las reuniones comunitarias se llevaron a cabo en la sede central de South Division Corridor en 2009 S. Division Avenue y en otros lugares de alto perfil en todo el Corredor.

Comité Asesor

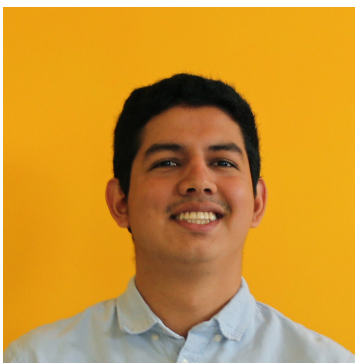
El rol del comité asesor fue creado para garantizar que la comunidad, el personal de la ciudad, consultores, y otros participantes abordaran el proceso de participación comunitaria y la fase de desarrollo del plan de una manera equitativa. El Comité Asesor incluyó expertos locales que tenían conocimiento de la Comunidad y sus partes interesadas para formular procesos significativos que reflejaran los valores centrales y la visión de la División Sur además de buscar oportunidades que empoderaran las partes interesadas. El Comité Asesor proporcionó información a través del proceso de planificación incluyendo el desarrollo de los Objetivos Principales del Plan y sus respectivos proyectos catalizadores, potenciales socios, pasos de acción y recomendaciones. El Comité también trabajo para desarrollar el alcance general del trabajo descrito en la



Solicitud de Propuestas de la Ciudad y participó directamente en el proceso de selección de consultores.

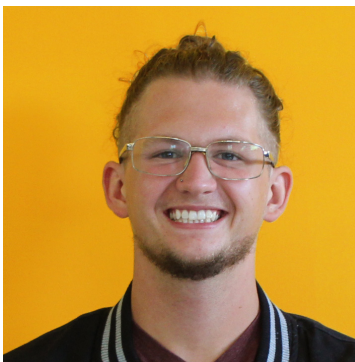
Embajadores de la Comunidad

Para ayudar a facilitar el proceso de planificación, el Departamento de Planificación de la Ciudad de Grand Rapids contrató a seis embajadores de la comunidad. El puesto de Embajador de la Comunidad fue creado para personas que trabajan, son dueños de negocios o viven en vecindarios cercanos a lo largo del Corredor de la División Sur y querían tomar un rol activo en el proceso de planificación de la División Sur. Fueron parte integral del esfuerzo de planificación general, asegurando que fuera transparente y efectivo. Los Embajadores de la Comunidad actuaron como una extensión del equipo de proyecto y asistió en los esfuerzos de divulgación en el transcurso del proceso de participación de la comunidad. Los embajadores organizaron pequeñas reuniones que llevaron el proceso de participación a lugares donde la gente ya se reunía y participo desde grupos de estudios de iglesias hasta grupos de fútbol. Adicionalmente, el trabajo incluyo tocar puertas, realizar encuestas, y brindar soporte en reuniones comunitarias más grandes. Los eventos planificados que fueron más notables: El Taste on Division y South Division Comeback Fashion Show. Su dedicación y persistencia por alcanzar un Participación Significativa y sentar las bases para una ciudadanía comprometida, ayudara a implementar el Plan.



EDGAR AGUILAR

Edgar Aguilar es un chico de 22 años, senior en Calvin College en Grand Rapids, Michigan. Edgar es originario de Honduras y se mudó a Grand Rapids hace cuatro años para seguir su educación en Relaciones Internacionales y Economía. Le interesan los procesos que fomentan la cooperación y promueven tanto el desarrollo económico como la justicia. Comenzó a vivir en el área de la División Sur durante el verano de 2018, más o menos cuando se involucró como Embajador de la Comunidad en el proyecto del Plan de Desarrollo del Corredor de la División Sur. Durante su tiempo como embajador de la comunidad, se ha esforzado por relacionarse con sus vecinos y reunir aportes de la comunidad, especialmente de los residentes latinos en el área. Espera que este proceso sienta las bases para una red de apoyo empresarial en la comunidad.



KYLE GLINKA

Kyle Glinka es un recién graduado de Calvin College (2018) con una licenciatura en Salud Pública y Sociología. Kyle se mudó a Grand Rapids en 2014 desde su ciudad natal de Flint, Michigan. Después de mudarse a Grand Rapids, Kyle desarrolló un deseo de involucrarse y servir a su nueva comunidad. En la primavera de 2015, comenzó y dirigió un grupo de alcance juvenil en Clancy Street Ministries llamado "The Fam". En "The Fam", Kyle, junto con voluntarios de Calvin College, fue mentor de jóvenes de la escuela intermedia al proporcionar cursos, talleres y un lugar seguro para expresar sus emociones. "The Fam" funcionó durante tres años y concluyó cuando los voluntarios se graduaron. Kyle es un miembro actual de AmeriCorps que presta servicios en el Centro de Salud Southside de Cherry Health y realiza actividades de alcance e inscripción en atención médica para poblaciones marginadas. A lo largo de su vida, ha aprendido que todos merecen ser tratados con dignidad y respeto, que el servicio a la comunidad desarrolla humildad y la importancia de desafiar los sistemas de poderes cuando ves que se comete una injusticia.



TIM BRACEY

Tim Bracey es un nativo y residente actual de Grand Rapids. Tim tomó la decisión de servir como embajador de la comunidad porque quería retribuir a la comunidad y los vecindarios en los que creció. El compromiso de Tim con la comunidad, la diversidad y la inclusión, y las políticas se derivan de su preocupación por las personas y la comunidad.



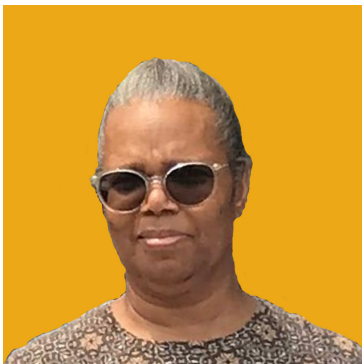
SIFA GRACE

Sifa es residente de Grand Rapids y le apasiona la revitalización del Corredor de la División Sur. Ella decidió servir como embajadora de la comunidad para marcar la diferencia en una comunidad que ama. Sifa está comprometida con el alcance comunitario, la inclusión y la diversidad en Grand Rapids. Ella ha tenido el honor de servir a los residentes del Corredor de la División Sur como embajadora.



DIVINE BOOKER

Nacido y criado en Grand Rapids, Michigan, Divine Booker es un activista / organizador de la comunidad en el área oeste de Michigan. Divine es un “solucionador” y el director de desarrollo comunitario del Movimiento 360. El Movimiento 360 fue creado como un enfoque de solucionar los problemas que afectan a todos con el objetivo de elevar nuestra calidad de vida en general para un mejor mañana, especialmente entre las poblaciones históricamente oprimidas y desfavorecidas. Como miembro integral de la Nación del 5%, el Sr. Booker es mejor conocido en el país y en el extranjero usando su nombre justo “Realidad Divina”, que ganó como cinco por ciento. A través de su extensa investigación, experiencias de vida con una familia disfuncional y su tiempo en prisión, Divine ha aprendido muchas lecciones que vale la pena enseñar. Su objetivo a declarado es “convertir nuevamente nuestros barrios marginados en vecindarios”.



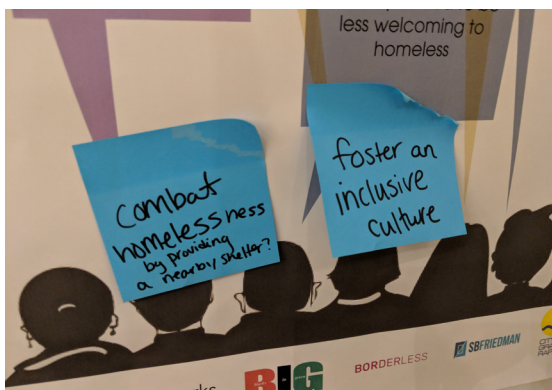
CAROL NASH

En mayo de 1972, Carol se mudó desde Chicago, IL a Grand Rapids. Ella ha sido propietaria de una casa en el Corredor de la División Sur desde 1977. Carol tiene tres hijas y dos nietos. En 1997, Carol se graduó de Davenport Business College con un título de Asociado en Ciencias y Contabilidad. Comenzó a trabajar en el Servicio Postal de los Estados Unidos en 1985 y se retiró en 2017. Después de jubilarse, Carol se convirtió en una madre adoptiva, un conector de la comunidad para el proyecto MLK, una voluntaria asistente de impuestos a través de la Fundación AARP, una voluntaria de la Misión Mel Trotter y embajadora de la comunidad para el Plan del Corredor de la División Sur.



JOSE NIETES

José nació en Chicago y se graduó de Calvin College en mayo de 2018 con una licenciatura en finanzas empresarial con una especialización en contabilidad. Sus experiencias en el extranjero lo llevaron a Kenia y a diferentes estados de la India. José ha pasado la mayor parte de su experiencia laboral profesional en el sector sin fines de lucro / gubernamental trabajando en el desarrollo comunitario. Sin embargo, su pasión por los negocios y ayudar a otros lo llevó al programa FADP en Merrill Lynch. Durante el proceso de planificación del Corredor de la División Sur, José trabajó para coordinar los esfuerzos de los Embajadores de la Comunidad con el resto del equipo de planificación.



Comité Directivo

El Comité Directivo está compuesto por más de 20 miembros que representan la Ciudad de Grand Rapids, organizaciones locales, negocios del vecindario, y la comunidad en general. Este Comité Directivo incluyó la mayoría de los miembros del Comité Asesor, así como otros residentes, dueños de negocios y partes interesadas que eran claves, identificadas por este grupo. A lo largo del proceso, se mantuvo una puerta abierta a través de la participación comunitaria en invitar a otras personas identificadas. El Comité Directivo ha actuado como asesores y tomadores de decisiones durante todo el proceso de desarrollo del Plan para ayudar a crear un marco para el desarrollo a futuro basado en la visión de igualdad en la comunidad. Los miembros del comité han ayudado a representar los pensamientos y objetivos de la comunidad, ofreciendo su experiencia y disponibilidad con la mayor frecuencia. Asistieron regularmente a las reuniones públicas y privadas, eventos en la sede central y participaron en reuniones de grupos de trabajos.

El rol de los miembros del Comité Directo ha sido:

- » Identificar recursos o proveer información acerca de las condiciones dentro del vecindario.
- » Ayudar a promover grandes reuniones comunitarias entre una amplia gama de miembros de la comunidad.
- » Proveer información acerca de agencias,

negocios y otras entidades que pudieran asistir al mejoramiento de la comunidad.

- » Reflexionar en las inquietudes y problemas de los residentes, negocios y las partes interesadas en el aspecto del vecindario y de la ciudad.
- » Generar y examinar ideas con la intención de priorizar las estrategias y proyectos que tienen como merito la consideración para inclusión en el Plan del Corredor.
- » Revisar los derivables y proporcionar comentarios antes de que sean llevados a la comunidad en general.
- » Ayudar identificar socios potenciales y guiar el Plan post implantación.

Sede Emergente

En Agosto del 2018, el Equipo de Planificación estableció una "Sede Emergente" en la División Sur de 2009 para su uso durante el proceso de planificación. El espacio fue previsto al equipo de planificación por el miembro del Comité Leonard Van Drunen, que recientemente rehabilitó el edificio. A pesar de que el espacio no estaba adecuado para negocios formales, la ubicación del sitio, el piso de madera contrachapada sin terminar y el piso abierto, era el espacio perfecto para varias actividades de participación pública. El espacio era suficientemente grande para acomodar reuniones con más 100 personas, y lo suficientemente íntimo como para permitir presentaciones o conversaciones grupales. La Sede Emergente estaba acoplado con sofás, mesas y un mapa del corredor de 20 pies de

largo y un calendario gigante de proyectos. La fachada presentaba un gran logo de la División Sur que atraía a los residentes y visitantes que pasaban por el área.

El mapa del corredor estaba cubierto de alfileres, calcomanías, y notas de los residentes que mostraban su hogar, sus lugares favoritos a lo largo del corredor, y áreas específicas que ellos deseaban cambiar o mejorar. Finalmente, diez carteles informando a los residentes de todo lo que ellos necesitaban saber sobre el proceso de planificación incluyendo el tiempo estipulado, los miembros del equipo de planificación, la información de eventos pasados y futuros, los beneficios y desafíos identificados del vecindario, la zonificación existente y el uso de suelo del corredor, y las principales áreas de carácter del vecindario.

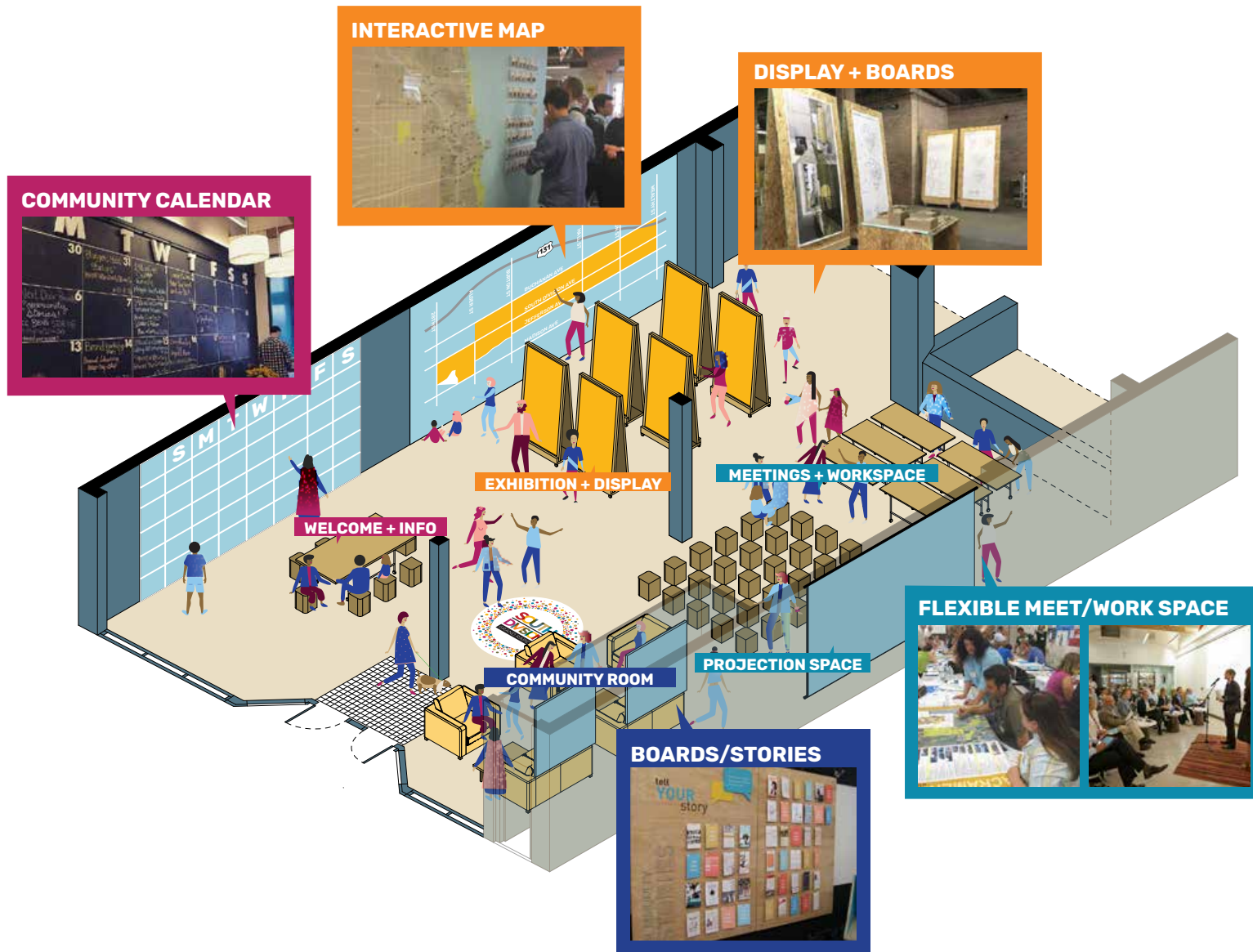
Los eventos celebrados en la sede incluyeron reuniones comunitarias, reuniones de grupos de trabajo, jornadas de puertas abiertas en el vecindario, reuniones de negocios, el Proyecto de acción temprana Taste on Division y una variedad de otros eventos centrados en la comunidad. Estas actividades dieron a los residentes y a las partes interesadas la oportunidad de proporcionar al equipo de planificación comentarios sobre su vecindario y lo que pensaban que deberían incluir en el Plan. El espacio se estaba transformando constantemente a lo largo del proceso y demostró ser una herramienta muy eficaz para recopilar comentarios del Plan al tiempo que reforzaba el fuerte sentido de comunidad entre los residentes del corredor.-



EL ESPACIO EMERGENTE

2007 Division Ave South se construyó en 1915 cuando Burton Heights se estaba convirtiendo en una zona comercial bulliciosa y rodeada de vecindarios residenciales bien poblados. 2007/2009 Division Ave South funcionó como la tienda de artículos para el hogar de Smitter durante muchos años. El dueño de la tienda era un inmigrante a los Estados Unidos, Egbert J. Smitter. Durante la década de 1970, las autopistas, centros comerciales y suburbanización, Burton Heights experimentó una importante desinversión. Los minoristas convencionales abandonaron el vecindario y otros tipos de establecimientos en busca de espacios menos costosos para llenar el vacío. Los residentes de Burton Heights tenían menos lugares para comprar y socializar.

En 1973, la fachada y el interior de 2007/2009 Division Ave South fue modificada para convertirse en Esquire Health Spa, un salón de masajes para adultos. En 1990, el lado norte de la División Ave Sur 2007/2009 se había reutilizado en un negocio orientado a los adultos como tal hasta 2017, cuando se vendió al Sr. Van Drunen. En 2018, la División Ave Sur 2007/2009 obtuvo una nueva fachada y un interior completamente renovado. El segundo piso ahora está ocupado por inquilinos de oficinas y el primer piso se ocupará pronto con uno o dos minoristas, lo que será un gran activo para el vecindario.



concept illustration of the pop-up community space

Página Web y la Media Social

Algunas de las herramientas mas integrales en el proceso de participación comunitaria fueron SDCP Tuesday Newsday email newsletter, la pagina oficial de Facebook, y la pagina web del proyecto: www.sdivisionplan.com. Poco después del del evento lanzamiento en mayo de 2018, el equipo de planificación estableció una pagina web, en el cual proveía invitaciones a los próximos eventos e iniciativas del Plan, versiones descargables de presentaciones y materiales, y más información sobre el Plan y cómo involucrarse más. Para complementar la página web, se mantuvo una página de Facebook para ofrecer a los residentes otro canal de comunicación para conectarse al Plan. El equipo de planificación enviaba regularmente un boletín electrónico para compartir acontecimientos relacionados con el Plan del Corredor de la División Sur, incluyendo noticias, anuncios y eventos a futuros. El boletín fue una herramienta eficaz para mantener al Comité Directivo y a la comunidad en general involucrados en el proceso. La variedad de herramientas de divulgación digital extendió nuestro alcance a los residentes interesados y resultó en un proceso de participación más efectivo en general. El proceso de participación se organizó en tres fases principales: 1) Escuchar; 2) Visualizar; 3) Desarrollo de Conceptos. La fase de escuchar fue diseñada para crear motivación al Plan y permitir que el equipo de planificación aprendiera más acerca del corredor sin prejuicios.

El proceso de la fase de visualizar sentó las bases para los principales componentes del Plan y proporcionar una nueva dirección para el Corredor de la División Sur. La fase de Desarrollo de Conceptos fue construida sobre esfuerzos previos para formular el contenido del Plan además de obtener continuamente realimentación de los residentes.

FASES DEL PLAN

LA FASE DE ESCUCHAR

Lanzamiento

La celebración de lanzamiento se llevó a cabo el 20 de mayo de 2018 en Garfield Park en Southern Grand Rapids. Con más de 1,000 asistentes, este evento se convirtió en el evento de participación comunitaria relacionado con la planificación más grande y diverso de la Ciudad en la historia. El objetivo clave de la Celebración fue iniciar el proyecto con energía, entusiasmo y apertura, al tiempo que generaba entusiasmo entre los residentes para formar parte del proceso. El evento contó con una variedad de comida, juegos, música y baile proporcionados por las empresas del vecindario y las partes interesadas. Las actividades centradas en la participación incluyeron estaciones diseñadas en torno a los Principios del Plan, brindando a los residentes la oportunidad de dar al equipo de planificación algunas ideas iniciales sobre su vecindario. Las actividades incluyeron:

- » Mapas para indicar a los asistentes donde ellos viven, van a trabajar/a la escuela, y pasan su tiempo libre.
- » Preguntas cronológicas acerca del tiempo que han vivido los residentes en la comunidad.
- » Juegos de bingo contruidos alrededor de objetivos comunitarios “verdes”.
- » Cartas de “comparte tus habilidades”
- » Una búsqueda del tesoro “conoce a tus vecinos”



- » Juegos de “gigantes de jenga” relacionado al desarrollo sin desplazamiento.

Las respuestas fueron variadas y perspicaces sobre el tejido social y físico de la comunidad alrededor de la Avenida de la División Sur. Los organizadores y los asistentes consideraron que el evento fue de gran éxito.



Selección de Logo

El equipo de planificación formuló varias opciones de logotipo para el proceso de planificación para representar simbólicamente el Plan y guiar el diseño del lenguaje para todos los documentos de planificación a futuro. Las opciones fueron presentadas a los residentes en la celebración del lanzamiento y se votaron con calcomanías de múltiples colores. La opción con texto de bloque grande de color fue, como mucho, la más popular. Los residentes amaron el aspecto de puntos de votación de colores alrededor de texto por lo que agregaron al logotipo final para representar la diversidad de la comunidad.

Entrevistas de Personas Claves

En Julio del 2018, el equipo de planificación condujo una variedad de entrevistas como los residentes de la comunidad y las partes interesadas con la intención de continuar escuchando y aprendiendo acerca del pasado, presente y futuro de la comunidad.

Además de conectar múltiples partes interesadas al proceso de planificación de División Sur, las entrevistas permitieron al equipo de planificación de obtener un entendimiento mas solido del vecindario que iba más allá de los mapas y los informes demográficos. Los entrevistados fueron capaces de proporcionar información que habían obtenido como residentes y como representantes de sus organizaciones. Se discutieron temas como la

necesidad de tener una comunidad mas segura con mas acceso a trabajos, el crecimiento del vecindario sin ser explotado, y la importancia de tener supermercados, casas accesibles, y otros factores de planificación a futuro. La información obtenida en el proceso de entrevistas de personas claves y la primera reunión comunitaria, informó los conceptos para la siguiente etapa que fueron finalmente formados: Visualizar.

Reunión Comunitaria 1

La primera Reunión Comunitaria se llevo a cabo la tarde del 24 de Julio de 2018 en la Iglesia Bautista New Hope en la calle Delaware. La intención de la reunión era para que los residentes reflexionaran sobre su comunidad al enumerar los beneficios y desafíos que enfrentaban. El equipo de planificación trajo materiales para la reunión incluyendo “guiones gráficos”, tarjetas con iconos representando los posibles beneficios y desafíos. La reunión brindo a los residentes la oportunidad de ilustrar y discutir las fortalezas y las debilidades de su comunidad. El resultado fue una tarde de reflexión y conversaciones que sentaron un precedente positivo para eventos a futuro de la participación comunitaria.

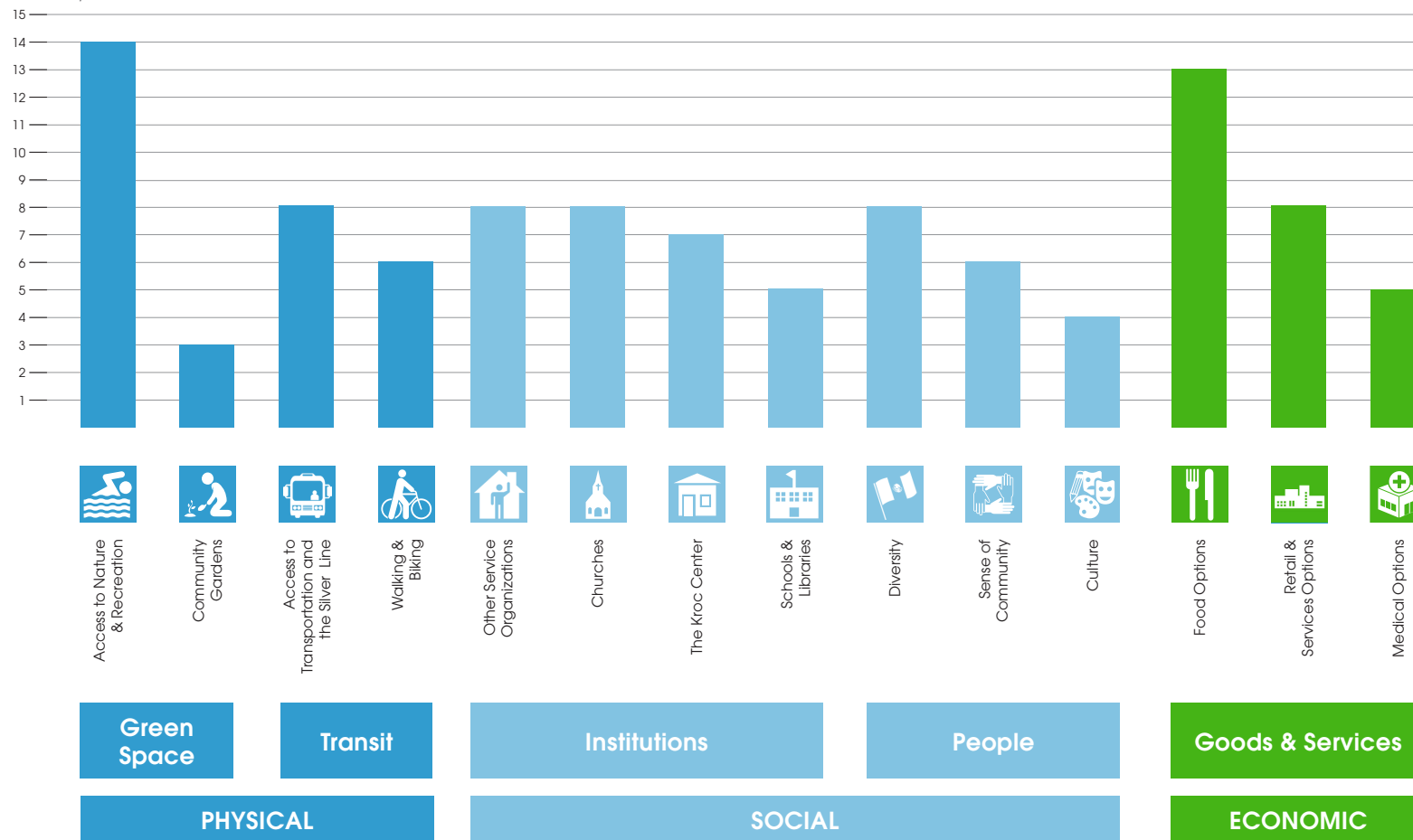
Las aportaciones más importantes incluyeron una apreciación entre los residentes por algunas de las instalaciones de alta calidad en el vecindario, como el Centro Kroc del Ejército de Salvación, y el reconocimiento de la necesidad de crecimiento y adaptación en la División Sur.



Community Assets: Physical, Social, Economic

GRAND RAPIDS, MICHIGAN | SOUTH DIVISION CORRIDOR PLAN

At Community Meeting 1, neighborhood residents and stakeholders identified physical, social, and economic assets that currently exist in the community. The bars indicate the number of individuals that identified a particular asset.





Community Challenges: Physical, Social, Economic

GRAND RAPIDS, MICHIGAN | SOUTH DIVISION CORRIDOR PLAN

At Community Meeting 1, neighborhood residents and stakeholders identified physical, social and economic challenges that currently exist in the community. The bars indicate the number of tables that identified a particular challenge.



LA FASE DE VISUALIZACIÓN

Open House del Vecindario

El evento del Open House del Vecindario se llevó a cabo el 19 de Septiembre de 2018, en la nueva Sede Central de la División Sur. La tarde se organizó en un formato abierto para los residentes pudieran ir y venir en cualquier momento durante el evento. Las nuevas carteleras informativas recién terminadas se exhibieron para alentar a los residentes a leer y aprender sobre los esfuerzos de planificación a su propio ritmo. Comidas y bebidas complementarias fueron previstas.

El equipo de planificación diseñó el Open House para que fuera una reunión comunitaria “simple”, ya que estaba estructurada para solicitar comentarios de los trabajos que se habían complementado hasta la fecha. Para la tarde, el conocimiento sobre los esfuerzos de planificación incremento y los residentes tuvieron la oportunidad de establecer nuevas conexiones con el Comité Directivo, el equipo de planificación y otros asistentes del Open House.

Desayuno de Negocios

El Desayuno de Negocios brindó la oportunidad para los dueños de negocios de conocer y relacionarse con otros dueños de negocios, al mismo tiempo que incluyó la capacidad de aprender acerca sobre los procesos de planificación incluyendo los estudios de mercados minorista. Los miembros del equipo de planificación y la Comunidad de Embajadores, estaban presente para facilitar en el evento que se llevo a cabo en la Sede Central Emergente.

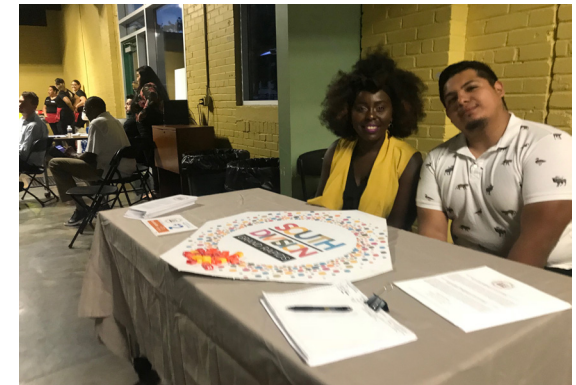
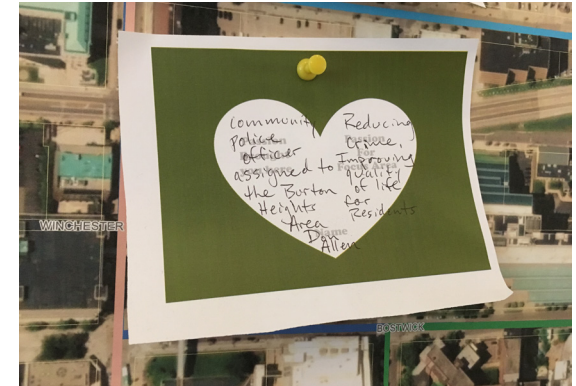
El Consultor de Mercado, SB Friedman, informo a los dueños de negocios sobre las nuevas versiones del estudio de mercado, alentando a los dueños de negocios de mantenerse al día con la dirección del Plan y de participar en el proceso.

Reunión Comunitaria 2

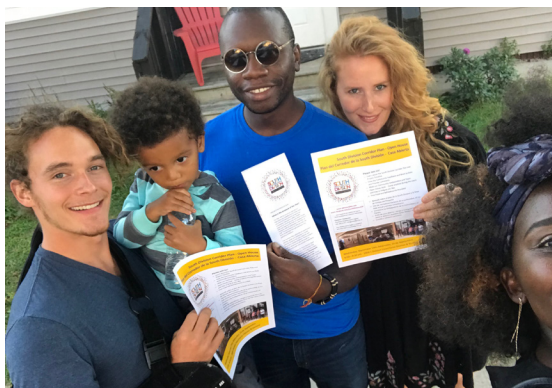
El Miércoles, 17 de Octubre del 2018, el equipo de planificación del Corredor de la División Sur, organizó una reunión con los residentes del área y del vecindario del Corredor de la División Sur, para discutir sobre el futuro de la comunidad. Esta reunión tuvo grandes grupos de residentes que estaban divididos en seis grupos de 5-10 personas cada uno. Juntos completaron la actividad de visualizar que animaba a los residentes de brindar ideas en como las “áreas de enfoque” podían mejorar en el Corredor. Se crearon carteles fotográficos para brindar a los residentes la oportunidad de proveer comentarios en las seis áreas de enfoque definidas por el Comité Directivo:

- » Division & Wealthy
- » Division & Campau Park
- » Division & Hall
- » Division & Cottage Grove
- » Division & Burton
- » Division & Plaster Creek

Los carteles incluían mapas, vistas aéreas y de las calles, y ofrecían ejemplos de mejoras que podían ser potencialmente implementados en cada una de las áreas de enfoque. Por ejemplo,



varias personas indicaron que un nuevo supermercado podría ser un gran activo para los residentes del área alrededor Division y la calle Wealthy, al final del corredor en la parte norte. Los grupos escribieron comentarios en cada uno de los carteles para expresar cualquier otra idea que pudieran tener para las áreas de enfoque. Cada grupo de residentes hizo comentarios sustanciales y ofrecieron información de alta calidad sobre su vecindario, y como podría cambiar y crecer potencialmente. Los resultados de la Reunión Comunitaria 2 informo a los



Planes de Áreas de Enfoque de ser un elemento importante de este documento.

Reunión de Participación Juvenil 1

Muchas veces los jóvenes no son considerados en el proceso de planificación, pero el equipo de planificación consideró las perspectivas de los jóvenes tan valiosa como las de los adultos, ya que son, en muchos sentidos, el futuro del vecindario. Los niños y los jóvenes, típicamente, suelen ofrecer perspectivas únicas, ya que ellos experimentan la comunidad de un modo distinto. Los jóvenes usualmente están pensando acerca de su futuro, a donde ellos les gustaría ir a la universidad, y donde les gustaría vivir después de graduarse. Los jóvenes del corredor necesitan ser retenidos como residentes para la salud a largo plazo de la comunidad, por lo que la oportunidad de relacionarse con ellos es invaluable.

La primera reunión de participación juvenil se celebró el 17 de octubre de 2018 en el Seidmen Boys & Girls Club de Grand Rapids. Hubo 17 jóvenes en la reunión y utilizaron encuestas de teclado en vivo para dar sus opiniones sobre una serie de temas relacionados con el vecindario. 47% de los participantes indicaron que andan en bicicleta o patinan para moverse. El 24% se sintió bastante o muy inseguro en el vecindario, el 44% citó a los animales callejeros como el mayor desafío social.



Reunión de Participación Juvenil 2

La segunda reunión de participación juvenil se celebró el 19 de abril de 2019, en la Escuela Primaria Buchanan. Al evento asistieron 32 estudiantes de quinto grado, que compartieron con el equipo de planificación que ellos pensaban que, hacia una comunidad exitosa, a través de la exploración de los cinco sentidos. El equipo de planificación luego les pidió a los niños que hicieran un dibujo de su experiencia la División del Sur de hoy y del futuro en 10-20 años.

Muchos de los chicos, dibujaron casas y paisajes urbanos con basura, ventanas rotas, y casas en sus condiciones actuales. Otros también discutieron y dibujaron imágenes del tráfico y los automóviles. Para ilustrar el futuro, muchos de los participantes dibujaron casas arregladas, calles limpias, un sistema de reciclaje, nuevas aceras, flores y calles mas seguras. Un niño dibujo una imagen de "hogares gratuitos para los nuevos residentes" y desde ese entonces los estudiantes de quinto grado entendieron que los nuevos residentes siempre vienen a la ciudad y, a menudo, a sus salones de clases. Hablaron de su compañera de clase de Uganda, que habla poco inglés, y fue evidente el impacto que tuvo en los niños. Un estudiante en particular dibujo una imagen de el caminando hacia una tienda y para el futuro se dibujó así mismo un poco mayor siendo dueño de la tienda.

Reunión de Participación Juvenil 3

El sábado 22 de mayo de 2019, las embajadoras de la comunidad Carol Nash y Sifa Grace establecieron un stand para el Plan del Corredor en el Kids Fun in Parks Day. Los Embajadores involucraron a los jóvenes a través de divertidos juegos y premios para compartir información con niños y padres sobre el Plan del Corredor. Reuniones más pequeñas como esta han sido efectivas para promover el Plan e involucrar a más personas en una conversación que normalmente no asistirían a reuniones formales.

Reunión de Grupo de Trabajos 1

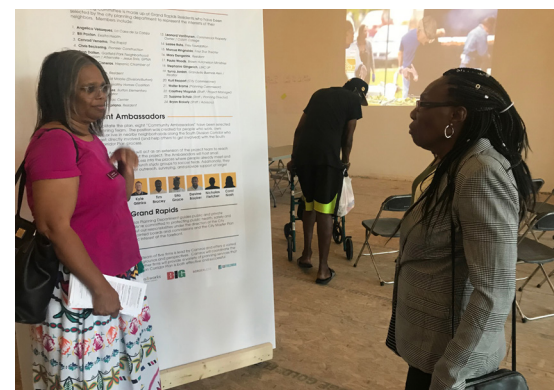
El programa de Grupo de Trabajo incluyó unas series de reuniones con representantes de varias organizaciones locales que tienen conexiones con el Corredor de la División Sur y Grand Rapids en conjunto. El objetivo del programa era crear un discurso productivo que fuera un paso más allá del de una reunión comunitaria. Con una participación productiva como punto central, el equipo de planificación estructuró las reuniones alrededor de cinco principios: 1) Desarrollo Sin Desplazamiento 2) Oportunidades Económicas 3) Salud, Medio Ambiente, y Calidad de Vida 4) Transporte 5) Identidad Comunitaria. La primera reunión del Grupo de Trabajo se llevó a cabo el 6 de Noviembre, 2018 en la Sede Central de la División Sur. Después de la presentación introductoria, los asistentes se dividieron en pequeños grupos. El objetivo primordial en la primera reunión era de identificar los resultados centrales deseados del Plan, así como posibles medidas de éxito. Los resultados identificados

por cada grupo debían estar relacionados con el principio asignado de cada grupo. La reunión sentó las bases para las reuniones posteriores del Grupo de Trabajo donde los miembros identificarían y detallarían proyectos específicos que ayudarían a lograr los resultados prioritarios.

Reunión de Grupo de Trabajos 2

La segunda reunión del Grupo de Trabajo tuvo lugar el 28 de noviembre de 2018 en la sede central de la División Sur. El objetivo principal de la reunión era comenzar a identificar proyectos y elementos de acción para lograr los resultados prioritarios identificados en la primera reunión del Grupo de Trabajo. El equipo de planificación compartió una variedad de estudios de caso que proporcionaron un punto de referencia para las ideas de proyectos de su Grupo de Trabajo.

La reunión dio como resultado entre ocho y diez ideas de proyectos para cada principio de planificación que tenían un alcance general, pero ofrecían una dirección que podría perfeccionarse en las etapas posteriores del proceso de planificación.





FASE DE DESARROLLO DE CONCEPTO

Reunión Comunitaria 3

Con la recopilación de información durante la fase de escuchar y visualizar, el equipo de planificación creó varios conceptos del plan para las áreas de enfoque que fueron presentadas a los residentes en la reunión comunitaria 3. La reunión se llevó a cabo en la tarde del 5 de Febrero de 2019, en la sede central de la División Sur.

Si bien la segunda reunión comunitaria fue diseñada para brindar a los residentes la oportunidad de visualizar el futuro del Corredor de la División Sur, la Reunión Comunitaria 3 se centró en gran medida en obtener comentarios de los residentes sobre los borradores de los Planes de las Áreas de Enfoque y los Proyectos de Prioridad fueron identificados por el Grupo de Trabajo. Los asistentes fueron alentados a dejar sus comentarios escritos sobre los Planes de las Áreas de Enfoque y de discutir sus pensamientos sobre los Planes con los miembros del equipo de planificación. Se colocaron los carteles con las ideas de proyecto del grupo de trabajo que fueron exhibidos alrededor de la sala y se entregaron unas hojas de trabajos complementarias para que los asistentes pudieran votar sus ideas preferidas del proyecto. Después de la reunión, los votos fueron organizados por el equipo de proyecto y tres proyectos principales en cada categoría fueron escogidos para que los miembros Grupo de Trabajo los refinaran.

Reunión de Grupo de Trabajo 3

La tercera reunión del Grupo de Trabajo se organizó para que los participantes pudieran resolver los detalles de los tres Proyectos Prioritarios votados por los residentes en la Reunión de la Comunidad 3. La reunión se llevó a cabo el 6 de febrero de 2019 en la oficina del Departamento de Planificación de la Ciudad de Grand Rapids. En el transcurso de dos días, el equipo de planificación facilitó reuniones rigurosas con los Grupos de Trabajo, para identificar detalles clave, socios potenciales y un cronograma para la implementación. Al trabajar un elemento a la vez a través de los proyectos, los Grupos de Trabajo pudieron tener conversaciones productivas que cubrieron todo, desde posibles métodos de mejora del corredor físico hasta estrategias para atraer a un banco o institución financiera propiedad de una minoría. Los resultados del Proyecto de Prioridad fueron sustantivos y continuaron formando una parte importante del Plan.

Reunión Final del Grupo de Trabajo

La cuarta y última reunión del grupo de trabajo se llevó a cabo el 8 de mayo de 2019 en la sede central. El equipo de planificación presentó un borrador actualizado de los Proyectos de Prioridad basado en el contenido que los Grupos de Trabajo habían generado en la tercera reunión. En esta reunión, los participantes trabajaron juntos como un grupo más grande para criticar y refinar los proyectos. Este formato

tenía el doble objetivo de actualizar a todos los miembros del Grupo de Trabajo sobre las últimas versiones de los Proyectos de Prioridad, al tiempo que le daba al equipo de planificación la oportunidad de recibir comentarios de todos y llenar cualquier vacío que pudiera haberse olvidado. Después de la reunión, las hojas del proyecto se actualizaron y fueron integrados en el primer borrador del Plan.

Reunión Comunitaria 4

La Reunión Comunitaria No. 4 se realizó el miércoles 12 de junio de 2019 y se anticipó a la comunidad el Plan del Corredor de la División Sur. Hubo aproximadamente 50 asistentes, incluidos varios participantes nuevos. Después de una breve presentación, se utilizó un formato de puertas abiertas para que los asistentes pudieran considerar elementos clave del Borrador del Plan. Al revisar los 15 proyectos prioritarios, cada participante recibió \$ 10,000 en "Division Bucks" para financiar sus ideas de proyectos favoritos. Los cinco proyectos principales identificados han sido designados como Proyectos Catalizadores apoyados por la Comunidad en el Plan.

PROYECTOS DE ACCIÓN TEMPRANA

Los "proyectos de acción temprana" a menudo se denominan "planificar mientras se hace" porque permiten que la comunidad invierta en iniciativas tangibles antes de que se finalice el proceso de planificación. Un elemento clave del enfoque del Plan del Corredor de la División Sur, fue el desarrollo de Proyectos de Acción Temprana centrados en la comunidad para crear un impulso hacia las iniciativas y estrategias más amplias del plan.

El equipo de planificación del Corredor de la División Sur eligió enfocarse en los Proyectos de Acción Temprana en torno a grandes eventos comunitarios que dieron la oportunidad a las personas de establecer conexiones, conocer su comunidad y conocer el Plan. Además, los eventos dieron a las empresas y organizaciones de Corredor una plataforma para conectarse con los residentes locales y las partes interesadas. Los Embajadores de la Comunidad organizaron y liderizaron proyectos que incluyeron el evento de restaurantes Taste on Division, el evento South Show Comeback Fashion Show con diseñadores locales y una noche de Debate Universitario que brindó a los adolescentes locales la oportunidad de aprender sobre colegios y universidades en el oeste de Michigan y hablar con el personal de admisión. Los proyectos adicionales incluyen el programa de señalización y orientación, y la capacidad de desarrollarse en la formación de Epic Community Development Corporation.





PROYECTOS DE ACCIÓN TEMPRANA: TASTE ON DIVISION

El Taste on Division se celebró en la sede central el miércoles 31 de octubre de 2018 (Halloween). El evento atrajo a más de 300 personas. Los Embajadores de la Comunidad trabajaron durante meses para reunir los nueve restaurantes participantes y difundir el evento. Las familias que se encontraban participando en la ruta de truco o trato en la sede central estaban disfrazadas. Los asistentes tomaron muestras de los alimentos de los restaurantes del corredor y conversaron entre ellos, el equipo de planificación y las partes interesadas del área. La encuesta de visualización se realizó en el otoño de 2018, por lo que el equipo puso a disposición copias para los residentes. El evento ilustró una amplia gama de ofertas únicas de alimentos disponibles en el corredor.

Discusión Universitaria Open House

El miércoles 17 de abril de 2019, en la Sede Central, el equipo del proyecto invitó a varios colegios y universidades del oeste de Michigan para darles a los jóvenes locales la oportunidad de aprender sobre de las opciones disponibles después de graduarse de la escuela secundaria. Las instituciones que asistieron incluyeron Kuyper College, Albion College, Calvin College, Ferris State University, Cornerstone University, Grand Rapids Community College, Western Michigan University, Grand Valley State University y la Universidad de Michigan, así como representantes del West Michigan Center for Arts & Technology (WMCAT), Centro de Alfabetización de West Michigan y Escuelas Públicas de Grand Rapids. El evento creó un ambiente confortable e intencional para los adultos y estudiantes aprendan sobre las oportunidades educativas que están disponibles para ellos a medida que dan el siguiente paso en sus vidas.

Señalización y Estrategias de Orientación

En el otoño de 2018, como parte del programa piloto de Ciudades del Mañana, el equipo de planificación señaló una estrategia de prueba para el sistema de orientación del Corredor de la División Sur. El sistema está diseñado para ser simple, pero también para romper las barreras de navegación y aumentar las conexiones en la comunidad.

El sistema dependerá en gran medida de

símbolos e íconos que puedan ser entendidos por los usuarios de todos los entornos, junto con aplicaciones cartográficas y digitales que pueden traducirse en varios idiomas y actualizarse regularmente con nueva información. Por otra parte, la señalización será:

- » Ejercerá como puerta de entrada para las áreas individuales del vecindario a lo largo del corredor.
- » Enfatizar y promover el sistema de bus, en particular la Línea Silver.
- » Resaltar la historia de diferentes locaciones a lo largo del corredor.
- » Unificar la marca del corredor para posicionar aún más a la División Sur como un destino para la región y más allá.
- » Identificar dónde se encuentran los servicios públicos y privados cercanos, como parques y negocios.
- » Ser bilingüe para permitir que los miembros de las comunidades que hablan inglés y español se beneficien del programa.
- » Integrar la tecnología que implica conectar una interfaz digital con códigos QR escaneables o un sitio web directo que ofrezca la información pertinente.
- » Ser un molde para que pueda adaptarse como modelo para otros vecindarios en Grand Rapids.



PROYECTOS DE ACCIÓN TEMPRANA: LA DIVISION SUR “COMEBACK” FASHION SHOW

El segundo gran evento de acción temprana se llevó a cabo el sábado 30 de marzo de 2019 en el Centro Kroc del Ejército de Salvación en la División Sur y el Área de Enfoque de Plaster Creek. Los Embajadores de la Comunidad tomaron la decisión de titular el evento como el Desfile de Moda “Regreso” ya que celebra la rica tradición cultural en el Corredor y mostró el futuro brillante que se avecina. Querían resaltar la historia, el presente y el futuro potencial de la División Sur, al tiempo que brindaban a los diseñadores la

oportunidad de mostrar sus prendas de vestir. Seis minoristas locales participaron en el evento junto con múltiples artistas musicales. Los Embajadores de la Comunidad se comunicaron con todos los minoristas participantes, contactaron a las modelos y llevaron a cabo una campaña publicitaria integral que incluyó apariciones en programas de entrevistas locales de radio y televisión. El evento vendió más de 200 boletos y creó un impulso positivo para las próximas iniciativas de planificación.



Iniciativas de Coalición para la Creación de Alianzas Económicas (EPIC)

Miembros del grupo del Comité Directivo, Embajadores de la Comunidad y otros ciudadanos interesados comenzaron a reunirse durante el proceso del Plan para enfocarse en su visión para ayudar a impulsar la equidad y avanzar en la propiedad de hogares y negocios para los constituyentes afroamericanos. Esta discusión se ha convertido en la creación de una nueva organización 501 (c) (3) sin fines de lucro que puede brindar un enfoque estratégico para la equidad, el compromiso y el desarrollo económico intencionalmente inclusivo, lo cual conduce a una mejor calidad de vida en las comunidades del Corredor de la División Sur. EPIC ahora está en la posición de actuar como un socio clave en la implementación del Plan del Corredor de la División Sur. Para obtener más información sobre esta coalición y su misión, consulte el capítulo Implementación.

Asociación de Negocios de Revitalización de Burton Heights

La Asociación de Negocios de Burton Heights se formó a principios de la década de 2000 para representar a los dueños de negocios dentro del distrito. La Asociación eventualmente disminuyó debido a la falta de empresas participantes y la pérdida de recursos de apoyo. Cuando los esfuerzos del Plan comenzaron en el Corredor de la División Sur, un puñado de dueños de negocios se reunieron una vez más de manera informal para discutir los planes de desarrollo para el área. Gracias a los esfuerzos de los

miembros clave del Comité Directivo, los eventos de la Comunidad Embajadora y el trabajo del CID de Grandville de la División Sur, este grupo de empresas interesadas ha crecido y se está impulsando en revitalizar la Asociación de Negocios de Burton Heights como una entidad formal. Los siguientes pasos incluyen establecer un horario regular de reuniones, actualizar los estatutos y prepararse para asumir un papel activo en conectar a las empresas con los proyectos y recursos necesarios para un desarrollo económico equitativo.

Más allá de Burton Heights, también se ha debatido sobre la creación de una Asociación Comercial para la parte norte del Corredor. Este esfuerzo no se ha iniciado formalmente, aunque se anticipa que los CID, EPIC u otras organizaciones podrían asociarse para ayudar en el apoyo de este trabajo. Muchos eventos del Plan del Corredor se han orientado hacia el apoyo comercial, comenzando con el Business Breakfast Mixer. Taste on South Division y South Division "Comeback" Fashion Show también fueron concebidos como formas de promover negocios a lo largo del corredor, mientras demostraban a los dueños de negocios los valores del marketing colectivo y la coordinación. Para consolidar estos conceptos y comenzar la implementación de los objetivos de Oportunidad Económica identificados a través del proceso, el equipo Embajador organizó un evento titulado "De la Visión a la Realidad: Fundamentos para una red de negocios en el evento de la División Sur" el 30 de mayo de 2019. Este evento reunió a dueños de negocios y recursos de apoyo empresarial para una

discusión compartida sobre la creación de un plan para el crecimiento de las empresas en la División Sur. Las organizaciones participantes compartieron información y recursos útiles y también involucraron a las empresas en discusiones enfocadas con respecto a sus necesidades y objetivos específicos. El evento tenía como objetivo sentar las bases para la creación de espacios que permitan la interacción frecuente entre diferentes dueños de negocios y organizaciones en el área.

PARTICIPACIÓN SIGNIFICATIVA PARA LA IMPLEMENTACIÓN

La estrategia de implementación descrita en el Plan se basa directamente en estos esfuerzos de participación pública, liderazgo y desarrollo de capacidades para establecer una estructura organizacional que será responsable de la acción y de interceder a largo plazo. Esta estrategia reconoce que después de la adopción del Plan, los cambios no ocurrirán de la noche a la mañana y se necesitará un esfuerzo sostenido para avanzar. La ciudad se dedica a proporcionar recursos y crear asociaciones locales para implementar el Plan. Para garantizar que la participación significativa continúe avanzando, el Plan recomienda la identificación o el establecimiento de una entidad local que actuará como Líder de Implementación, trabajando en estrecha colaboración con la Ciudad. La misión de esta entidad será apoyar el crecimiento sostenible en el área de la División Sur a través de las inversiones estratégicas en vivienda, infraestructura, educación / desarrollo de la

fuerza laboral, desarrollo económico, transporte multimodal, servicios sociales, programas de salud, recreación, medio ambiente y seguridad pública.





03.

Identidad Comunitaria

Este Capítulo proporciona una descripción de cómo el Plan del Corredor de la División Sur intenta abordar los problemas de percepción del vecindario y cómo el vecindario mantendrá su identidad única en el futuro. Esto incluye:

- Una descripción general de las **condiciones existentes y la demografía residencial** de los vecindarios de la División Sur
- Una **visión y un conjunto de objetivos** para fomentar la identidad comunitaria
- Una breve explicación de los **Proyectos de Prioridad** que ayudarán a llevar a cabo los objetivos del plan
- **Casos de Estudios** que explican proyectos relevantes en Grand Rapids y más allá

RESUMEN GENERAL

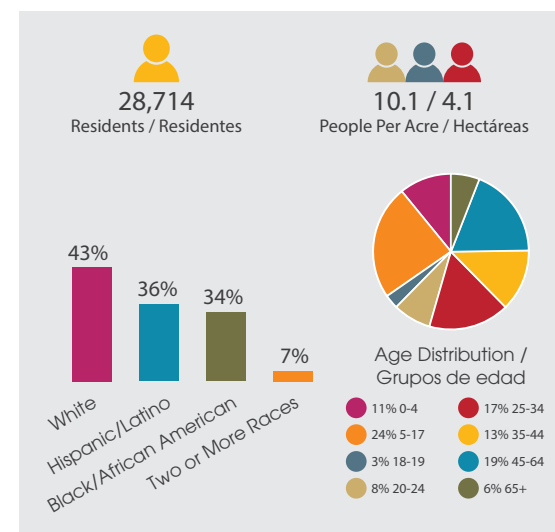
El Corredor de la División Sur ha sufrido durante mucho tiempo de una identidad pobre. Pregúntele a cualquier residente de Grand Rapids que ha vivido por mucho tiempo en el vecindario sobre la Avenida de la División Sur e invariablemente encontrará una respuesta negativa que incluye crimen, conflictos étnicos, aflicción y otras preocupaciones percibidas o reales.

Construir y preservar la identidad de la comunidad significa que el Plan debe tomar medidas para garantizar que la comunidad no pierda sus características positivas centrales después de la implementación. El equipo de proyecto continuará trabajando para mantener el estado de la División Sur como un destino cultural muy unido y bien conectado para las generaciones venideras.

CONDICIONES EXISTENTES

Población

Según la Encuesta de la Comunidad Estadounidense (ACS) de 2016, los nueve distritos del Corredor de la División Sur albergaban aproximadamente 28,714 residentes y 9,758 hogares. Entre 2000 y 2010, la población del Corredor de la División Sur disminuyó aproximadamente un 4.9%. Sin embargo, entre 2010 y 2016, la población aumentó aproximadamente un 2%, lo que sugiere que la población de los vecindarios del Corredor ha tocado fondo y está comenzando nuevamente a aumentar. El Corredor de la División Sur está densamente poblado con 10.1 personas

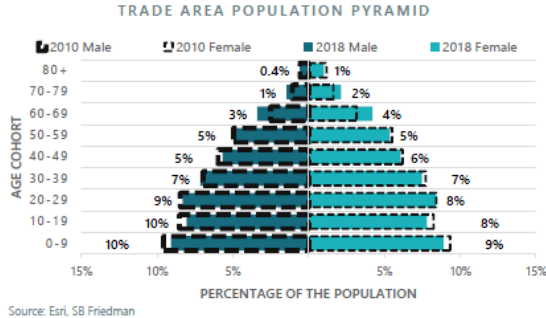


por hectáreas, en comparación con la densidad de población general de Grand Rapids de 4.1 personas por hectáreas. En los próximos 5 años, se espera que la población aumente aproximadamente 4.5%. Este crecimiento demográfico anticipado representa una oportunidad para apoyar la actividad económica dentro del Corredor (Esri, US Census Bureau, ACS). En 2016, Grand Rapids albergó a 196,445 personas y 79,719 hogares. Entre 2000 y 2010, la población de la Ciudad experimentó un descenso en la población aproximadamente 4.8%, reflejando la del Corredor de la División Sur (4.9%). La ciudad se recuperó entre

HISTORIA Y CULTURA

Antes de la llegada del sistema de autopistas interestatales, la Avenida División era una ruta principal para cualquiera que viajara al corazón de Grand Rapids. Como resultado, las empresas prosperaron, se construyeron nuevas casas justo al lado de la carretera principal y se crearon vecindarios muy unidos. Sin embargo, una vez que se construyó el US 131, la Avenida División ya no era la ruta principal o preferida. Con el auge de las autopistas y los automóviles, muchos minoristas se mudaron a centros comerciales suburbanos y ya no deseaban los vecindarios urbanos locales. En las últimas décadas, el comercio minorista evolucionó a cadenas nacionales y, finalmente, a tiendas en línea. Una vez que los negocios prósperos comenzaron a sufrir, los valores de las viviendas cayeron, y la desinversión fue abundante, particularmente en áreas al norte de la calle 28, fuera de las prósperas comunidades suburbanas de Kentwood y Wyoming. Esta disminución continuó durante la década de 1970 hasta principios de este siglo. A principios de la década de 1980, los funcionarios de la ciudad de Grand Rapids emprendieron un dominio eminente a lo largo del corredor de la División Sur en varias calles entre Wealthy y Franklin, lo que provocó el desplazamiento y la pérdida del legado de muchos afroamericanos, incluyendo tanto empresas como propietarios de viviendas. El dominio eminente se utilizó para ayudar a una sola empresa, que actualmente utiliza menos de la mitad de la tierra obtenida, como consiguiente, al establecer una ubicación dentro del corredor, se identificó como uno de los símbolos de las desigualdades que han afectado a muchos residentes locales. Hoy, sin embargo, hay signos de progreso, liderados por los líderes del vecindario, las instituciones y las empresas que tienen un gran interés en ver que la División Sur cobre vida nuevamente. Si bien hay esperanza, hay áreas donde todavía se necesita mucho trabajo.





2010 y 2016, creciendo un 4.4%, una tasa de crecimiento doble que la del Corredor de la División Sur. Esto sugiere que los vecindarios de la División Sur no han estado compartiendo el crecimiento posterior a la recesión con el resto de la Ciudad ha estado experimentando. (Oficina del Censo de EE. UU., 2016 ACS).

Población por Edad

La población del Corredor de la División Sur cuenta con jóvenes de una edad promedio de 29.7. Aproximadamente el 50% de la población tiene menos de 30 años. En muchos sentidos, esta es una buena señal para el futuro del Corredor, pero es fundamental que la comunidad tome medidas para retener a estos residentes más jóvenes.

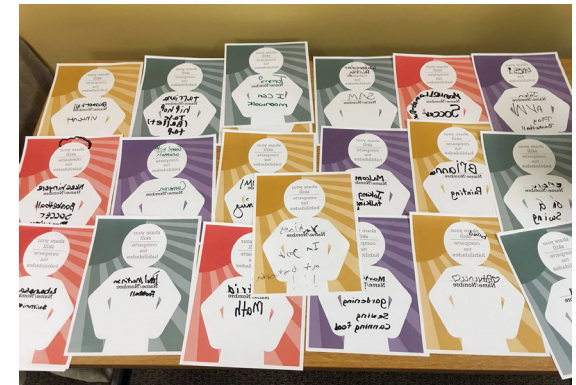
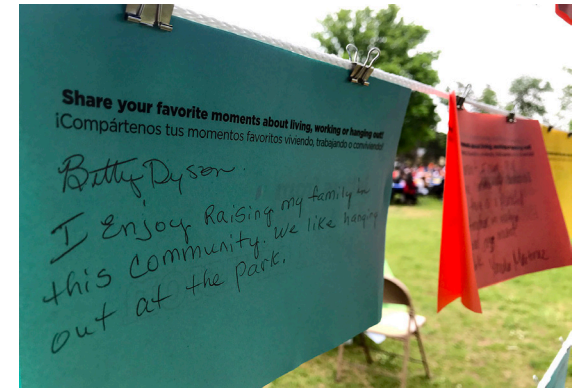
Población por Raza

El área de planificación es una de las áreas más diversas en Grand Rapids con una mayoría de residentes que se identifican como minoría. El área se divide con un 36% que se identifica como hispano / latino (x), un 34% como negro / afroamericano, un 7% como dos o más razas y un 43% como blanco. Por el contrario, la ciudad de Grand Rapids es mayoritariamente blanca, con un 68% de identificación como tal, un 20% de identificación como negro / afroamericano, un 15.6% como hispano / latino (x) y un 4.7% como dos o más razas.

Características Únicas y Lugares Favoritos

Cuando se les preguntó qué hace única la División Sur, los asistentes de la Reunión Comunitaria Inicial mencionaron las siguientes características:

- » Diversidad de personas
- » Diversidad de negocios
- » Viejo y Nuevo
- » Tipos múltiples
- » Variedad de Opciones de Comida
- » Internacional
- » Bodegas y Taquerías
- » Hermosos Edificios
- » Seguridad
- » Centro de Actividad Comunitaria
- » Escuelas







Cuando se les pregunto cuales eran sus lugares favoritos en la comunidad, los asistentes de la Reunión Comunitaria Inicial mencionaron los siguientes lugares:

- » Garfield Park
- » Plaster Creek
- » Mercados
- » Escuelas
- » Iglesias
- » Librerías
- » YMCA
- » Kroc Center

Conexiones Comunitarias

Cuando se les pregunto cuan a menudo y donde se reúnen los vecinos, y que hacen, los asistentes de la Reunión Comunitaria Inicial mencionaron los siguientes elementos:

- » Regularmente
- » Durante Caminatas
- » Manejando Bicicleta
- » Visitando el Parque
- » Contando Cuentos en el Parque
- » Jugando deporte como Futbol
- » Fiestas de Bloques
- » Fiesta de Patios y Cocinado
- » Jugando mientras con los Perros
- » En la Iglesia
- » En el Área de Juegos de Kroc
- » Festividades y Eventos

VISIÓN Y OBJETIVOS

La siguiente Declaración de Valor, Resultados Deseados y Proyectos de Prioridad se desarrollaron a través de una Participación Significativa, dirigida por el Grupo de Trabajo de Identidad Comunitaria, y filtrada a través de reuniones comunitarias más amplias y el Comité Directivo de la División Sur.

DECLARACIÓN DE VALOR

Celebrar el carácter individual de la comunidad, la diversidad cultural y los valores mientras se cultiva un sentido de unidad e identidad compartida dentro de la comunidad de la División Sur.

RESULTADOS DESEADOS

- » Infundir a la comunidad un gran orgullo entre los residentes locales.
- » Unir a Diversos grupos para mejorar el vecindario más grande a través de acciones proactivas.
- » Las escuelas y las iglesias se aprovecharán como centros comunitarios y continuarán brindando programas importantes a las familias locales.
- » Los socios locales proporcionarán nuevos programas, eventos y actividades, dirigidos a todas las edades y razas.
- » Los edificios del Corredor de la División Sur están diseñados de manera atractiva con ventanas transparentes, buena iluminación y señalización atractiva, libres de vandalismo y graffiti. Las puertas de entrada del vecindario, la señalización y el arte público hacen que la comunidad sea más acogedora y atractiva.



Resultados Secundarios

Los resultados secundarios incluyen asegurar que la comunidad tenga una impresión prometedora para los residentes regionales, y que la historia sea investigada, documentada y promovida como una forma de mejorar la identidad de la comunidad. Una vez que el Teatro Four Star se renueve y se establezca como un punto focal para la comunidad y los restaurantes de la División Sur sean reconocidos por los residentes de toda la región al ofrecer una tarifa única y diversa. Ya no existe una cultura de miedo dentro de la población inmigrante local.

PROYECTOS DE PRIORIDAD

Los siguientes proyectos prioritarios están destinados a ser liderados por la Ciudad y otros socios de la comunidad para ayudar a promover el progreso. Estos proyectos varían ampliamente en tamaño y alcance, pero todos son estratégicos con el propósito de lograr un cambio positivo. El Plan recomienda que la comunidad considere tres proyectos de prioridad como los más esenciales para la agenda de implementación de Identidad Comunitaria. Los Proyectos Prioritarios fueron diseñados y seleccionados específicamente como catalizadores para crear actividad positiva a través de la interconexión de nuevos servicios y usos para el Corredor de la División Sur y la comunidad circundante. Estos son proyectos que tienen el potencial de estimular la revitalización del área y generar un impulso positivo para mejoras y renovación de calidad. Los proyectos se desarrollaron a través de un compromiso significativo y se priorizaron mediante la votación de los miembros de la comunidad, el Comité Directivo y el Grupo de trabajo de identidad comunitaria. Las siguientes páginas incluyen descripciones detalladas de los Proyectos de Prioridad:

- » **Desarrollar un programa de mejora de escaparate**
- » **Desarrollar y apoyar una variedad de eventos comunitarios**
- » **Desarrollar un programa de mejora del paisaje urbano**



DESARROLLAR PROGRAMAS DE MEJORAS DE ESCAPARATE

PROYECTO CATALIZADOR

DESCRIPCIÓN DE PROYECTO + OBJETIVOS

Desarrollar un programa de mejoras de escaparate que se enfoque en las mejoras de fachada para negocios nuevos y existentes, programas de ventanas frontales, y otros esfuerzos para mitigar las apariencias de escaparates vacantes.

- Asegurarse de que las nuevas fachadas tengan proporciones adecuadas de vidrio y superficie dura para garantizar la seguridad y disminuir el merodeo, y mejorar las intersecciones entre los negocios y los peatones.
- Capitalizar las Iniciativa de Diseño Ambiental existente de la Ciudad de Grand Rapids para mejorar la prevención de delitos a lo largo del Corredor de la División Sur.
- Utilizar murales y paredes verdes para mejorar fachadas grandes y no atractivas donde es requerido.
- Enfatizar la conservación de edificios históricos y fachadas donde es requerido.

POTENCIALES SOCIOS DE PROYECTO

- Escuela Kendall de Diseño y Arte
- Centro Kroc
- Servicios de Ambulancia AMR
- servicios de Mejoras para el Hogar
- CIDs
- Oficinas Corporativas de McDonald's – para patrocinar un programa
- Infraestructuras Verdes expertos como David Yocca de Bio-Habitats
- Centro de Alcance Familiar
- Compañía GR Banking
- Propietarios de la División Sur puedan beneficiarse y asistir a las mejoras.
- Aplicación del Código de la Ciudad de Grand Rapids
- Instituto Urbano de Artes Contemporáneas
- ArtPrize
- Salud Exalta

- Departamento de Desarrollo Económico y Desarrollo Comunitario de la Ciudad de Grant Rapids
- División Sur/Grandville y el Autoridades de Mejora del Corredor de Southtown

POSIBLES PASOS DE ACCIÓN Y TIEMPO

- **A Corto Plazo (0-1 año)**
 - Identificar todas las fachadas potenciales que están en el distrito.
 - Desarrollar especificaciones para las mejoras. Por ejemplo, incluir materiales específicos para la mejora, elementos arquitectónicos, y tipos de toldas para las fachadas que utilicen.
 - Organizar eventos "emergentes" en fachadas vacías para crear un impulso a la mejora y activar espacios subutilizados
 - Adicional al desarrollo de fachada, mejorar las regulaciones corrientes de señalización para alentar señalizaciones mas atractivas y especificando los estándares.
 - Realizar, una vez al año un evento grande de arte en la comunidad.
 - Utilizar fotos y recursos históricos para ilustrar las fachadas potenciales que puedan ser restauradas a su estado original arquitectónico.
 - Establecer un programa de pequeños subsidios para ayudar a los dueños de negocios a mejorar, investigar programas y modelos similares
 - Utilizar dinero que la Ciudad está buscando gastar en el 1er Distrito para mejoras
 - Conectar los programas de mejoramiento a eventos comunitarios como limpiezas y días de pintura.
- **A Mediano Plazo (1-3 años)**
 - Desarrollar un programa de mural basado en la comunidad a lo largo de la División Sur. Considerar trabajar con organizaciones como Kendall College para aportar experiencia y ayudar a los residentes en el desarrollo de murales
 - Enumerar mejoras básicas con un rango de costo para cada una

- Desarrollar un programa de mejora de fachadas con un énfasis especial en la conservación de fachadas de edificios históricos.
- Invertir en maceteros y otras formas de vegetación a lo largo de la calle para complementar las mejoras de fachada y unificar visualmente las áreas del vecindario a lo largo del corredor

■ A Largo Plazo (3+ años)

- Continuar buscando mejoras que comiencen dentro de los primeros 3 años.

RECURSOS POTENCIALES

- Programas de pequeños subsidios, \$ 1,000- \$ 5,000
- Ciudad de Grand Rapids
- CID
- Mejoras para el Hogar, ferreterías y tiendas de paisajismo (donación de pintura, etc.)

ESTE PROYECTO TIENE EL POTENCIAL DE AYUDAR A ALCANZAR LOS SIGUIENTES RESULTADOS DESEADOS, DESARROLLADO POR

☒ EL EQUIPO DE TRABAJO:

- ☒ La comunidad infunde un gran orgullo entre los residentes locales.
- ☒ Diversos Grupos se unen para mejorar el gran vecindario a través acciones proactivas.
- ☐ Las escuelas y los lugares de culto se aprovechan como centros comunitarios y continúan brindando programas importantes a las familias locales.
- ☐ Los socios locales proporcionan nuevos programas, eventos y actividades, dirigidos a todas las edades y razas.
- ☒ Los edificios del Corredor de la División Sur están diseñados de forma atractiva con ventanas transparentes, buena iluminación y señalización atractiva, libres de vandalismo y graffiti. Las puertas de entrada del vecindario, la señalización y el arte público hacen que la comunidad sea más acogedora y atractiva.

IDENTIDAD COMUNITARIA





ACCIONES INICIALES DE IMPLEMENTACIÓN

El Distrito de Mejoras del Corredor Southtown (CID), a desarrollado un borrador para el Programa de Mejoras de Fachadas, que se aplicara en las propiedades al norte de la Calle Hall, pero que también puede servir como modelo para todo el Corredor. Una vez finalizado, el Plan recomienda que la División Sur/ Grandville – El Distrito de Mejoras del Corredor, reflejar este programa para proporcionar cobertura y consistencia a lo largo del todo Corredor.

El Borrador del Programa de Mejora de la Fachada de Southtown fue creado por el Comité de Desarrollo de Negocios de Southtown CID junto con el Gerente del Corredor. Durante el proceso de presupuesto para el año fiscal 2020, la Junta de la Autoridad de Mejoramiento del Corredor de Southtown (CIA) asignó \$ 100,000 al Programa de Mejora de Fachada.

Para más información visite el siguiente link:
https://grandrapidsctymn.iqam2.com/Citizens/Detail_LegiFile.

FONDOS

Los proyectos aprobados son elegibles para el reembolso de hasta el 50 por ciento de los costos del proyecto para los elementos elegibles del proyecto (es decir, actualizaciones o alteraciones al exterior de los edificios), hasta \$ 10,000. El financiamiento se proporciona de forma competitiva.

EVALUACIÓN

Cualquier edificio ubicado en los límites de la División del Sur / Autoridad de Mejoramiento del Corredor de Grandville (CIA) es elegible para el Programa de Mejora de la Fachada Comercial de la División del Sur / Grandville CIA.

Las solicitudes recibidas serán evaluadas para determinar su capacidad de avanzar en los objetivos del Plan de Desarrollo y Financiación de Incremento de Impuestos (TIF), con un enfoque específico en edificios comerciales. La División Sur / Grandville CIA financiará elementos y mejoras del proyecto además de lo que exige la Ciudad de Grand Rapids, y que se consideran de propiedad privada. Las solicitudes serán revisadas por el Comité de Fachada designado por la Junta de la CIA de la División Sur / Grandville. El Comité de Fachada recomendará proyectos a la junta para su aprobación. Anualmente, la Junta de la CIA de la División Sur / Grandville revisará las Pautas del Programa para determinar si se requieren cambios para satisfacer las necesidades en constante evolución de la División Sur / Grandville.

REQUISITOS

- La propiedad debe estar ubicada dentro de los límites de Southtown CIA.
- La propiedad debe contener un negocio comercial activo o estar en proceso de renovación para la apertura de un negocio dentro de los seis meses.
- Los solicitantes deben estar al día con los impuestos de la Ciudad de Grand Rapids y no deben pagar otras tarifas de la Ciudad antes de presentar una solicitud.

ELIGIBILIDAD

- La instalación de una nueva fachada.
- Una mejora fundamental a una fachada existente.
- Los propietarios de empresas que alquilan espacio pueden solicitar un permiso por escrito del propietario; La propiedad no debe ser objeto de reconstrucción.
- El mantenimiento general y exterior existente

NO están incluidos en este programa.

PROCESO DE PROGRAMA

- Enviar solicitud con los archivos adjuntos requeridos
- El Comité de Mejora de la Fachada de la CIA revisa la solicitud para confirmar la elegibilidad del proyecto y hacer recomendaciones a la junta.
- Acuerdo ejecutado tras la aprobación de la Junta de la CIA.
- Proyecto completado.
- Recibos detallados y comprobante de pago proporcionado por el solicitante al Gerente del corredor.
- El Comité de Mejora de la Fachada presenta una actualización a la Junta de la CIA en una reunión mensual regular.
- Reembolso emitido.

Las solicitudes serán revisadas mensualmente por el Comité de Mejora de Fachada. La financiación se proporciona en base a un orden de llegada competitivo, según el año fiscal de la CIA y el presupuesto del programa. Los proyectos aprobados son elegibles para el reembolso de hasta el 50 por ciento de los costos del proyecto para los elementos elegibles del proyecto (es decir, actualizaciones o alteraciones al exterior de los edificios) hasta \$ 10,000.



DESARROLLAR Y APOYAR UNA VARIEDAD DE EVENTOS COMUNITARIOS

DESCRIPCIÓN DE PROYECTO + OBJETIVOS

Desarrollar y apoyar una variedad de eventos comunitarios que se enfocan en la diversidad y apela a todas las edades.

- Alentar al desarrollo y la promoción de una manera que mejore la identidad y el reconocimiento de la comunidad en general más allá del evento individual
- Ejemplos de posibles eventos que podrán incluir: ferias multiculturales, una exposición / celebración de negocios, ferias de empleo, una caminata / carrera de 5 km, torneos deportivos juveniles, ventas comunitarias, recorridos a pie, eventos de limpieza comunitaria, eventos de relaciones policiales, una serie de oradores, etc.
- Los Eventos de Diversidad y los asistentes deberán enfatizar la unión.
- Los eventos deben estar conectados a espacios nuevos y existentes en la comunidad, como teatros, parques y un Museo de Historia Afroamericana
- Conectar cuando sea posible los eventos a escuelas y lugares de culto

POTENCIALES SOCIOS DE PROYECTO

- Residentes actuales que son exitosos y famosos o ex residentes
- Escuelas, Lugares de Culto
- Asociación de Vecinos en Garfield Park
- La Ciudad de Grand Rapids
- El Departamento de Parques y Recreación de la Ciudad de Grand Rapids
- Centro Kroc
- El Club de Niños y Niñas
- Escuelas Publicas de Grand Rapids (GRPS)
- LINC UP
- Comunidad Embajadora
- Centro Hispano
- The Grand Rapids Drive

- Grandes Empleadores que están en el Corredor
- Experimentar Grand Rapids
- Colegio Comunitario de Grand Rapids
- División Sur/Grandville y el Autoridades de Mejora del Corredor de Southtown
- Universidad Estatal Grand Valley
- Colegio Kendal
- La Sinfónica de Grand Rapids
- Epic CDC
- Teatro 4 Estrellas
- Cámara de Comercio Hispano
- ArtPrize

POSIBLES PASOS DE ACCIÓN Y TIEMPO

- **A Corto Plazo (0-1 año)**
 - » Continuar con la programación existente de eventos exitosos
 - » Estudiar los eventos que ya han tomado lugar para determinar qué tendrá éxito en el futuro
 - » Desarrollar por año al menos 1-2 eventos grandes como punto de partida
 - » Comunicarse con posibles socios del medio como Grand Rapids Times y organizaciones de noticias locales para promover eventos
 - » Conectarse a eventos existentes en toda la ciudad y atraer a los participantes a futuros eventos
 - » Desarrollar una "estrategia de solicitud especial" para garantizar que haya financiamiento para eventos prioritarios de los principales socios
 - » Formular una estrategia financiera sólida para crear presupuestos de eventos y formar modelos de recaudación de fondos
- **A Mediano Plazo (1-3 años)**
 - » Investigar y desarrollar una "temporada de festivales" para aprovechar los eventos de estaciones existentes
- **A Largo Plazo (3+ años)**
 - » Continuar desarrollando la programación para mantener la viabilidad y el éxito de futuros eventos

RECURSOS POTENCIALES

- Grandes empleadores que ya están en el corredor que podrían patrocinar eventos
- Organizaciones filantrópicas y de defensa como The Urban League, NAACP, The Kellogg Foundation y otras
- La Comunidad de Embajadores de la División Sur que ya han desarrollado múltiples eventos comunitarios como Taste of South Division y un desfile de moda

THIS PROJECT HAS THE POTENTIAL TO HELP ACHIEVE THE FOLLOWING DESIRED OUTCOMES, DEVELOPED BY THE WORKING GROUPS:

- ☒ La comunidad infunde un gran orgullo entre los residentes locales.
- ☒ Diversos Grupos se unen para mejorar el gran vecindario a través acciones proactivas.
- ☒ Las escuelas y los lugares de culto se aprovechan como centros comunitarios y continúan brindando programas importantes a las familias locales.
- ☒ Los socios locales proporcionan nuevos programas, eventos y actividades, dirigidos a todas las edades y razas.
- ☐ Los edificios del Corredor de la División Sur están diseñados de forma atractiva con ventanas transparentes, buena iluminación y señalización atractiva, libres de vandalismo y graffiti. Las puertas de entrada del vecindario, la señalización y el arte público hacen que la comunidad sea más acogedora y atractiva.



IDENTIDAD COMUNITARIA





DESARROLLAR Y APOYAR UNA VARIEDAD EVENTOS COMUNITARIOS

ACCIONES INICIALES DE IMPLEMENTACIÓN

Reconociendo que la División Sur es una comunidad colorida, vibrante y diversa, el Plan recomienda que el equipo de implementación fomente el establecimiento de festivales multigeneracionales y reuniones comunitarias para promover el vecindario y unir a las personas.

EVALUACIÓN DE EVENTOS RECIENTES

Cualquier evento nuevo planeado en el Corredor debe basarse directamente en actividades recientes, incluyendo el Inicio de la Comunidad del Plan del Corredor de la División Sur, el Desfile de Moda Taste on South Division y South Division Comeback para exhibir oportunidades de negocios y talentos locales mientras se reúne a la gente. Antes de prepararse para un nuevo evento o festival comunitario, el equipo de implementación deberá crear un formato de evaluación de estos eventos recientes para identificar el alcance, los éxitos operativos, los desafíos y las formas en que podrían haberse mejorado. Este formato de evaluación ayudará a proporcionar datos y dirección en la planificación de actividades futuras.

FESTIVIDADES DE LA DIVISION SUR

Celebrar anualmente un festival de la División Sur podría ayudar a celebrar el vecindario al tiempo que destaca una variedad de grupos culturales y étnicos, mostrando la cocina local junto con actuaciones artísticas de música y danzas tradicionales. Al utilizar las artes y la cultura disponibles en el Corredor, el evento podría ayudar a fomentar una mayor edificación de la comunidad y la prosperidad económica. La celebración de un festival comunitario exitoso requiere una planificación y organización significativa. El proceso de planificación inicial es importante incluir personas que tengan conexiones locales y puedan ayudar a organizar e implementar tareas relacionadas con el evento. Se debe establecer un objetivo claro para el festival a fin de promover el evento de manera eficaz. El festival también debe organizarse en torno a un tema específico, que debe llevarse a cabo en el diseño, decoración, eventos y actividades que estarán disponibles. La ubicación del festival debe tener alguna relación con el tipo de evento que se está planificando. Un espacio abierto de la comunidad como Garfield o Campau Park ofrecerá muchas comodidades, como baños y sombra. Para cumplir con las regulaciones locales, los líderes del proyecto deben consultar con el Ayuntamiento para obtener los permisos y aprobaciones necesarios. Muchos festivales vecinales pueden organizarse mediante donaciones y una producción "hazlo tú mismo", junto con el reclutamiento de organizaciones comunitarias locales que quieran ayudar a patrocinar el evento.





DESARROLLAR UN PROGRAMA DE MEJORA DEL PAISAJE URBANO

DESCRIPCIÓN DE PROYECTO + OBJETIVOS

Desarrollar un programa de mejora del paisaje urbano para abordar temas como la iluminación, señalización y transporte, al tiempo que se promueve una marca e identidad del vecindario (historia, lugares de interés, etc.)

- La señalización debe estar vinculada directamente a las áreas de enfoque y enfatizar las "puertas de entrada" a las áreas del vecindario.
- La señalización debe ser multilingüe y las mejoras deben reducir las barreras de acceso.
- La señalización debe coincidir con la calidad de otros vecindarios de Grand Rapids como Eastown
- La iluminación debería mejorar la sensación de seguridad a lo largo del corredor.
- Se deben realizar inversiones en infraestructura verde y árboles de la calle para mejorar la sostenibilidad y la calidad de vida a lo largo del Corredor de la División Sur
- Las mejoras deben estar alineadas con los Planes CID locales

POTENCIALES SOCIOS DE PROYECTO

- Ciudad de Grand Rapids
 - » Departamento Forestal
 - » Departamento de Energía, Iluminación y Comunicación
 - » Mobile GR
 - » Departamento de los Servicios de Estacionamientos
- The Rapid
- Consumidor de Energía
- Defensores de Discapacidad del Condado de Kent
- El Comité Directivo de los esfuerzos de planificación (para los recursos Históricos y Culturales)
- El Cónsul de Acción Ambiental de West Michigan

(WMEAC)

- Los Amigos de los Parques de Grand Rapids
- División Sur/Grandville y el Autoridades de Mejora del Corredor de Southtown
- Centro de Artes y Tecnología de West Michigan (WMCAT)
- Centro Kroc
- Muralista Locales

POSIBLES PASOS DE ACCIÓN Y TIEMPO

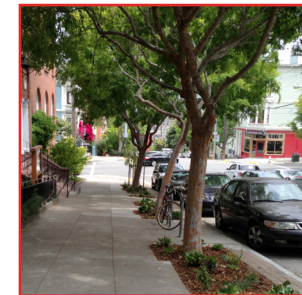
- **A Corto Plazo (0-1 año)**
 - » Enfatizar a la comunidad a través de la señalización, pancartas y puertas de enlace al vecindario
 - » Comenzar a trabajar en una nueva identidad para la División Sur
 - » Deberá incluir mejoras en la iluminación de nieve
 - » Identificar ubicaciones para plantar árboles
- **A Mediano Plazo (1-3 años)**
 - » Instalar mejor iluminación
 - » Iniciar la inversión en las mejoras de las aceras
 - » Invertir en mejoras de infraestructura verde
 - » Identificar dónde se deben realizar mejoras ligeras
 - » Instalar botes de basura públicos
 - » Instalar arte público
 - » Mejorar la copa de los árboles a través de programas de plantación

RECURSOS POTENCIALES

- Subsidios para el desarrollo orientada al tránsito de la Administración Federal de Tránsito recientemente otorgada a The Rapid
- CID
- Proyectos de Mejora de Capital de la Ciudad
- Otros programas para futuros subsidios

ESTE PROYECTO TIENE EL POTENCIAL DE AYUDAR A ALCANZAR LOS SIGUIENTES RESULTADOS DESEADOS, DESARROLLADO POR EL EQUIPO DE TRABAJO:

- ☒ La comunidad infunde un gran orgullo entre los residentes locales.
- ☒ Diversos Grupos se unen para mejorar el gran vecindario a través acciones proactivas.
- ☐ Las escuelas y los lugares de culto se aprovechan como centros comunitarios y continúan brindando programas importantes a las familias locales.
- ☐ Los socios locales proporcionan nuevos programas, eventos y actividades, dirigidos a todas las edades y razas.
- ☒ Los edificios del Corredor de la División Sur están diseñados de forma atractiva con ventanas transparentes, buena iluminación y señalización atractiva, libres de vandalismo y graffiti. Las puertas de entrada del vecindario, la señalización y el arte público hacen que la comunidad sea más acogedora y atractiva.



IDENTIDAD COMUNITARIA





WE
IN A BELGIAN
NOW!

FIFTH THIRD BANK

04.

Desarrollo Sin Desplazamiento

Este Capítulo proporciona una descripción en como el Plan del Corredor de la División Sur intenta prevenir el desplazamiento de residentes de clase económica baja y dueños de negocios, y crear mas oportunidades para casas accesibles. Esto incluye:

- Una descripción general de las **condiciones existentes y la demografía** residencia de los vecindarios de la División Sur
- Una **visión y un conjunto de objetivos** para fomentar el desarrollo sin desplazamiento.
- Una breve explicación de los **Proyectos de Prioridad** que ayudaran a llevar a cabo los objetivos del plan
- **Casos de Estudios** que explican proyectos relevantes en Grand Rapids y mas allá.

RESUMEN GENERAL

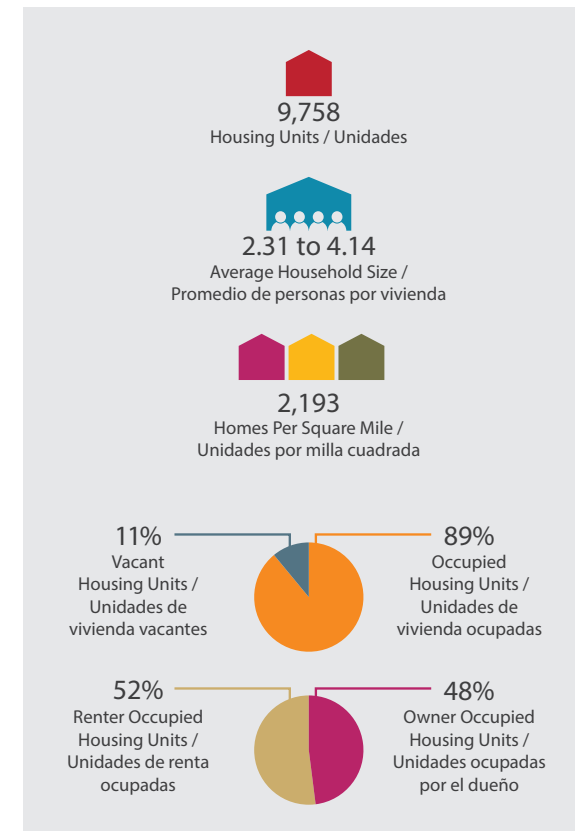
El desarrollo sin desplazamiento significa asegurar que cualquier crecimiento futuro que experimente el Corredor de la División Sur no conduzca a que los residentes o negocios actuales sean “discriminado” o desplazados de la comunidad.

El desplazamiento se define como la reubicación involuntaria de residentes o negocios existentes de su ubicación actual. Este es un fenómeno diferente cuando los propietarios venden voluntariamente sus intereses para capturar un aumento de valor. El desplazamiento físico puede ser el resultado del desalojo, la adquisición, la rehabilitación o la demolición de bienes o el vencimiento de convenios sobre viviendas con rentas o ingresos restringidos. El desplazamiento económico ocurre cuando los residentes y las empresas ya no pueden permitirse el aumento de las rentas o los impuestos a la propiedad. El Plan reconoce que, para crear un entorno económicamente vibrante, se debe buscar y mantener una mezcla de negocios existentes y nuevos.

CONDICIONES EXISTENTE

Viviendas

Hay 9,867 unidades de vivienda en el corredor en comparación con 79,785 en la ciudad de Grand Rapids. El Corredor de la División Sur es más denso que Grand Rapids en conjunto, con 2,193 hogares por milla cuadrada en los distritos censales del corredor. En comparación, hay 1,761 hogares por milla cuadrada en la ciudad en general. Aunque el Corredor está más densamente poblado que la ciudad, en



función del tamaño total del área del proyecto, hay espacio para agregar unidades adicionales. En entornos urbanos, la densidad de población es uno de los indicadores más fuertes de espacios vibrantes social y económicamente, por lo que la densidad relativa de los vecindarios de la División Sur debería ser un activo para la comunidad a medida que avanza. Hay varios lotes vacíos y subutilizados a lo largo del corredor que ofrecen oportunidades para el desarrollo de relleno comercial y residencial. Estas oportunidades se abordan en los Planes de áreas de enfoque y serán un elemento vital de los desarrollos propuestos orientados al tránsito.



De las 9,867 viviendas en los barrios del Corredor de la División Sur, el 64% son unidades unifamiliares independientes. Esto es algo en general alto para Grand Rapids, con un 58% de unidades independientes unifamiliares. Las viviendas unifamiliares y la densidad son estadísticas que parecen contradecirse, pero que podrían atribuirse a la antigüedad del valor de las viviendas. Aproximadamente el 51.8% de las viviendas en los vecindarios del Corredor de la División Sur se construyeron en 1939 o antes, en comparación con el 37% de las viviendas en la ciudad en conjunto. Esta diferencia del 15% en la cantidad de edificios antes de la preguerra no es demasiado significativa en términos de la experiencia cotidiana de los residentes. Sin embargo, es suficiente para impactar la densidad de los vecindarios del corredor ya que los edificios construidos antes de 1939 tienden a ser más pequeños y ubicados en lotes más ajustados.

La tasa general de vacantes en el Corredor de la División Sur (11%) es marginalmente más alta que en Grand Rapids. A nivel nacional, la tasa de vacantes residenciales fue aproximadamente del 7% en 2016 para las unidades de alquiler y del 1.7% para las unidades ocupadas por sus propietarios. (Si bien los datos del censo muestran una tasa de vacantes del 11%, el estudio de mercado publicado en agosto de 2018 para un nuevo desarrollo de Crédito Fiscal para Viviendas de Bajos Ingresos - 1975 Jefferson - mostró que de las 226 LIHTC y 92 unidades de vivienda pública en el corredor, había cero unidades vacantes). Aunque una tasa de

vacantes más alta a menudo se caracteriza como un impedimento para la calidad de vida del vecindario, también es una oportunidad para el vecindario. Las unidades de vivienda vacantes, generalmente de bajo costo, podrían representar una oportunidad para retener y atraer nuevos residentes al corredor a medida que el costo de la vivienda aumenta en otros vecindarios, como los que están cerca del centro de Grand Rapids.

La tasa de viviendas ocupadas por inquilinos es más alta en el Corredor de la División Sur, con un 52%, en comparación con el 46% en la Ciudad. En los vecindarios del Corredor, la renta mensual bruta media es de aproximadamente \$ 828, que no está muy por debajo de la ciudad, que es de \$ 854. Sin embargo, según la Oficina del Censo de los EE. UU., el índice de la renta bruta como porcentaje del ingreso familiar (GRAPI), aproximadamente el 55% de los residentes pagan más del 35% de sus ingresos brutos mensuales en renta. Esto es más alto que el de la ciudad que se encuentra aproximadamente 46%. Con más de la mitad de los residentes del corredor pagando más del 35% de sus ingresos mensuales en alquiler, gran parte de la población del Corredor de la División Sur lucha con menos ingresos disponibles que con el resto de Grand Rapids y es más vulnerable a las dificultades económicas.

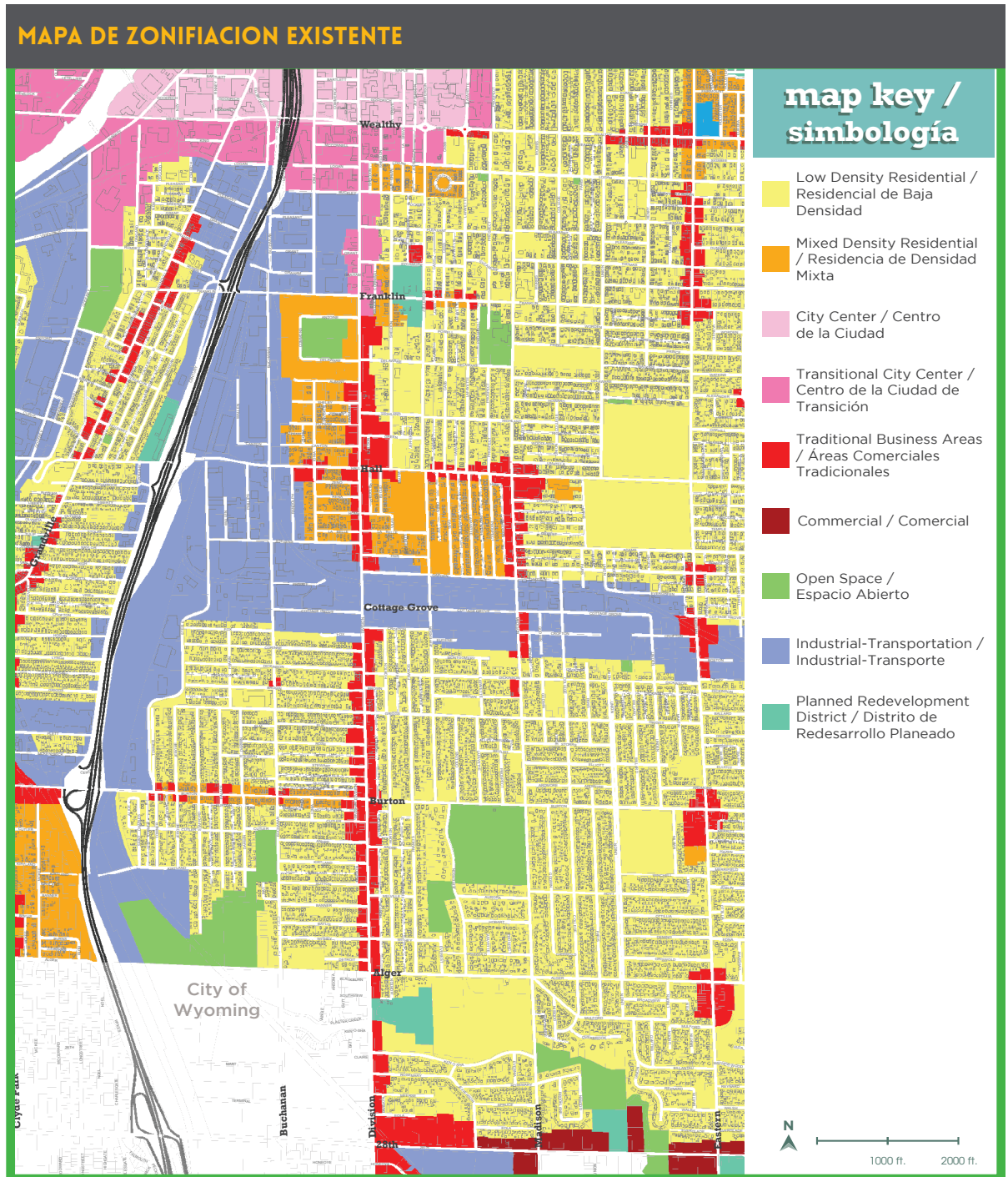
Zonificación Existente

En el área de estudio de South Division Avenue, la mayoría de las parcelas colindantes con las fachadas en las calles se dividen en zonas “TN-TBA, vecindario tradicional, distrito de zona de área comercial tradicional”, a partir de la Ordenanza de zonificación de la ciudad, modificada por última vez el 18 de diciembre de 2018. La designación se explica en la ordenanza de la siguiente manera:

“El Distrito de Zona TN-TBA está diseñado para reforzar un ambiente amigable para peatones y tránsito en un área compacta caracterizada por una combinación de usos. El nuevo desarrollo en las fachadas de las calles primarias y secundarias será compatible en uso y escala con los usos y estructuras circundantes existentes”.

Además, el área de planificación del corredor está compuesta por:

- » Centro de la ciudad tradicional (se muestra en color rosa en el extremo norte del corredor)
- » Residencial de densidad mixta (se muestra en color naranja en la parte central del corredor)
- » Transporte industrial (se muestra en color púrpura en la parte central del corredor)
- » Residencial de baja densidad (se muestra en color amarillo en gran parte de la periferia del área de estudio)







VISIÓN Y OBJETIVO

El Plan Corredor busca promover el desarrollo sin desplazamiento teniendo en cuenta la historia y las condiciones actuales para satisfacer las necesidades de las poblaciones marginadas y reducir las disparidades para que los resultados de calidad de vida, como el acceso a una educación de calidad, empleo, un entorno saludable, viviendas accesibles y transporte, se distribuyen equitativamente para las personas que actualmente viven y trabajan en el vecindario, así como para los posibles nuevos residentes.

Desplazamiento y Prioridades

Según una encuesta realizada por el equipo de planificación, las tres razones principales por las cuales los residentes existentes pueden mudarse del vecindario son (n = 222):

- » Seguridad (41%)
- » Incapaz de comprar una casa/obtener financiamiento (37%)
- » Accesibilidad y costos crecientes (35%)

Con respecto a la revitalización del Corredor, los encuestados priorizaron:

- » Mantener viviendas accesibles (67%)
- » Identificar programas para ayudar a las personas a permanecer en sus hogares (67%).

Si bien estas prioridades son objetivos clave que impulsan el proceso de planificación de la División Sur, atraer a los hogares de mayores ingresos también será parte integral de la revitalización minorista. Aumentar el número de hogares de mayores ingresos ayudará a

atraer comercios minoristas que son deseados por los residentes actuales y del futuro. Será fundamental implementar políticas integrales que atraigan nuevos residentes e inversiones al Corredor de la División Sur y mitigar el desplazamiento debido al aumento de los costos de las viviendas.

La siguiente Declaración Valiosa, Resultados deseados y Proyectos de Prioridad se desarrollaron a través de una participación significativa, dirigida por el Grupo de trabajo Desarrollo sin desplazamiento, y se filtró a través de reuniones comunitarias más amplias y el Comité Directivo de la División Sur.

UNA DECLARACIÓN VALIOSA

Crear vecindarios estables y resistentes. Crear y mantener viviendas saludables, seguras y accesibles para todos los niveles de ingresos en el vecindario. Desalentar el desplazamiento de pequeñas empresas viables que atienden las necesidades de la comunidad. Asegúrese de que los nuevos desarrollos e inversiones en el entorno construido sean accesibles y acogedores para las personas, independientemente de su edad, condición física o idioma.

DEFINICIÓN DE VIVIENDAS

Vivienda de Ingresos Extremadamente Bajos: generalmente reconocida como vivienda subsidiada que está disponible para alquilar a personas que ganan 30% o menos del ingreso medio del área. Para Grand Rapids, esto es \$ 0 - \$ 20,970 para un hogar de tres personas.

Vivienda de Muy Bajos Ingresos: generalmente reconocida como vivienda subsidiada que está disponible para alquilar a personas que ganan entre el 31% y el 50% del ingreso medio del área. Para Grand Rapids, esto es \$ 20,970 - \$ 34,950 para un hogar de tres personas.

Vivienda de Bajos Ingresos: generalmente reconocida como vivienda subsidiada que está disponible para alquilar o compra a personas que ganan entre 51% y 80% del ingreso medio del área. Para Grand Rapids, esto es \$ 34,950 - \$ 55,920 para un hogar de tres personas.

Vivienda para la Fuerza Laboral: generalmente reconocida como vivienda subsidiada que está disponible para alquilar o compra a personas que ganan entre 80% y 120%. Para Grand Rapids, esto es \$ 55,920 - \$ 83,880 para un hogar de tres personas.

(Fuente: Límites de ingresos del Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de EE. UU. FY201)

RESULTADOS DESEADOS

- » Tener garantía tanto los inquilinos como los propietarios pueden permanecer en el vecindario a medida que mejora.
- » Reurbanización de propiedades vacantes o subutilizadas por desarrolladores responsables que trabajan de manera integral con la comunidad.
- » Los residentes existentes pueden acceder a fondos públicos y otros capitales para comprar o mantener sus casas.
- » Community Land Trusts se estableció para desarrollar y administrar viviendas accesibles, jardines comunitarios, edificios cívicos, espacios comerciales y otros activos en nombre de la comunidad.
- » El desarrollo de nuevas viviendas está ocurriendo en todos los rangos de ingresos que se muestran a la izquierda, con énfasis en llenar las tasas de mercado extremadamente bajas.

Resultados Secundarios

Los resultados secundarios incluyen garantizar que los residentes y las partes interesadas reconozcan y comprendan los impactos de los patrones residenciales pasados, como discriminación financiera, el racismo y la inmigración y su efecto en los vecindarios a lo largo del corredor. Los residentes y los dueños de negocios deben comprender sus opciones antes de que se les acerquen con oportunidades de vender, mientras que las leyes de vivienda justa se apliquen en todo el corredor y en toda la ciudad. Los residentes sin hogar, sin un salario digno pueden encontrar una vivienda adecuada para ayudarlos a ponerse de pie y esto reduciría considerablemente la cantidad de hogares

vacantes.

EVALUACIÓN DE LAS VIVIENDAS ACCESIBLES

El equipo de planificación llevó a cabo una Evaluación de Viviendas de Accesibilidad para estimar la cantidad de hogares en el Corredor que actualmente están sobrecargados por los costos de vivienda. La evaluación completa se encuentra en los Apéndices. Los hogares fueron evaluados en conjunto, por la ocupación de vivienda (ocupada por inquilinos u propietarios) y por nivel de ingresos. El análisis obtuvo datos de la Encuesta de la Comunidad Estadounidense de 5 años de 2016 e implicó la tabulación cruzada de múltiples puntos de datos, que incluyen:

- » Número de hogares
- » Ocupación del hogar (ocupada por inquilinos u propietarios)
- » Ingresos del hogar
- » Costos de vivienda estimados
- » Estado de la hipoteca

El análisis resultante estima el número de hogares que están sobrecargados en costos, definidos como gasto del 30-50% de los ingresos del hogar en costos de vivienda y costos severamente sobrecargados, definidos como gastos del 50% + del ingreso de los hogares en costos de vivienda.

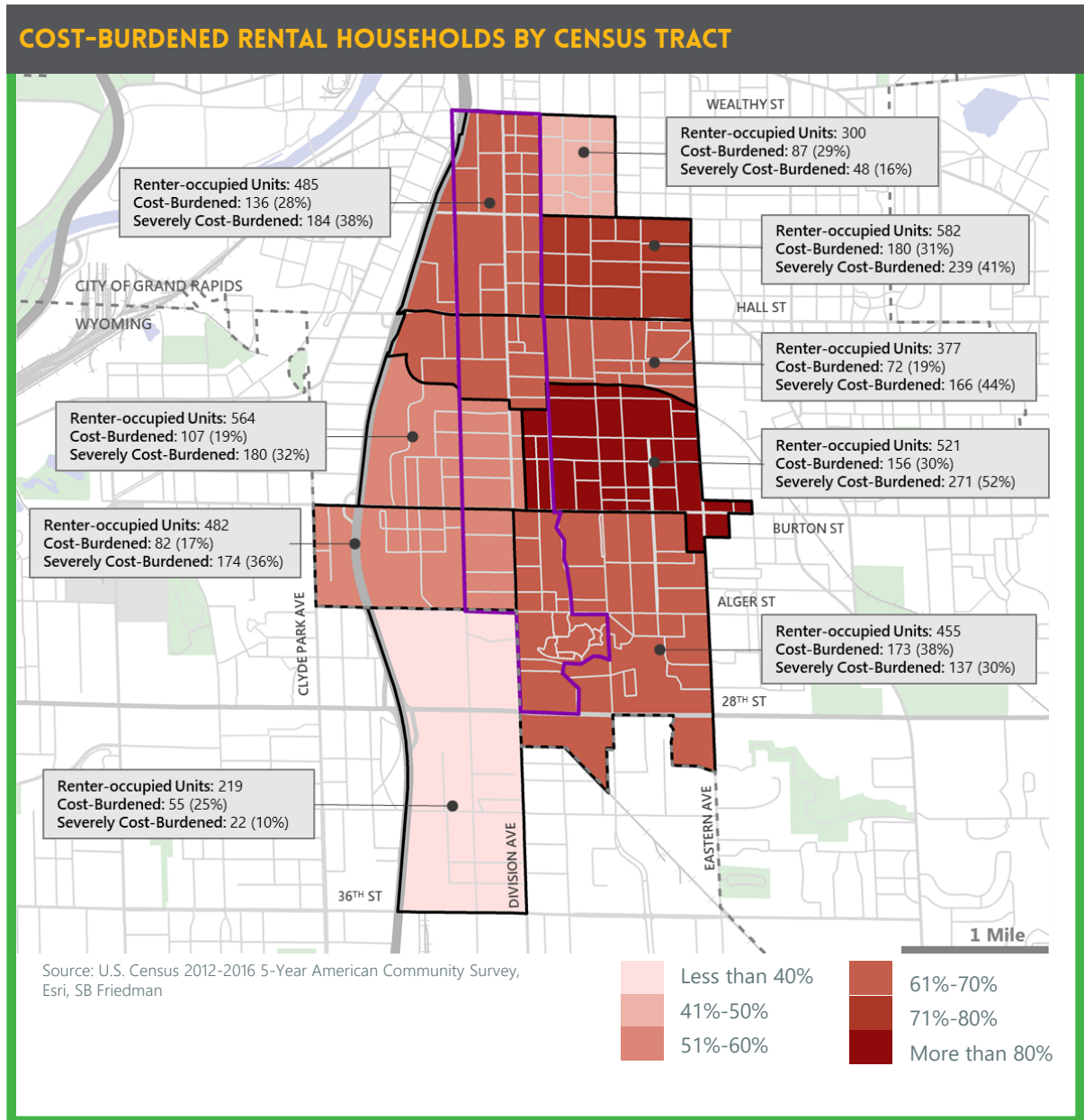
El análisis también estima el número de hogares dentro de cada grupo de ingresos y el número de unidades de vivienda accesibles para esos grupos. El desajuste entre los ingresos y los costos de la vivienda es indicativo de la accesibilidad de la vivienda y la demanda de unidades de vivienda adicionales.

Accesibilidad de Viviendas Ocupadas por Alquiler

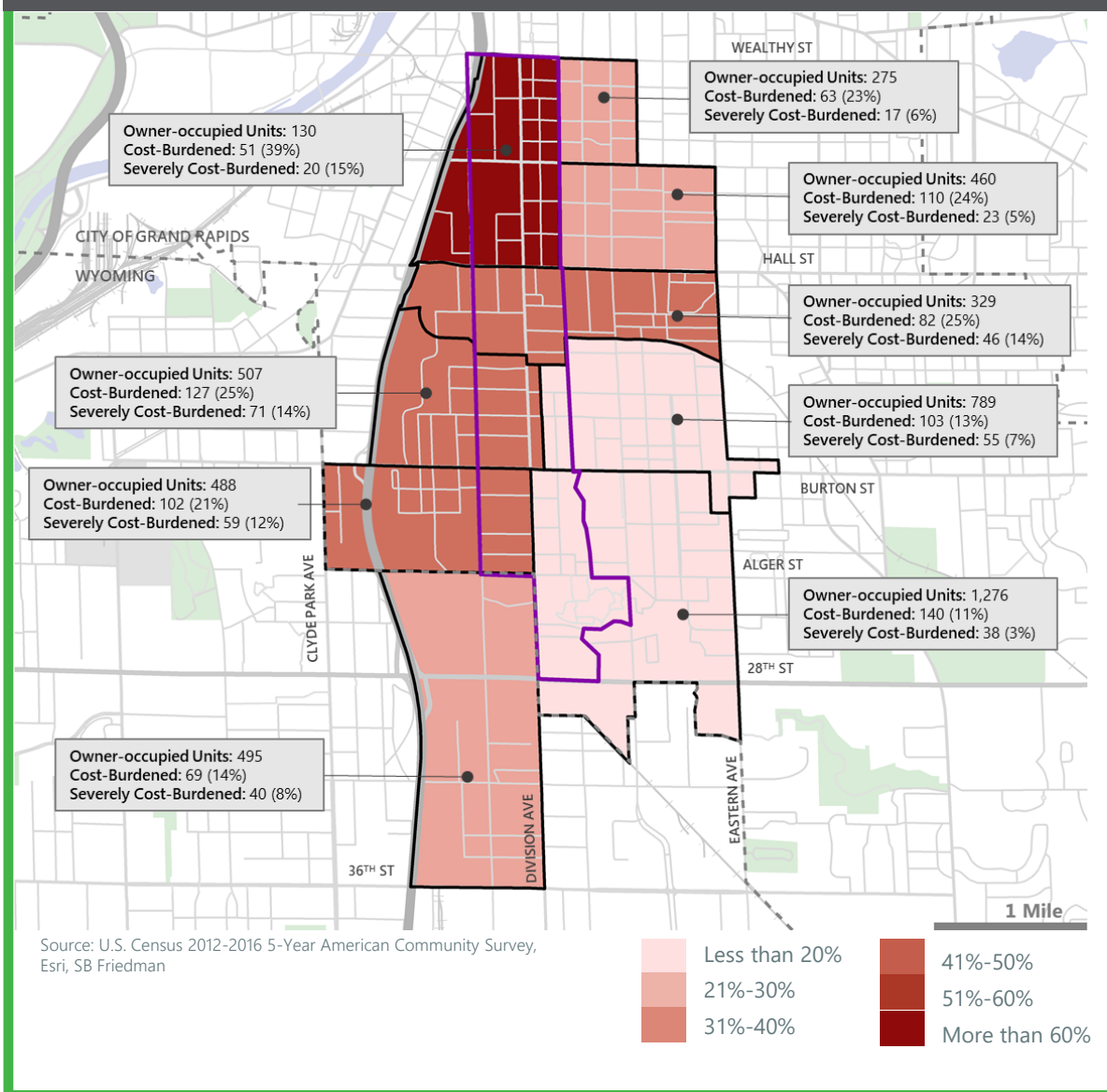
Aproximadamente el 62% de los hogares de alquiler en el área de planificación del Corredor de la División Sur están cargados por los costos de vivienda. La distribución de los hogares de alquiler con exceso de costos se presenta a continuación. Los hogares en todo el Corredor experimentan altas tasas de desafíos de accesibilidad, con la mayor concentración ubicada al este de la Avenida División.

El equipo de planificación evaluó el número de hogares dentro de cada grupo de ingresos y el número de unidades de vivienda accesibles para esos grupos, como se presenta a continuación:

- » **Hogares que ganan \$ 15,000 o menos.** El mayor desajuste entre los ingresos del hogar y los costos de la vivienda se produce para los hogares que ganan \$ 15,000 o menos. Hay aproximadamente 1,200 hogares dentro de este grupo de ingresos y solo 500 unidades de vivienda accesibles para estos hogares. Esto es indicativo de la demanda de 715 unidades residenciales adicionales para atender a los hogares que ganan \$ 15,000 / año o menos. Los alquileres accesibles para este grupo son inferiores a \$ 375 / mes.
- » **Hogares que ganan entre \$ 15,000 y \$ 50,000.** Hay un mayor número de unidades de vivienda accesibles en este grupo de ingresos que los hogares. Esto es indicativo de dos cosas: 1) los hogares de bajos ingresos están cargados en costos y gastan más del 30% en costos de vivienda y 2) los hogares de mayores ingresos



COST-BURDENED OWNER-OCCUPIED HOUSEHOLDS BY CENSUS TRACT



gastan menos.

- » **Hogares que ganan \$ 50,000 o más.** El número de hogares en estos grupos de ingresos excede el número de unidades de vivienda disponibles. Sin embargo, esto probablemente sea indicativo de que los hogares de mayores ingresos gastan menos del 30% de sus ingresos en costos de vivienda.

Accesibilidad de Vivienda Ocupada por el Propietario

Aproximadamente el 26% de los hogares ocupados por sus propietarios en el Corredor de la División Sur están agobiados el exceso del costo de las viviendas. La distribución de hogares sobrecargados en costos y ocupados por sus propietarios se muestra en el mapa a la izquierda. Las áreas en el extremo norte del Corredor experimentan la tasa más alta de desafíos de accesibilidad.

Problemas relacionados con la vivienda

- » **La dinámica del mercado inmobiliario limita la disponibilidad de viviendas accesibles de calidad.** Las tendencias locales del mercado de vivienda dificultan a los residentes en encontrar opciones de viviendas ocupadas por el propietario o de alquiler bien mantenidas y accesibles. Las conversaciones con los corredores de vivienda indican que el área tiene una gran demanda de unidades de alquiler, por lo que los nuevos inversionista y propietarios de edificios pueden no sentir la necesidad de invertir en mejoras. Además, el desarrollo de viviendas en el centro con tasa de mercado

ejerce presión sobre el extremo norte del Corredor, especialmente la División Sur y el Área de Enfoque de Wealthy, y puede extenderse a otras áreas a lo largo de la División Sur en el futuro.

- » **Necesidad de abordar las prácticas de inversión.** Varios informantes clave señalaron la prevalencia de transacciones en las que los propietarios de viviendas desde hace mucho tiempo vendieron sus casas a inversionistas externos por un valor muy inferior al valor de mercado. Los entrevistados y los miembros de la comunidad expresaron su interés en iniciativas que ayudaran propietarios desde hace mucho

tiempo en evaluar opciones para vender sus casas, incluyendo oportunidades en edificar medidas equitativas que fortalezcan el mercado inmobiliario local.

- » **Continuar en influenciar el desarrollo de viviendas de bajo ingreso por nuevos proyectos.** La viabilidad financiera del desarrollo de nuevas viviendas en el Corredor de la División Sur puede ser un desafío, ya que el 76% de los encuestados preferían costos mensuales de vivienda de \$ 899 o menos, lo que es poco probable que se respalden nuevas construcciones. Según los informantes clave, ha habido una inversión residencial limitada;

sin embargo, en los últimos 10 años se han desarrollado varios proyectos exitosos de vivienda accesible en el área. La capacidad de persuadir incentivos en el desarrollo de viviendas en la ciudad, del estado, y el estado federal, tales como Créditos fiscales para viviendas de bajos ingresos, será fundamental para construir nuevas viviendas con costos mensuales de viviendas accesibles para los residentes.

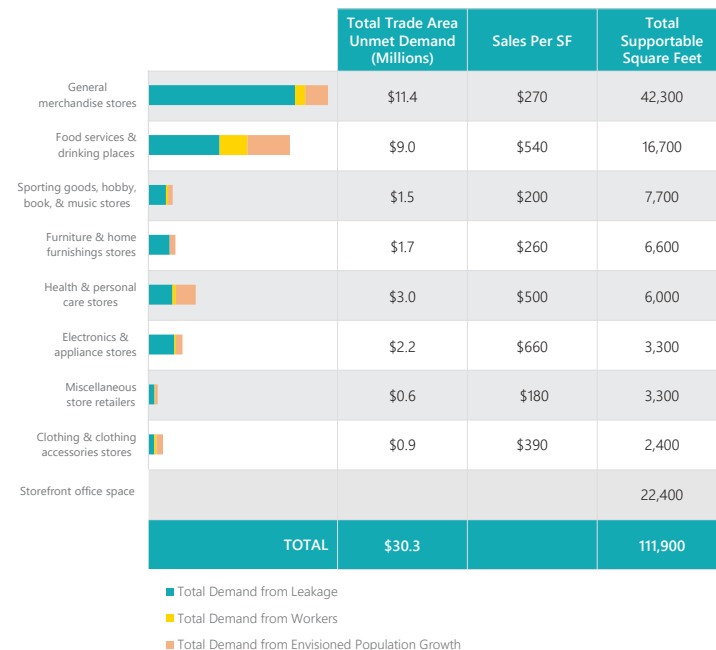
POTENCIAL DE MERCADO MINORISTA

El equipo de planificación realizó una evaluación del

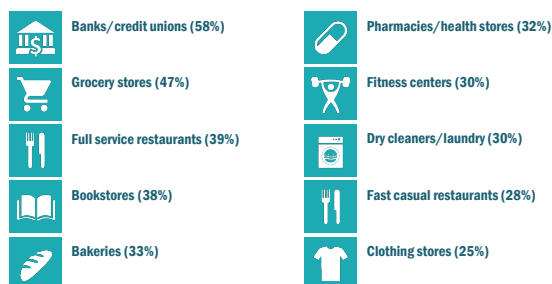
RETAIL MARKET ASSESSMENT (LEFT) AND ALTERNATE RETAIL DEMAND FORECAST (RIGHT)



Source: CoStar, Esri, LEHD OnTheMap; ICSC Research; SB Friedman



Source: CoStar, Esri, LEHD OnTheMap; ICSC Research; SB Friedman



mercado minorista para identificar la demanda, las categorías y las ubicaciones para el nuevo desarrollo comercial dentro del Corredor de la División Sur. La evaluación completa se encuentra en los Apéndices. Basado en la demanda total capturada, incluida la demanda del crecimiento demográfico proyectado, la fuga minorista y la demanda de los trabajadores locales, el Corredor de la División Sur podría soportar un espacio comercial adicional de **96,500 pies cuadrados** en los próximos cinco años. Esta demanda se resume en la tabla de la página anterior.

La evaluación del mercado minorista también incluye un pronóstico alternativo de demanda minorista. Este pronóstico incluye aproximadamente 1,000 nuevas unidades de vivienda previstas como parte del esfuerzo de planificación, así como la demanda de fuga minorista, trabajadores y crecimiento proyectado de la población. Usando este modelo, el Corredor de la División Sur podría soportar **111,900 pies cuadrados** adicionales de espacio comercial en los próximos cinco años. Esta demanda se resume en la tabla de la página anterior.

Además del análisis cuantitativo, el equipo de planificación realizó una Encuesta de preferencias minoristas. Los encuestados indicaron la demanda de los usos minoristas a la izquierda (n = 233):

Estrategia de Arrendamiento Minorista

Un análisis de los indicadores de demanda, las tendencias y preferencias minoristas del consumidor revelaron las siguientes oportunidades y desafíos minoristas clave en el Corredor de la División Sur:

- » **Farmacia con selección de mercancía general.**

Una tienda de productos de salud y cuidado personal / general, que generalmente esta entre 10,000 y 15,000 pies cuadrados, podría capturar hasta aproximadamente \$ 2.2 millones en demanda insatisfecha. Dada la distribución espacial de las tiendas competitivas, el desarrollo de este tipo probablemente sería más factible en el extremo norte del área de planificación, donde un minorista de farmacia podría atraer a clientes centrados en la conveniencia de un área más amplia. Es importante que los minoristas de conveniencia se ubiquen en un área de buen acceso y gran visibilidad.

- » **Tienda de Minorista de mercancía general.**
Una tienda adicional de mercadería general podría capturar algunos de los \$ 10.6 millones en demanda insatisfecha para este tipo de bienes. Dado que el Corredor de la División Sur ya incluye varios minoristas de mercadería general con descuento, cualquier minorista adicional de mercadería general necesitara probablemente ofrecer una línea de productos más variado para tener éxito. También existe el potencial de que los minoristas existentes puedan ser alentados a expandir sus ofertas para incluir productos de mercadería general adicionales.
- » **Servicios de comida y lugares para beber.**
El Corredor de la División Sur ya incluye varios restaurantes exitosos. El análisis de mercado y la encuesta indicaron la demanda de varias opciones de restaurantes (de 3 a 6 restaurantes, dependiendo del tamaño y la escala). Los restaurantes dentro del área de planificación podrían capturar hasta un total de \$ 7.4 millones en demanda insatisfecha de servicios alimenticios. Dado que los restaurantes prefieren

agruparse, recomendamos que este tipo de desarrollo se centre en dos áreas: en la División Sur y el Área de Enfoque Wealthy, que ya es el destino más cercano de comida del Mercado del Centro, y en la División Sur y el Área de Enfoque de Burton, donde ya hay un grupo de restaurantes y el stock de construcción se presta a un comercio minorista más experimental. Los inquilinos pueden incluir restaurantes o cafeterías o fast-casual. El marketing es muy importante cuando se trabaja para desarrollar destinos gastronómicos.

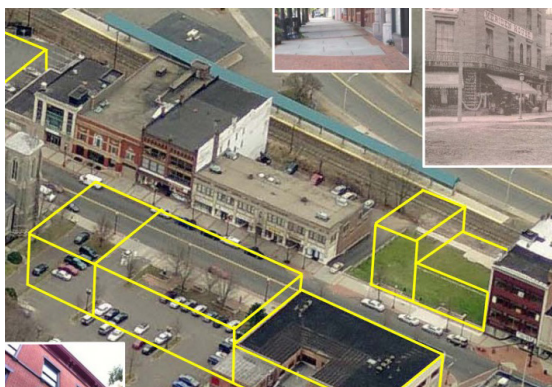
- » **Minoristas especializados.** Puede existir demanda para un número limitado de minoristas especializados, como artículos deportivos, pasatiempos, tiendas de libros y música; tiendas de muebles y artículos para el hogar; y tiendas de electrónica y electrodomésticos, que podrían capturar hasta aproximadamente \$ 1.4 millones en demanda insatisfecha. Dado que la demanda parece ser limitada, es importante agrupar a los minoristas especializados para lograr un destino de compras coherente que se beneficie el arrendador y logre alcanzar las masas. Es importante que los minoristas de destinos especializados se ubiquen en un área.
- » **Espacio de oficina de escaparate.** Los corredores e informantes clave indicaron que existe demanda para usos de oficina y servicio a nivel de calle. Sin embargo, un corredor indicó que el proceso especial de permisos de uso de suelo y las tarifas para estos usos son una carga y pueden ser factores que contribuyen al exceso de espacios vacantes en el Corredor. Según la investigación del estudio de caso del equipo de planificación, los nodos comerciales saludables

con frecuencia incluyen más del 25% de espacio de oficina en la tienda para inquilinos como instituciones financieras, agentes de seguros y otros proveedores de servicios comunitarios. Las modificaciones al proceso de permisos pueden facilitar la revitalización a nivel de calle en las áreas clave. Suponiendo una participación del 25% del espacio de oficinas en la tienda, el Corredor de la División Sur probablemente podría soportar 19.300 pies cuadrados de espacio.

- » **Supermercados.** Casi el 50% de los encuestados expresaron interés en opciones adicionales de supermercados; sin embargo, dada la demografía existente y la oferta competitiva, el desarrollo adicional de supermercados no parece ser factible en el corto plazo. Un mayor desarrollo residencial dentro del área de planificación podría impulsar la demanda de opciones adicionales de supermercados a largo plazo.
- » **Instituciones financieras.** Los bancos y las cooperativas de crédito fueron el uso comercial más solicitado a través de la encuesta de preferencias minoristas. Evaluar el potencial de mercado para las instituciones financieras puede ser un desafío ya que las empresas consideran varias características del mercado al determinar las ubicaciones, incluida la proximidad a los titulares de cuentas existentes y las oportunidades de crecimiento en la participación de mercado. Varios encuestados solicitaron instituciones bancarias locales o comunitarias, mientras que otros solicitaron bancos que se centren en las poblaciones afroamericanas e hispanas. Un informante clave indicó que el



acceso al capital y a los bancos es un desafío para las poblaciones indocumentadas. Puede haber una oportunidad de asociarse con una institución impulsada por la misión para devolver la banca al área de planificación. Los miembros de la comunidad también expresaron el deseo de una institución que ofrezca educación financiera personal y asesoramiento de crédito. Esta recomendación se describe más detalladamente en el Capítulo de Oportunidades Económicas.



Áreas de Prioridad de Desarrollo

Given demand projections, it does not appear that the retail market can sustain redevelopment along the full three-mile length of the South Division Corridor. Therefore, the Plan recommends condensing retail uses into key areas where critical mass could be achieved, namely the South Division & Wealthy and South Division & Burton Focus Areas. A secondary node should also be located within the South Division & Hall Focus Area. These three Focus Areas include stops along the Silver Line BRT and benefit from strong site visibility, connectivity, and access from the regional transportation system.

- » **La División Sur y la Área de Enfoque Burton**
será adecuado para el desarrollo de una o más tiendas de mercancía general o varios restaurantes, dada el estatus de locación gastronómica y la capacidad de atraer una amplia gama de clientes del área comercial. Esta área contara aproximadamente de 11,800 pies cuadrados de espacio minorista vacante, sin embargo, el espacio vacante es pequeños, que varían entre los 1,000 – 2,000 pies cuadrados, son espacios de Clase B o Clase C. El uso adicional minorista en el área de enfoque, particularmente tiendas de mercancía general requerirán de nuevos espacios de construcción.
- » **La División Sur y la Área de Enfoque Hall**
será adecuado para el desarrollo de tiendas minorista de conveniencia para la comunidad y el vecindario. Las intersecciones experimentan diariamente recuentos de trafico de 14,000 y 16,000, y áreas respectivamente accesibles desde US-131.
- » **La División Sur y la Área de Enfoque Burton**

podrá ser fortalecido como un nodo minorista transitable. Burton Heights cuenta con 78,000 pies cuadrados de espacio comercial vacante, que varía entre 1,200 a 6,000 pies cuadrados, y pueden ser de espacios de Clase B o Clase C. Estas propiedades históricas podrán requerir de una rehabilitación significativa, sin embargo, el stock de la construcción se prestará para un comercio minorista mas experimental.

La Ciudad quiera considerar cambios de uso (es decir, industrial, residencial) para áreas dentro del Corredor que están actualmente divididas en zonas comercial y ubicada afueras de los nodos claves (es decir, ubicaciones intermedias, intersecciones menos visibles/ accesibles) y limitar el espacio comercial en la planta baja en cualquier nuevo proyecto de uso mixto a áreas con el mayor potencial del mercado minorista.

Otras consideraciones de inquilinos minoristas

Otras consideraciones clave para los inquilinos minorista, es identificar a través la Encuesta de Preferencias de Minoristas, las sesiones de aportes de la comunidad y partes interesadas claves, incluyen:

- » **Preferencia comunitaria para pequeños comercios y propietarios de negocios locales.**
Facilitando la revitalización del Corredor, los encuestados priorizaron: 1) mantener/hacer crecer las pequeñas empresas existentes (n = 143 | 64%) y 2) brindar oportunidades para nuevas empresas locales y/o pequeños negocios minoristas (n = 153 | 68 %). La atracción de nuevos negocios minorista de marca recibió el menor numero de votos, lo que reafirma el deseo del vecindario de fomentar negocios

locales basados en la comunidad.

- » **La necesidad de que los minoristas se preocupen por la población diversa para que sean exitosa.** Las conversaciones con los corredores minoristas activos en el Área de Comercio indicaron que, para tener éxito, cualquier minorista nuevo necesitaría alinear sus productos y servicios minoristas con las necesidades de las poblaciones del vecindario, como la comunidad afroamericana en la División Sur y Wealthy, y la División Sur & las Áreas de Enfoque Hall, y la población hispana en la División Sur & las Áreas de Enfoque Burton.
- » **La necesidad de superar los desafíos económicos para la revitalización.** Los informantes clave identificaron los costos de ocupación y acumulación de inquilinos como desafíos clave para lograr la revitalización minorista. Varios corredores indicaron que reducir los gastos iniciales y continuos para nuevas empresas es fundamental para mitigar algunos de los riesgos asociados con la prueba de un nuevo concepto en un nuevo mercado.
- » **La necesidad de superar los desafíos físicos para la revitalización.** Los informantes claves y miembros de la comunidad indicaron que la manifestación de nodos comerciales en el Corredor podría estar afectando negativamente la comercialización. Los desafíos mas comentados incluyen la población sin hogar, la limpieza general y la percepción del delito.



CASOS DE ESTUDIO: PROUD GROUND – PORTLAND, OR

Proud Ground fue fundada por la ciudad de Portland en 1999 con asistencia técnica y financiera del Instituto de Economía de la Comunidad. Proud Ground es un fideicomiso de tierras comunitarias que ofrece oportunidades para propiedades de viviendas a compradores primerizos de bajos ingresos en la región de Portland. Proud Ground proporciona subvenciones para compradores de vivienda por primera vez, desarrollando unidades accesibles y trabaja con entidades públicas y privadas para agregar viviendas adicionales al Land Trust utilizando un modelo de apreciación compartida para garantizar que las viviendas sigan siendo accesibles a largo plazo, al tiempo que permite a los propietarios ganar equitativamente. Proud

Ground emplea requisitos de elegibilidad de ingresos y restricciones de reventa para proporcionar opciones de propiedad de vivienda accesibles para hogares de bajos ingresos. Los compradores no pueden ganar más del 80% del ingreso anual y deben tener un ingreso familiar superior a \$ 30,000. Los propietarios reciben el 25% de la apreciación de su hogar.

Fuente: www.proudground.org/



PROYECTOS DE PRIORIDAD

Los siguientes proyectos de prioridad están diseñados para ser guiados por la Ciudad y otros socios de la comunidad para ayudar a promover el progreso. Estos proyectos pueden variar en tamaños y en alcance con el propósito de llevar a cabo cambios positivos. Los Proyectos de Prioridad están diseñados y específicamente seleccionado como catalizadores para crear actividades positivas a través de la interconexión de nuevos servicios y usos para el Corredor de la División Sur y sus áreas circundantes. Estos proyectos tienen el potencial de estimular la revitalización del área y provocar momentos positivos para las mejoras y la renovación de calidad. Los proyectos fueron desarrollados a través de la Participación Significativa y fueron priorizado mediante la votación de miembros de la comunidad, la Junta Directiva, y el grupo de trabajo de Desarrollo Sin Desplazamiento. Los siguientes paginas incluyen detalladamente la descripción de los Proyectos de Prioridad:

- » **Facilitar Reparación y Mejoramiento de Viviendas**
- » **Abogar por los cambios de leyes de la Ciudad y el Estado**
- » **Expandir la Accesibilidad Financiera para la Comunidad**

CASOS DE ESTUDIOS: CASS TINY HOMES – DETROIT, MI

Cass Community Social Services es una agencia con sede en Detroit dedicada a proporcionar alimentos, vivienda, servicios de salud y programas de trabajo. Cass está en proceso de construir 25 Casas Pequeñas (250-400 pies cuadrados) diferentes en Detroit, MI. Cada hogar estará en su propio lote (aproximadamente 30 x 100 pies) y descansará sobre una base de concreto. La mayoría tendrá un porche delantero o terraza trasera para aumentar el espacio habitable. Los residentes tendrán diferentes antecedentes (anteriormente personas sin hogar, personas mayores, estudiantes universitarios y algunos miembros del personal de Cass) y todos calificarán de bajos ingresos. Las propiedades se desarrollan con un mecanismo de financiación de alquiler con opción de compra para ayudar a los habitantes pobres de Detroit en convertirse en propietarios.

Las personas que ganan solo \$ 10,000 al año pueden comprar propiedades a través del programa. Cualquier persona que permanezca durante siete años tendrá la oportunidad de ser dueño de la casa y la propiedad. Las Pequeñas Casas de Detroit está siendo construidas tanto por comerciantes profesionales (bajo la supervisión de un contratista general) como por equipos voluntarios que se encargarán de los trabajos de acabado: colocación de azulejos, paneles de yeso, pintura, jardinería, construcción de cubiertas y construcción de cercas.

Fuentes: www.curbed.com/2018/3/29/17163676/tiny-house-detroit-cass-community/;
www.casscommunity.org/tinyhomes/;
www.bu.edu/today/2018/tiny-homes-detroit/



FACILITAR REPARACIONES Y MEJORAS EN EL HOGAR

PROYECTO CATALIZADOR

DESCRIPCIÓN DE PROYECTO + OBJETIVOS

Facilitar reparaciones y mejoras en el hogar a través de la educación, los servicios y programas modelo.

- Crear una cámara de compensación de servicios de reparación de viviendas y educación financiera disponibles para los residentes existentes para mantener su hogar y propiedad
- Crear una mayor conciencia de los programas existentes.
- Trabajando con socios locales del vecindario, se puede realizar un programa piloto de rehabilitación de hogares centrado en:
 - » Un enfoque de “un modelo de cuerdas mejoradas”
 - » Proyecto de rehabilitación de casa modelo histórica
 - » Otro modelo similar que es altamente visible en términos de retorno inmediato y que se puede replicar fácilmente en todo el vecindario.
- Trabajar para crear un efecto dominó de inversión en el área
- Abordar los riesgos de plomo existentes en la comunidad
- Utilizar contratistas minoristas en reparaciones del hogar.

POTENCIALES SOCIOS DE PROYECTO

- Estudiantes
- Siguiendo Pasos en West Michigan
- Asociación de Dueños de Propiedades en Alquiler
- Escuelas Públicas de Grand Rapids
- Compañías Grandes de Paisajismo
- Hábitat para la Humanidad
- Lugares de Vivienda
- ABC – Organización Nacional de Comercio de Construcción
- Grandes Desarrolladores dedicados de hacer el trabajo en el vecindario – acuerdos voluntarios equitativos
- ICCF – Desarrollo de un Programa Rotativo de Reparación de Vivienda
- Crear un Consorcio de Proveedores
- Servicios de Reparaciones para el Hogar (HRS)
- GR Amplificado – Socios Existentes con HRS
- Viviendas Buenas
- Colegio Comunitario de Grand Rapids
- Cámara de Comercio de Grand Rapids

- Viviendas Saludables
- Promesas de Semillas
- Programas de Rehabilitación de Viviendas en Grand Rapids (debajo del Departamento de Desarrollo Comunitario)
- División Sur/Grandville y el Autoridades de Mejora del Corredor de Southtown
- Área de Instituciones Financieras
- Jóvenes Construyen
- Oportunidades para Mujeres en Grand Rapids (GROW)
- Banco de Préstamos Hipotecarios
- Objetivo de Propietarios Locales

POSIBLES PASOS DE ACCIÓN Y TIEMPO

- **A Corto Plazo (0-1 año)**
 - » Crear campañas de concientización para mejorar el conocimiento de los residentes sobre los programas existentes.
 - » Realizar pruebas de plomo en el hogar
 - » Identificar las mejoras para la población
 - » Identificar el número de inquilinos y propietarios y las necesidades específicas de cada propietario
 - » Crear un portal público de socios y recursos.
 - » Ponerse en contacto con socios que tengan experiencia en iniciativas de reurbanización como ICCF o Hábitat para la Humanidad
 - » Revisar los programas de financiación para identificar los espacios que se pueden llenar con nuevos programas. En la actualidad, existen pocos fondos para el “atractivo”, entre otros espacios
 - » Agilizar los procesos de solicitud para que los propietarios implementen mejoras
 - » Conectarse con grupos de estudiantes interesados en retribuir a la comunidad y aquellos que necesitan horas de servicio para ayudar en reparaciones y mejoras.
 - » Mantenga un proyecto de “cambio de imagen” en la cuadra
- **A Mediano Plazo (1-3 años)**
 - » Formar clases para jóvenes y adultos que enseñen una variedad de técnicas de rehabilitación, basándose en HRS
 - » Abordar por completo los problemas

corredor

- » Investigar e implementar un enfoque de “Programas modelos de cuerdas” para el desarrollo
- » Reunir recursos para una “biblioteca” de préstamo de herramientas para ayudar a los propietarios en sus esfuerzos, basándose en HRS
- » Formar una colaboración para albergar una biblioteca de préstamo de herramientas y otros recursos comunitarios

■ A Largo Plazo (3+ años)

- » Continuar implementando los programas antes mencionados para la viabilidad a largo plazo.

RECURSOS POTENCIALES

- Vendedores del área que pueden proporcionar premios o materiales para la rehabilitación a nivel individual y en cuerdas
- Programa de Rehabilitación de la Administración Federal de Vivienda
- Programas “Sacar afuera el Plomo”
- Programas de subsidios para mejoras de propietarios de viviendas

ESTE PROYECTO TIENE EL POTENCIAL DE AYUDAR A ALCANZAR LOS SIGUIENTES RESULTADOS DESEADOS, DESARROLLADO POR EL EQUIPO DE TRABAJO:

- ☒ Garantizar que tanto los inquilinos como los propietarios de viviendas pueden permanecer en el vecindario a medida que mejora.
- ☒ Reurbanización de propiedades vacantes o subutilizadas por desarrolladores responsables que trabajan de manera integral con la comunidad.
- ☒ Los residentes existentes puedan acceder a fondos públicos y otros capitales para comprar o mantener sus hogares.
- ☐ Community Land Trusts se estableció para desarrollar y administrar viviendas accesibles, jardines comunitarios, edificios cívicos, espacios comerciales y otros activos en nombre de la comunidad.
- ☐ El desarrollo de nuevas viviendas está ocurriendo en todos los rangos de ingresos, con énfasis en llenar espacios extremadamente bajos y de tasas de mercado.

DESARROLLO SIN DESPLAZAMIENTO





ACCIONES INICIALES DE IMPLEMENTACIÓN

COMPETENCIA DE REPARACIONES EN EL HOGAR Y EN EL PATIO

Muchos asistentes a la reunión comunitaria durante todo el proceso declararon que el problema físico de su vecindario estaba relacionado con el mantenimiento exterior de la casa, el paisaje y la propiedad. Como resultado, el Plan recomienda que el equipo de implementación organice una competencia de reparación antes / después del hogar y el patio para reconocer a los residentes que están realizando mejoras en sus propiedades. Paralelamente a este evento, la Ciudad podría trabajar con los residentes y socios locales para organizar una limpieza de espacios públicos, callejones y propiedades vacías en el vecindario. El objetivo es mejorar la apariencia general y la identidad del Corredor de la División Sur.

La competencia debe incluir una tarjeta de regalo de inicio para los participantes, educación sobre el mantenimiento del hogar, el jardín y el jardín de parte de socios locales, y premios y placas colgables para las entradas ganadoras. Las categorías podrían incluir preservación histórica sobresaliente, modernización sostenible, reutilización de edificios y paisajismo.

DISTRIBUIR GUIAS A LOS PROGRAMAS EXISTENTES

Junto con la Competencia de reparación de viviendas y jardines, el Plan recomienda que el equipo de implementación distribuya la Guía de recursos de Michigan para programas de reparación de viviendas unifamiliares, desarrollada por la Corporación de Desarrollo Económico de Michigan. Esta guía de recursos, disponible en <https://www.miplace.org/globalassets/documents/cdbg/resources/single-family-home-repair-programs-resource-guide.pdf>, ofrece una visión general de los programas de rehabilitación de viviendas unifamiliares brindados por una variedad de organizaciones (locales y nacionales). La Guía identifica programas a los que las personas, familias, organizaciones públicas y sin fines de lucro pueden acceder para preservar o mejorar la vivienda unifamiliar existente.





DESCRIPCIÓN DE PROYECTO + OBJETIVOS

Abogar por cambios en las leyes de la Ciudad y el Estado que se alineen con los resultados del Plan y que maximicen la elegibilidad de las propiedades de la División Sur para programas de incentivos.

- Los posibles ejemplos incluyen:
 - » Ajustar la puntuación de LIHTC
 - » Ajustar a los límites de la zona de oportunidad
 - » Aumentar los cupones de la Sección 8
 - » Cambios en los planes de asignación calificados de la Autoridad de Desarrollo de Viviendas del Estado de Michigan
 - » Cambios en los períodos de aplazamiento de rehabilitación de terrenos abandonados y de propiedad
 - » Cambios en el estatuto estatal para permitir iniciativas de control de alquileres
 - » Cambios en el estatuto del estado para permitir requisitos accesibles / de ingresos mixtos
- Como incentivo para invertir en la División Sur, comercializar el paquete de incentivos disponible primero para los residentes locales (especialmente las minorías), luego para los desarrolladores
- Trabajar para construir propiedades de viviendas y negocios locales
- Establecer un precedente para las prácticas de vivienda que se pueden utilizar en toda la ciudad.

POTENCIALES SOCIOS DE PROYECTO

- Viviendas para Todos
- Comisionados de la Ciudad
- Clubs de Cuadras en el Vecindario
- Centro de Equidad de Viviendas en West Michigan
- Lugares de Locales de Culto
- Hábitat para la Humanidad
- LINC UP
- Federación Cristiana en el Interior de la Ciudad (ICCF)
- Cinnaire

- Oportunidad de Recurso Financiero
- KConnect
- División Sur/Grandville y el Autoridades de Mejora del Corredor de Southtown
- EPIC CDC

POSIBLES PASOS DE ACCIÓN Y TIEMPO

- **A Corto Plazo (0-1 año)**
 - » Involucrarse con los residentes y las partes interesadas (negocios del área, Project Green, Dream Center, LINC UP, ICCF, etc.) para desarrollar una lista de objetivos del programa de vivienda
 - » Identificar la población para los cambios de leyes.
 - » Identificar el número de inquilinos, propietarios y las barreras que existen para la residencia permanente.
 - » Conectarse con otras iniciativas existentes, como las recomendaciones de "Viviendas de Ahora"
 - » Investigar fondos que buscan CID para asistencia de alquiler
 - » Desarrollar un comité u organización de defensa para abogar por prácticas de vivienda beneficiosas. Potencialmente trabajando con la Coalición para acabar el problema de personas si viviendas
 - » Investigar posibles programas de vivienda en otras ciudades, como el programa de control de rentas en Washington DC
 - » Organizar reuniones, capacitaciones y "mesas redondas" que actualicen a los residentes sobre los próximos programas para garantizar la transparencia y la comprensión
 - » Organizar un "día de vestíbulo" para dar a las personas la oportunidad de ir a la cámara estatal como grupo y abogar por programas de viviendas equitativas
 - » Crear un acuerdo de beneficios comunitarios para garantizar que los residentes puedan beneficiarse del desarrollo potencial
- **A Mediano Plazo (1-3 años)**
 - » Continuar desarrollando programas que aboguen por prácticas de viviendas equitativas

- » Colaborar con las partes interesadas locales para abordar directamente las barreras identificadas en las viviendas (proporcionando datos a la Autoridad de Mejora del Corredor)

■ A Largo Plazo (3+ años)

- » Garantizar el mantenimiento de programas y fundadas para el futuro de los residentes a largo plazo

RECURSOS POTENCIALES

- Fundaciones Locales con el interés de abogar
- La Ciudad de Grand Rapids
- Grupo de Viviendas

ESTE PROYECTO TIENE EL POTENCIAL DE AYUDAR A ALCANZAR LOS SIGUIENTES RESULTADOS DESEADOS, DESARROLLADO POR EL EQUIPO DE TRABAJO:

- ✓ Garantizar que tanto los inquilinos como los propietarios de viviendas pueden permanecer en el vecindario a medida que mejora.
- ✓ Reurbanización de propiedades vacantes o subutilizadas por desarrolladores responsables que trabajan de manera integral con la comunidad.
- ✓ Los residentes existentes puedan acceder a fondos públicos y otros capitales para comprar o mantener sus hogares.
- ✓ Community Land Trusts se estableció para desarrollar y administrar viviendas accesibles, jardines comunitarios, edificios cívicos, espacios comerciales y otros activos en nombre de la comunidad.
- ✓ El desarrollo de nuevas viviendas está ocurriendo en todos los rangos de ingresos, con énfasis en llenar espacios extremadamente bajos y de tasas de mercado.



DESARROLLO SIN DESPLAZAMIENTO





ABOGAR POR CAMBIOS EN LAS LEYES DE LA CIUDAD Y EL ESTADO

ACCIONES INICIALES DE IMPLEMENTACIÓN

Utilizando el Plan Corredor como guía y recurso, el equipo de implementación deberá trabajar directamente con los defensores locales de la vivienda para crear una agenda para el cambio.

CENTRO DE EQUITAD DE VIVIENDA EN WEST MICHIGAN

El Plan recomienda que el equipo de implementación se reúna con los líderes del Centro de Equidad de Vivienda de West Michigan para coordinar un enfoque de promoción y divulgación. El Centro de Equidad de Viviendas en West Michigan es una organización privada de vivienda justa sin fines de lucro comprometida en proporcionar servicios integrales de vivienda justa, que incluyen educación, divulgación, investigación, defensa y aplicación a la ley. El Centro de Equidad de Vivienda es la puerta de entrada a la elección de vivienda, asegurando que todos en la comunidad tengan la misma oportunidad de elegir una vivienda adecuada para ellos. A través de la educación, la investigación y la defensa, evitan la discriminación en la vivienda, eliminan las barreras que le permiten persistir y restablecen la elección de vivienda cuando ocurre la discriminación.

El Centro de Equidad de Viviendas trabaja con inquilinos, propietarios y solicitantes de vivienda, así como con profesionales, empresas y agencias de servicios sociales relacionados con la vivienda. Estos incluyen propietarios, corredores de bienes raíces, instituciones de crédito, agentes de seguros y más. Su misión es prevenir y eliminar la discriminación ilegal en la vivienda, garantizar la igualdad de oportunidades de vivienda y promover

comunidades inclusivas. Su visión es que cada individuo en el oeste de Michigan sea tratado con respeto en sus elecciones de vivienda y no se le obstaculice o impida ilegalmente vivir en alguna vivienda.

Fuente: <http://www.fhcwm.org>

INICIATIVA DE VIVIENDAS DE AHORA

El Plan recomienda que el equipo de implementación coordine cambios más amplios de leyes en la Ciudad y el Estado con la Iniciativa de Vivienda de Ahora de la Ciudad de Grand Rapid. La Vivienda de Ahora ha creado un marco para interceder y promocionar viviendas accesibles. A través de esta iniciativa, la Ciudad se ha asociado con residentes y desarrolladores de vivienda para recomendar soluciones de vivienda progresivas con el objetivo de crear opciones y oportunidades de vivienda para todos. Se ha logrado un progreso significativo desde que comenzó el programa en 2015, que incluye:

- » Construcción y rehabilitación de nuevas viviendas de alquiler y adueñadas
- » Provisión de alquiler y / o asistencia de servicios públicos a los residentes
- » Un ordenamiento municipal PILOTO que permite a los desarrolladores pagar una tarifa de servicio en lugar de impuestos. Esto dio como resultado la creación de unidades de alquiler.
- » Modificaciones adicionales al programa Neighborhood Enterprise Zone (NEZ) poniendo un mayor énfasis en el desarrollo de viviendas accesibles
- » Nueva política para Acuerdos de Desarrollo Equitativo Voluntario, entre la Ciudad, el desarrollador y una organización comunitaria. Cada parte se comprometerá en conjunto a

metas e intereses al inicio de los proyectos de desarrollo esenciales

- » Ordenamiento municipal modificado para disminuir las tarifas de servicio (pago en lugar de impuestos) como un incentivo adicional para construir unidades de alquiler accesible
- » Modificar el programa de Asistencia para Compradores de Vivienda (HAF) de la Ciudad para aumentar las tasas de propiedad de vivienda y la elección de vivienda
- » Establecer un programa de prevención de desalojo en el Tribunal de Distrito 61
- » Modificar la zona de Neighborhood Enterprise Zone (NEZ), la Ley de rehabilitación de propiedades obsoletas (OPRA) y las políticas de los programas de reurbanización de Tierras previamente contaminadas para alentar e incentivar el desarrollo de viviendas accesibles y vecindarios de ingresos mixtos
- » Emendar el ordenamiento de zonificación de la ciudad
- » A través de Viviendas de Ahora, la Ciudad está considerando los siguientes cambios adicionales en la política:
 - » Cambios adicionales de Ordenamiento de Zonificación de la Ciudad para crear incentivos en el desarrollo de viviendas a pequeña escala y aumentar la oferta de viviendas a través de bonos de densidad y actividades de desarrollo por derecho
 - » Ordenamiento de alquiler residencial por solicitud

Fuente: <https://www.grandrapidsmi.gov/Government/Programs-and-Initiatives/Housing-NOW>

DESARROLLO SIN DESPLAZAMIENTO





AMPLIAR LA ACCESIBILIDAD FINANCIERA PARA LA COMUNIDAD

DESCRIPCIÓN DE PROYECTO + OBJETIVOS

Buscar o desarrollar instituciones / asociaciones financieras alternativas para expandir la accesibilidad financiera para la comunidad.

- Incluir servicios financieros directos para individuos y empresas, así como oportunidades educativas.
- Las herramientas financieras alternativas que tienen una mayor accesibilidad a las empresas de bajos ingresos, minoritarias y de bajo apalancamiento son críticas, incluido un enfoque en:
 - » Criterios de préstamos alternativos
 - » Microcréditos
 - » Inversión comunitaria impulsada por la misión
- Los componentes educativos deben incluir asesoramiento sobre reparación de crédito, asistencia para el pago inicial, orientación sobre procesos, etc.

POTENCIALES SOCIOS DE PROYECTO

- Oportunidad Recursos Financieros
- Grandes Instituciones como Quinto/Tercero
- Asociación de la Ley de Reinversión Comunitaria de West Michigan - vía para múltiples organizaciones:
 - » Treetops Collective - Defensa de los inmigrantes
 - » Puntaje Desarrollo de pequeñas empresas
- Proyecto Verde
- Servicios de Reparaciones para el Hogar - Asesoramiento de Ejecución Hipotecaria
- Departamento de Desarrollo Comunitario
- Acción - Socios para elementos educativos de proyectos
- GROW - (Oportunidad par Mujeres en Grand Rapids)
- Iniciativas al Norte - Microcrédito
- Fundación AARP - Consejo de Vivienda
- Agencias en el Área de Envejecimiento en West

Michigan

- Realismo es Lealtad
- División Sur/Grandville y el Autoridades de Mejora del Corredor de Southtown
- ICCF

POSIBLES PASOS DE ACCIÓN Y TIEMPO

- **A Corto Plazo (0-1 año)**
 - » Promover y crear una mayor conciencia de los programas financieros existentes.
 - » Crear un mapa y un cuadro de incentivos públicos para que las personas puedan usar e investigar recursos para sus propias propiedades (actualmente la Asociación CRA de West Michigan está trabajando en un proyecto colaborativo)
 - » Identificar las necesidades financieras de los residentes
 - » Colaborar con las Autoridades de Mejoramiento del Corredor para utilizar los fondos de subsidios CRA para el crecimiento económico a nivel de viviendas
 - » Conectarse con la Asociación CRA para desarrollar ideas de proyectos
 - » Trabajar para llevar a cabo fondos de préstamos a los vecindarios desde punto de venta como Opportunity Resource Fund
 - » Involucrar a Instituciones como Quinto / Tercero que estén interesadas en un mayor alcance comunitario
 - » Establecer un modelo de ahorro y préstamo grupal
- **A Mediano Plazo (1-3 años)**
 - » Crear cursos de orientación de reparación de crédito y cursos de educación financiera dirigidos a individuos y dueños de negocios.
 - » Alentar a los bancos e instituciones financieras a abrir sucursales en áreas de vecindario para ayudar a que más personas tengan acceso

diferentes accesos al banco

- » Aprovechar grandes empleadores, crear cuentas para desarrollador individuales
- **A Largo Plazo (3+ años)**
 - » Continuar en expandir y construir sobre las iniciativas financieras accesibles

RECURSOS POTENCIALES

- Asociación CRA en West Michigan
- Servicios de Consultoría Financiera IFF

ESTE PROYECTO TIENE EL POTENCIAL DE AYUDAR A ALCANZAR LOS SIGUIENTES RESULTADOS DESEADOS, DESARROLLADO POR EL EQUIPO DE TRABAJO:

- ☒ Garantizar que tanto los inquilinos como los propietarios de viviendas pueden permanecer en el vecindario a medida que mejora.
- ☒ Reurbanización de propiedades vacantes o subutilizadas por desarrolladores responsables que trabajan de manera integral con la comunidad.
- ☒ Los residentes existentes puedan acceder a fondos públicos y otros capitales para comprar o mantener sus hogares.
- ☒ Community Land Trusts se estableció para desarrollar y administrar viviendas accesibles, jardines comunitarios, edificios cívicos, espacios comerciales y otros activos en nombre de la comunidad.
- ☐ El desarrollo de nuevas viviendas está ocurriendo en todos los rangos de ingresos, con énfasis en llenar espacios extremadamente bajos y de tasas de mercado.



DESARROLLO SIN DESPLAZAMIENTO





05.

Oportunidad Económica

Este capítulo proporcionará una descripción de cómo el Plan del Corredor de la División Sur intenta mejorar el ambiente de los negocios locales y avanzar en oportunidades económicas para las comunidades que históricamente han sido marginalizadas. Esto incluye:

- Una descripción general de las **condiciones económicas existentes** en el vecindario de la División Sur.
- Una **visión y un conjunto de objetivos** para fomentar la oportunidad económica.
- Una breve explicación de los **Proyectos de Prioridad** que ayudarán a llevar a cabo los objetivos del plan.
- **Casos de estudios**, explicando proyectos relevantes en Grand Rapids y más allá.

RESUMEN GENERAL

La Oportunidad Económica fue considerada esencial a través del proceso de planificación. Las oportunidades para los residentes para conseguir empleos y recursos financieros son cruciales para una comunidad exitosa y el Corredor de la División Sur no es una excepción.

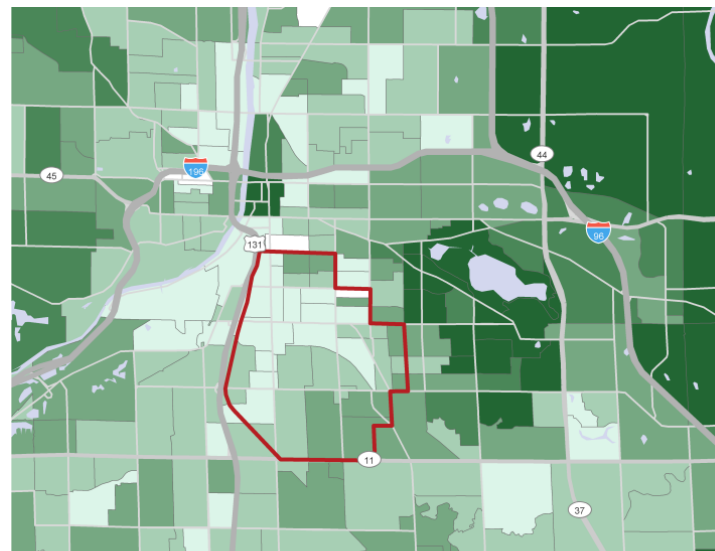
En el otoño del 2017, el Departamento de Planificación de la Ciudad de Grand Rapids, estaba en la etapa preliminar del proceso de planificación de la División Sur y sostuvieron una reunión para discutir las oportunidades económicas de la División Sur. Se les preguntó ¿Qué estaba impidiendo a los residentes de las oportunidades económicas, y como podían mejorar y servir mejor a los residentes de la División Sur? Los asistentes de la reunión comentaron importantes factores como el capital social, la habilidad para los residentes de “salir” de las situaciones negativas y el sistema

históricamente opresor de personas de color para generar ingresos.

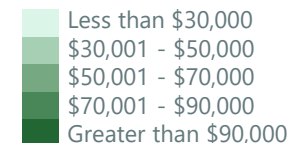
Ingresos

El ingreso per cápita de los nueve distritos censales del área del proyecto oscila entre \$ 8,673 - \$ 26,188 y el ingreso familiar promedio en cada uno de los nueve distritos censales del área del proyecto oscila entre \$ 18,994 y \$ 55,669. El mapa de abajo, creado por SB Friedman, describe los niveles de ingresos medios de los vecindarios del Corredor. El contorno rojo representa el “Área de Comercio” del Corredor.

Los ingresos son más altos en la parte norte y en las áreas sureste cerca del centro y de los respectivos vecindarios de Garfield Park. Esta instantánea coincide con las concentraciones históricas de riqueza en Grand Rapids. Garfield Park se beneficia de un gran stock de calidad de viviendas que están próxima a los parques y otros espacios verdes recreativos. La ciudad ha sido



MEDIAN HOUSEHOLD INCOME



MHI BY GEOGRAPHY

TRADE AREA	\$38,100
CITY OF GRAND RAPIDS	\$42,000
KENT COUNTY	\$54,700



históricamente el centro de las actividades comerciales en Grand Rapids y recientemente se ha beneficiado significativamente de inversiones públicas y privadas, dando lugar a una afluencia de nuevas viviendas y negocios.

Si bien las áreas de vecindario mencionadas anteriormente mantienen una perspectiva económica relativamente positiva, las áreas directamente adyacentes a la Avenida de la División Sur han sufrido una falta de inversión en las últimas décadas y el impacto tanto en los niveles de ingresos como en los valores de las propiedades es evidente. El desarrollo en el corredor ha favorecido generalmente los negocios de carros como los establecimientos de reparaciones de autos y comida rápida. Para complicar más la economía de la comunidad, las áreas alrededor de la intersección de la División y Cottage Grove han sido históricamente industriales; sin embargo, casi todos los trabajadores viven afuera de la comunidad. Como resultado, los vecindarios de la División Sur absorbieron los impactos negativos de las instalaciones industriales (ruido, impacto ambiental, la estética de la comunidad), sin recibir mucho de los beneficios económicos. En total, estos factores han sido extremadamente perjudiciales para ambos valores de la propiedad residencial, y distribución de ingresos, exprimiendo la movilidad económica y la riqueza generacional para los residentes de largo tiempo.

Empleos

La tasa de desempleo en el Corredor de la División Sur es alta en relación con

las estimaciones de la ciudad, el estado y el país. En 2016, la tasa de desempleo fue de aproximadamente 11.7%, en comparación con 8.5% en Grand Rapids, 5.0% en Michigan y 4.9% en todos los Estados Unidos.

A partir de 2015, había 4.006 personas empleadas en el área del proyecto. Aproximadamente 2.764 (67,6%) de ellos trabajan en los sectores de fabricación y comercio mayorista. La mayoría de estos negocios están ubicados en el corredor cerca de la intersección de División y Cottage Grove. Esto contrasta con la ciudad de Grand Rapids, que es más diversa económicamente. En la ciudad en su conjunto, el 17.2% de los empleos están en los sectores de fábricas y comercio mayorista. El sector de empleos individuales más grande en Grand Rapids es de asistencia médica y social con 31,182 (25.6%) empleos. De estos trabajadores, 220 (5,4%) viven en el área de proyecto.

A pesar de la presencia regional de centro de empleo y la variedad de negocios en el Corredor, muy pocos residentes del corredor trabajan actualmente en él. Basado en la data del 2015, 4,088 personas que trabajan en el Corredor de la División Sur, 4,006 personas (98%) viven fuera del Corredor y solo 82 personas (2%) viven dentro del Corredor. Por el contrario, fuera de 2, 851 personas que viven y trabajan en el Corredor, 2,769 personas (97.1%) trabajan en otras áreas. Solamente los 82 residentes que trabajan (2.9%) viven y trabajan cerca la Avenida de la División Sur.

De los residentes de la División Sur, el sector significativo de empleo es fabricas con 671 personas (23.5%). Si bien hay empleos industriales en el

Corredor, como se describió anteriormente, solo 2% de los residentes (82 trabajadores) trabajan en el Corredor; por lo tanto, las empresas industriales existentes no están atrayendo a los trabajadores a los vecindarios del Corredor, a pesar de que los residentes actuales tienen las herramientas necesarias para ser exitoso y productivo.

Otros sectores de empleo para los residentes en el Sur de la División Sur incluyen:

- » Administración y Soporte, Gestión de Residuos y Remediación (418 personas/14.7%)
- » Asistencia Médica y Social (368 personas/31.5%)
- » Comercio al por menor (232 personas/8.1%)
- » Alojamiento y Servicios Alimenticios (223 personas/7.8%)

Propietarios de Negocios Minoritarios

Para ganar más la percepción de los propietarios de negocios minoritarios dentro del Corredor, la Comunidad Embajadora fue de puerta en puerta para conducir encuesta, que se resumieron en la parte de abajo. Los datos recopilados reflejan la propiedad de negocios y no la propiedad de los bienes inmuebles. En general, los embajadores llegaron a 81 empresas.

La data recopilada refleja los porcentajes desproporcionados de propiedad de negocios

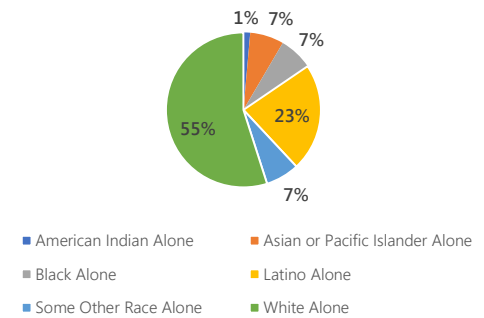
adueñados por Blancos (55%), que es relativamente la población del vecindario (43%). El porcentaje de latinos-dueños de negocios (23%) es menor que el porcentaje de población (36%), mientras que negros-dueños de negocios (7%) es mucho menor que el porcentaje de población (34%). La data refleja la necesidad de iniciativas específicas que ayuden a fomentar la propiedad de negocios minorista, especialmente la de los Afroamericanos en el Corredor.

Operación de Negocios por Años

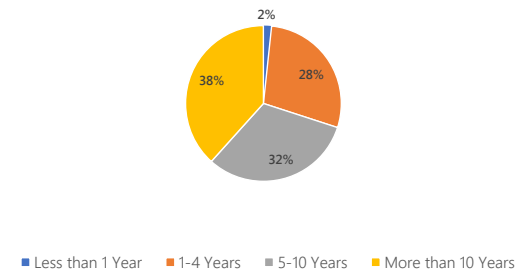
Además de los patrones de propiedad racial, la encuesta examina la duración de la operación para las empresas encuestadas. Una ligera mayoría (38%) han estado en operación por más de 10 años, mientras que 30% han estado en operación por más 0-4 años. Estos datos muestran una combinación saludable de negocios de larga duración y de propiedad de negocios reciente en el Corredor.

De los 71 negocios encuestados, 89% son considerados negocios minoristas. De estos negocios, Servicios del Vecindarios (43%) fue el porcentaje más alto. El plan sigue enfocándose en continuar el crecimiento estos negocios minoristas, especialmente Alimentos y Uso de Bebidas, y Servicios al Vecindario, como farmacias.

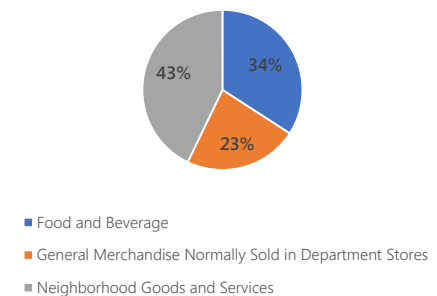
Business Owner Race



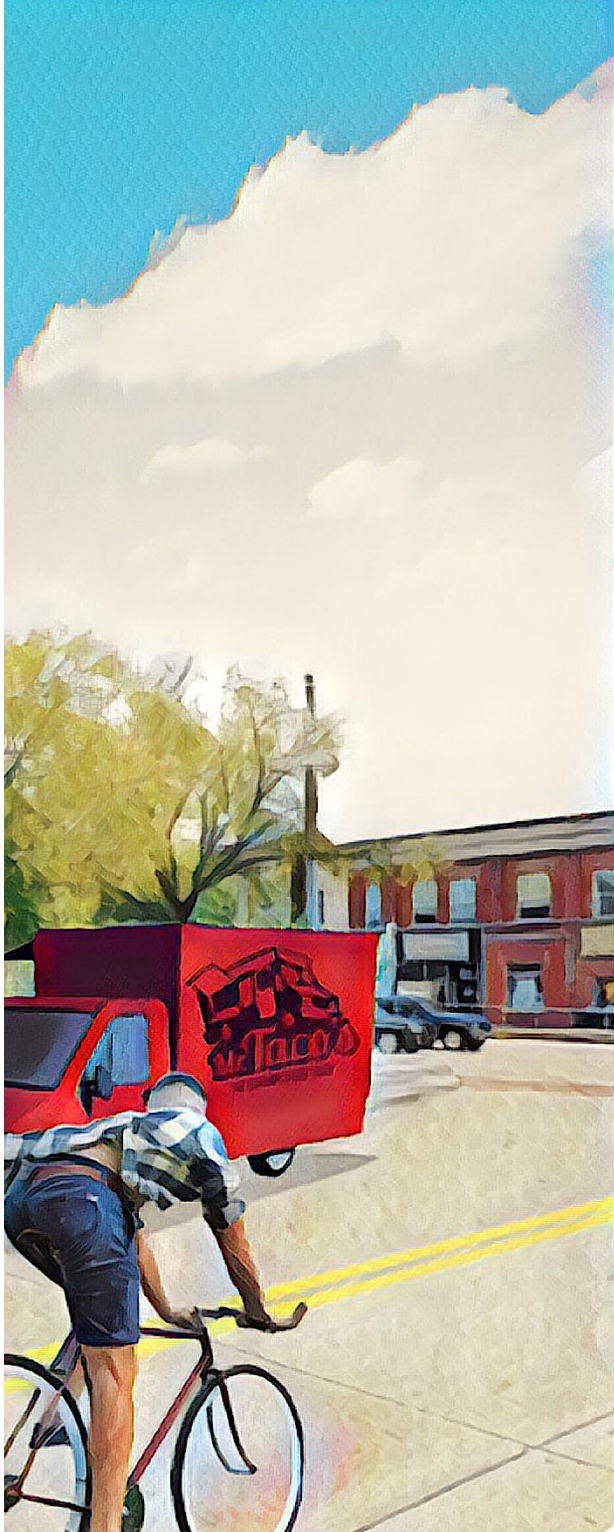
Operation Years



Retail Category







VISIÓN Y OBJETIVOS

Existen varios objetivos importantes de oportunidad económica que se configuraron en el contenido de este Plan. (1) Uno de los objetivos más importantes es doble: de promover la propiedad de bienes y propiedades entre personas de diferentes razas, residentes de bajos ingresos, así como la propiedad a la comunidad y (2) la conversación con de su futuro colectivo. Este concepto de empoderar a los residentes en tomar control de su vecindario de intereses externos es central para el Plan del Corredor de la División Sur y es crítico para el éxito a futuro del vecindario.

Cuando se preguntó que oportunidades económicas significaba para ellos, los asistentes en la Reunión Comunitaria Inicial mencionaron los siguientes elementos:

- » Educación
- » Empleos y Profesiones
- » Formación Profesional
- » Salud
- » Transporte
- » Asistencia Financiera

La Oportunidad de Dar de vuelta a la Comunidad

La siguiente Declaración de Valor, Resultados Deseados y Proyectos Prioritarios fueron desarrollados a través de la Participación Significativa, guiado por el Grupo de Trabajo de Oportunidad Económica y filtrado a través

de una reunión comunitaria más grande, y el Comité Directivo de la División Sur.



UNA DECLARACIÓN VALIOSA

Mejorar el ambiente de negocios locales y oportunidades de avance económico. Cerrar las disparidades raciales en los negocios y el éxito individual. Promover desarrollo económico local y oportunidades empresariales, mejorar los establecimientos de servicios comunitarios y mejorar el acceso a empleos de calidad con salarios dignos.

RESULTADOS DESEADOS

- » Los recursos son completamente identificados y mapeados, permitiendo una mayor utilización por los residentes locales y los dueños negocios.
- » Un gran número de negocios y propiedades adueñadas por personas de diferentes razas dentro del vecindarios.
- » Propiedad de Negocios Minoritarios han sido generados, promovido y son exitosos al servir a la comunidad.
- » Las empresas locales y pertenecientes a minorías están completamente conectadas, organizadas y promovidas para servir a la comunidad más grande de Grand Rapids.
- » Las opciones de financiamiento alternativas están disponibles y aseguradas por empresarios locales y dueños de negocios.

Resultados Secundarios

Los resultados secundarios incluyen que se garanticen que el Distrito de Mejoramiento Local del Corredor este alineado completamente con las metas del Plan y ser capaz de brindar recursos a la comunidad. Para garantizar que los negocios locales se beneficien de la revitalización, desarrolladores, y otros grandes proveedores deberán comprometerse en utilizar negocios locales para la variedad de servicios, también como, establecer e implementar convenios que benefician a los proyectos propuestos. Los negocios también deberán ser apoyados con entrenamiento en contabilidad y liderazgo. Finalmente, se deberán implementar programas para exdelincuentes con el fin de ayudarlos a reintegrarse en la sociedad y encontrar un salario digno.



PROYECTOS DE PRIORIDAD

Los siguientes Proyectos de Prioridad están destinados a ser guiados por la Ciudad y otros socios de la comunidad para promover el progreso. Estos proyectos varían en tamaño y alcance, pero todos son estratégicos con el propósito de crear cambios positivos. El Plan recomienda que la comunidad identifique tres proyectos esenciales de prioridad para la Implementación de Oportunidad Económica. Los Proyectos de Prioridad fueron diseñados y seleccionados específicamente como catalizadores para crear actividades positivas a través de la interconexión de nuevos servicios y usos para el Corredor de la División Sur y las áreas circundantes. Estos proyectos tienen el potencial de estimular la revitalización del área y de provocar momentos positivos para las mejoras de calidad y renovación. Estos proyectos fueron desarrollados a través de la Participación Significativa y se priorizaron mediante la votación de los miembros de la comunidad, el Comité Directivo, y el Grupo de Trabajo de Oportunidad Económica. Las siguientes páginas incluyen una descripción detallada de los Proyectos de Prioridad:

- » **Reclutar una Cooperativa de Crédito o un Banco propiedad de una minoría.**
- » **Fomentar la creación y el crecimiento de programas de capacitación laboral**
- » **Crear una red de soporte comercial**



CASOS DE ESTUDIOS: BOSTON IMPACT INITIATIVE FUND - BOSTON, MA

La Boston Impact Initiative (BII) es un fondo de inversión de impacto basado en el lugar que se asocia con empresas y organizaciones de toda la región para crear cambios sistémicos en las oportunidades para las comunidades urbanas. Están comprometidos a crear un futuro mejor para aquellas comunidades que han sido afectadas por la desigualdad racial, social y económica.

Según un informe de 2015 del Banco de la Reserva Federal de Boston, existe una brecha cada vez más sorprendente entre la base de activos de los hogares blancos y no blancos. El patrimonio neto medio de las familias blancas en el área metropolitana de Boston es de \$ 247,500, mientras que el patrimonio neto medio

de las familias negras nacidas en los EE. UU. Es de solo \$ 8. Casi el doble de bostonios negros están desempleados, su tasa de propiedad de vivienda es menos de la mitad, y casi cuatro veces la cantidad de familias negras no reciben servicios de un banco o institución financiera similar.

BII trabaja para proporcionar a los empresarios de bajos ingresos la oportunidad de crear crédito, acceder a capital, tutoría y soporte técnico, y aprovechar las redes sociales más allá de sus propios vecindarios. Su objetivo es crear un ecosistema robusto de apoyo para estos emprendedores.

Fuente: www.bostonimpact.org/



DESCRIPCIÓN DE PROYECTO + OBJETIVOS

Reclutar una cooperativa de crédito o un banco de propiedad minoritaria en el Corredor.

- Centrarse en la importancia de un banco o cooperativa de crédito como un activo para la comunidad
 - » Considerar los beneficios de las instituciones locales y nacionales: una institución local podría estar afiliada estrechamente a la comunidad, pero una institución nacional podría tener una mayor tolerancia al riesgo
- Considerar incentivos financieros que podrían atraer a una institución financiera, como el compromiso de los dueños de negocios locales para abrir cuentas
- Conectarse potencialmente con un negocio o socio minorista existente
- Considerar las asociaciones con otras organizaciones locales como un beneficio para la membresía con nuevas instituciones financieras
- Examinar la viabilidad de una cooperativa de crédito para el desarrollo comunitario que sea más flexible que un banco y pueda fortalecer el entorno de desarrollo.
 - » Además de trabajar con la comunidad, ofrecer microcréditos similares a un CDFI
 - » Asegurarse de que los miembros de la comunidad comprendan este modelo.
- La ciudad de GR podría transferir fondos a instituciones en la División Sur para anclar una institución, algo que a menudo es necesario para atraer a instituciones más grandes

POTENTIAL PROJECT PARTNERS

- Banco Huntington
- Una Cooperativa de Crédito Personal
- Una Cooperativa de Alimentos dispuesta a ofrecer Beneficios de Acceso a Alimentos
- Negocios Locales
- ICCF
- LINC UP
- GRPS

- Noción
- Butterball
- Van Eerden
- Pridgeon & Clay
- La Ciudad de Grand Rapids
- Otras Cooperativas de Créditos alrededor del Oeste de Michigan
- La Fundación Ford
- Banco Mercantil
- El Lugar Correcto
- Cooperativa de Crédito Lake Michigan
- Liga Urbana de West Michigan
- División Sur/Grandville y el Autoridades de Mejora del Corredor de Southtown

POSIBLES PASOS DE ACCIÓN Y TIEMPO

- **A Corto Plazo (0-1 año)**
 - » Comunicarse con la comunidad empresarial para evaluar el interés y atraer inversores. Mirar el modelo de divulgación de una Cooperativa de Crédito Personal e investigar los posibles incentivos que otras instituciones han ofrecido
 - » Dedicar esfuerzos para aumentar el acceso y abrir nuevas cuentas con instituciones financieras locales
 - » Investigar otras opciones, como una Cooperativa de Ahorro y Crédito Federal de Autoayuda
 - » Desarrollar una lista de incentivos para acercarse a una institución
 - » Investigar el interés en una Cooperativa de Crédito para el desarrollo comunitario y desarrollar incentivos para acercarse a las instituciones
- **A Mediano Plazo (1-3 años)**
 - » Comunicarse con organizaciones como una cooperativa de iniciativa local de alimentos, ofreciendo posibles beneficios alimentarios.
 - » Buscar en una institución ramificada compartida que tenga ubicaciones fuera de GR para facilitar la transición de nuevos residentes desde fuera de

la ciudad

- » Acercase a las empresas para hacer un compromiso de 5 años en una institución y averiguar fondos iniciales para la comunidad

■ A Largo Plazo (3+ años)

- » • Continuar en expandir y edificar sobre iniciativas

RECURSOS POTENCIALES

- Asociaciones con las organizaciones mencionadas

ESTE PROYECTO TIENE EL POTENCIAL DE AYUDAR A ALCANZAR LOS SIGUIENTES RESULTADOS DESEADOS, DESARROLLADO POR EL EQUIPO DE TRABAJO:

- ☒ Los recursos están completamente identificados y mapeados permitiendo una mayor utilización por los residentes locales y los dueños de negocios.
- ☒ Un mayor número de negocios pertenecientes a minorías posee su propia propiedad dentro del vecindario.
- ☒ Las empresas pertenecientes a minorías han sido formadas, fomentadas y tienen éxito en servir a los residentes.
- ☐ Las empresas locales y pertenecientes a minorías están completamente conectadas, organizadas y promovidas para servir a la comunidad más grande de Grand Rapids.
- ☒ Las opciones de financiamiento alternativas están disponibles y garantizadas por empresarios locales y dueños de negocios.





ACCIONES INICIALES DE IMPLEMENTACIÓN

Como una acción inicial para este proyecto, el Plan recomienda que el equipo de implementación evalúe completamente las herramientas proporcionadas por la Corporación Federal de Seguros de Depósitos (FDIC) para medir el interés y atraer inversores potenciales. Además, el Plan recomienda potencialmente utilizar el modelo de divulgación My Personal Credit Union (Cooperativa de Crédito Personal (MPCU)) mientras investiga posibles incentivos que otras instituciones han ofrecido.

PROGRAMA DE INSTITUCIONES DE DEPÓSITO MINORITARIO

La FDIC incluye un Programa de Instituciones de Depósito de Minorías (MDI), con un MDI definido como cualquier institución de depósito donde el 51 por ciento o más de las acciones es propiedad de uno o más "individuos social y económicamente desfavorecidos". Muchos MDI se basan en comunidades que tienen necesidades únicas para acceder a servicios financieros. La FDIC asume su responsabilidad legal de preservar y promover la salud de los IDM, entendiendo que la vitalidad de estos bancos es crítica dado su papel en el bienestar económico de las comunidades minoritarias y tradicionalmente desatendidas a las que atienden muchos IDM.

La FDIC tiene una serie de iniciativas actualmente en curso para apoyar a los MDI:

- » El FDIC se compromete a continuar brindando asistencia técnica a los grupos que buscan organizar nuevos MDI y los MDI existentes para apoyar sus esfuerzos para adquirir instituciones en quiebra. Estos esfuerzos de asistencia incluyen mesas redondas regionales, seminarios web y talleres en conferencias de MDI e Institución Financiera de Desarrollo Comunitario (CDFI).

- » En junio de 2019, organizaron la primera de varias mesas redondas entre MDI y otros
- » Instituciones supervisadas por la FDIC para compartir experiencias y promover posibles oportunidades de colaboración, incluidas inversiones directas y depósitos en MDI.
- » En junio de 2019, la FDIC publicó un estudio de investigación sobre los inhaladores de dosis medidas y organizó la conferencia bancaria interinstitucional de instituciones financieras de desarrollo comunitario y MDI de 2019 (CDFI).
- » En el otoño de 2019, la FDIC establecerá un nuevo subcomité de MDI en el Comité Asesor de Banca Comunitaria (CBAC) para resaltar los esfuerzos de los MDI en sus comunidades y proporcionar una plataforma para que los MDI intercambien las mejores prácticas.

El programa de Instituciones Depositarias de Minorías de la FDIC respalda un objetivo legal para promover y alentar la creación de nuevos MDI. Para cumplir con este objetivo, los funcionarios de la FDIC se reúnen periódicamente con grupos comerciales que representan a los IDM. Además, el personal de la FDIC brinda asistencia técnica a grupos interesados en organizar nuevas instituciones y solicitar un seguro de depósitos. Estas instituciones depositarias a menudo se denominan "de novos". La FDIC se compromete a trabajar con grupos interesados en organizar una institución de novo. Las nuevas instituciones con planes comerciales sólidos, liderazgo en la junta y la administración a niveles, y el apoyo de capital adecuado pueden desempeñar un papel vital en la atención de las necesidades de depósito y crédito de las comunidades. El sitio web de la FDIC proporciona acceso a la información y los recursos importantes para el proceso de solicitud. La solicitud de Seguro de Depósito - un Manual para Organizadores de Instituciones de Novo, en particular, proporciona una guía práctica y en un lenguaje sencillo para

ayudar a los organizadores a navegar el proceso de solicitud y formar con éxito una institución de novo.

Fuente: <https://www.fdic.gov/regulations/resources/minority/mdi.html>

COOPERATIVA DE CRÉDITO PERSONAL

My Personal Credit Union (MPCU) es una cooperativa de crédito sin fines de lucro que ha estado sirviendo a las familias de West Michigan durante 65 años. Actualmente está abierto a cualquier persona que viva, trabaje o adore en los condados de Kent, Ottawa, Muskegon o Allegan. MPCU ofrece a los clientes de todo, desde tarjetas de crédito e hipotecas hasta préstamos para pequeñas empresas y cuentas de jubilación. MPCU ofrece servicios de planificación financiera a través de su subsidiaria, Financial Resource Advisors, LLC.

Como cooperativa financiera sin fines de lucro, MPCU es adueñada por sus miembros. Cuando usted se convierte en miembro de MPCU, usted se convierte en propietario de una organización supervisada por una junta directiva elegida democráticamente. Son voluntarios no remunerados que representan los intereses de sus compañeros, a diferencia de los bancos comerciales que están obligados a actuar en el mejor interés de sus accionistas. MPCU organiza, patrocina y asiste a muchos eventos comunitarios durante todo el año, incluyendo exhibiciones de autos, festivales culturales, días de trituración comunitaria y eventos festivos. La Junta Directiva de MPCU también otorga cuatro becas anuales de \$ 1,500 a nuestros estudiantes miembros elegibles en el área de West Michigan.

Fuente: <https://www.mpcu.org/>





FOMENTAR LA CREACIÓN Y EL CRECIMIENTO DE PROGRAMAS DE CAPACITACIÓN LABORAL

DESCRIPCIÓN DE PROYECTO + OBJETIVOS

Fomentar la creación y el crecimiento de programas de capacitación laboral que conecte con empleadores locales con residentes locales.

- Además de abordar la demanda y las oportunidades laborales inmediatas, también se deben proporcionar programas para ayudar a preparar a los jóvenes para futuras oportunidades profesionales a través de programas de capacitación y tutoría temprana.
 - » Se han identificado oportunidades potenciales en torno a los sistemas alimenticios, como una asociación de capacitación entre proveedores locales de alimentos (Van Eerden, Butterball, el Downtown Market, restaurantes locales y programas de agricultura urbana).
- Trabajar para crear empleos tanto para personas de bajos ingresos como para los ex carcelarios
- Trabajar para crear empleos sostenibles que fomenten la seguridad de los ingresos.
- Conectar a las personas con las industrias emergentes y desarrollar sobre los principales empleadores que ya están en el área
- Considerar 3 estrategias principales para la creación de empleo:
 - » Oportunidades enfocadas en la economía verde.
 - » Oportunidades con grandes empleadores como Meijer que ya tienen una cartera de empleos
 - » La creciente industria de la marihuana (cerca del CID)

POTENTIAL PROJECT PARTNERS

- La Ciudad de Grand Rapids
- Trabajos West Michigan
- SprinGR
- Colectivo Treetops
- Sigüientes Pasos de West Michigan
- Compañía GR Baking
- Grupo de Trabajo de Necesidades Esenciales (ENTF - afiliado con United Way)
- Academia de Trabajos Públicos - Grupo de Trabajo de

Necesidades Económicas

- LINC UP
- Academia de Trabajos Públicos
- The Salvation Army
- Realismo es Lealtad
- Mercado en el Centro
- El Distrito de Escuela Intermedia Kent
- Centro de Capacitación Profesional Kent
- Talento 2025
- Servicios Cristianos Bethany
- Oficina de Entrenamiento de Aprendizaje
- Corporación de Empleos Grand Rapids
- Club de Niñas y Niños
- Escuela de Leyes Cooley
- Liga Urbana de West Michigan
- Epic CDC
- Sigüientes Pasos de West Michigan
- Condado Kent
- Centro de Recursos para Mujeres
- Colegio Comunitario de Grand Rapids
- Centro Educativo Ross Medical
- División Sur/Grandville y el Autoridades de Mejora del Corredor de Southtown

POSIBLES PASOS DE ACCIÓN Y TIEMPO

- **A Corto Plazo (0-1 año)**
 - » Tomar medidas para investigar soluciones de retención empresarial
 - » Tomar medidas para investigar estrategias de retención laboral
 - » Identificar a los residentes que necesitan carreras / capacitación laboral
 - » Unificar los programas actuales de desarrollo de la fuerza laboral bajo un portal para residentes
 - » Establecer conexiones y asociaciones con organizaciones que trabajan con personas con antecedentes penales.
 - » Investigar las oportunidades para las certificaciones y concientizar a la comunidad sobre las oportunidades,

con un énfasis especial en las oportunidades con pocas barreras de entrada.

- » Investigar modelos de creación de empleo que permitan a las personas participar primero en la "economía compartida" por ejemplo, uber, lyft, instacard y otros, para generar un flujo de efectivo, antes de iniciar una carrera más permanente
- » Crear un inventario de programas y organizaciones de capacitación.

■ A Mediano Plazo (1-3 años)

- » Crear una feria de trabajo y una reunión de bienvenida del empleador que esté específicamente dirigida a personas de bajos ingresos, así como a los ex delincuentes
- » Desarrollar una clínica de eliminación de antecedentes penales para ex delincuentes

■ A Largo Plazo (3+ años)

- » Continuar en edificar sobre iniciativas y trabajar hacia los objetivos de creación de trabajos

RECURSOS POTENCIALES

- Asociaciones con las organizaciones mencionadas

ESTE PROYECTO TIENE EL POTENCIAL DE AYUDAR A ALCANZAR LOS SIGÜIENTES RESULTADOS DESEADOS, DESARROLLADO POR EL EQUIPO DE TRABAJO:

- ☒ Los recursos están completamente identificados y mapeados permitiendo una mayor utilización por los residentes locales y los dueños de negocios.
- ☒ Un mayor número de negocios pertenecientes a minorías posee su propia propiedad dentro del vecindario.
- ☒ Las empresas pertenecientes a minorías han sido formadas, fomentadas y tienen éxito en servir a los residentes.
- ☒ Las empresas locales y pertenecientes a minorías están completamente conectadas, organizadas y promovidas para servir a la comunidad más grande de Grand Rapids.
- ☐ Las opciones de financiamiento alternativas están disponibles y garantizadas por empresarios locales y dueños de negocios.

OPORTUNIDAD ECONÓMICA





CREAR UNA RED DE SOPORTE COMERCIAL

DESCRIPCIÓN DE PROYECTO + OBJETIVOS

Crear una red de soporte comercial enfocada en el apoyo y educación de nuevos y existentes negocios a lo largo del Corredor.

- Los servicios podrían incluir oportunidades educativas, asistencia de negocios con el desarrollo del plan, acceso a organizaciones asociadas y acceso a recursos agrupados u oportunidades de compra.
- Con un éxito a largo plazo, un grupo podría pasar también a programas de apoyo colateral, microcréditos u otras oportunidades de fondos rotativos.
- Trabajar para crear oportunidades para que las empresas se unan a organizaciones de pequeñas empresas comenzando con un proyecto comunitario inicial y luego manteniendo conexiones en una organización formal. Tal organización podría ofrecer:
 - Reuniones regulares en horarios apropiados
 - Redes
 - Conciencia de recursos
 - Una economía compartida para iniciativas
 - Mantenimiento de instalaciones compartidas.
- Crear marca colectiva de corredor
- La colaboración podría ocurrir con la Asociación de Negocios de la División Sur más cercana que actualmente opera al sur de la calle 28

POTENCIALES SOCIOS DE PROYECTO

- Jardín Inicial
- Negocios del Área Afroamericana de Grand Rapids (GRABB)
- Organizaciones de Apoyo Emprendedor (ESO)
- Asociación de Negocios del Vecindario de Grand Rapids
- Asociación Comercial de la División Sur (calles 28 a 44)
- Cámara hispana del oeste de Michigan
- Oportunidades para Mujeres en Grand Rapids (GROW)
- LINC UP
- Alianza de Negocios del Vecindario

POSIBLES PASOS DE ACCIÓN Y TIEMPO

- A Corto Plazo (0-1 año)**
 - Crear un evento para pequeñas empresas a lo largo del corredor que sentará las bases para futuras organizaciones y reuniones
 - Celebrar eventos de conexión empresarial
 - Investigar y desarrollar una marca colaborativa con la ayuda de empresas locales
 - Identificar las necesidades de diferentes tipos de negocios, organizando herramientas, recursos y tipo de negocio clasificado por socios, para crear un portal centralizado de estos recursos
- A Mediano Plazo (1-3 años)**
 - Continuar construyendo conexiones entre empresas y trabajar para asegurar el financiamiento colectivo para iniciativas como la marca y los eventos.
- A Largo Plazo (3+ años)**
 - Asegúrese de que la organización se financie a largo plazo y no se disuelva como lo han hecho las iniciativas anteriores

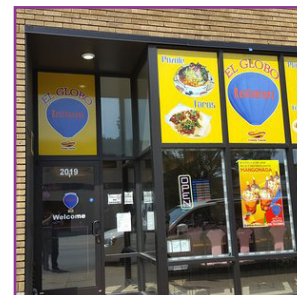
RECURSOS POTENCIALES

- Subsidios DOT de la Administración Federal de Tránsito Rápido
- Cuotas de membresía de empresas locales
- Potencial nuevo CID
- División Sur / Autoridades de Mejoramiento del Corredor de Grandville y Southtown

ESTE PROYECTO TIENE EL POTENCIAL DE AYUDAR A ALCANZAR LOS SIGUIENTES RESULTADOS DESEADOS, DESARROLLADO POR EL EQUIPO DE TRABAJO:

- ☒ Los recursos están completamente identificados y mapeados permitiendo una mayor utilización por los residentes locales y los dueños de negocios.
- ☐ Un mayor número de negocios pertenecientes a minorías posee su propia propiedad dentro del vecindario.

- ☒ Las empresas pertenecientes a minorías han sido formadas, fomentadas y tienen éxito en servir a los residentes.
- ☒ Las empresas locales y pertenecientes a minorías están completamente conectadas, organizadas y promovidas para servir a la comunidad más grande de Grand Rapids.
- ☒ Las opciones de financiamiento alternativas están disponibles y garantizadas por empresarios locales y dueños de negocios.



OPORTUNIDAD ECONÓMICA





06.

Salud, El Medio Ambiente y la Calidad de Vida

Este Capítulo brinda una descripción en como el Plan del Corredor de la División Sur intenta fortalecer la salud, seguridad y el bienestar de los residentes del vecindario. Esto incluye:

- Una descripción general de **las condiciones y oportunidades de calidad de vida existentes** en los vecindarios de la División Sur
- Una **visión y un conjunto de objetivos** para mejorar los resultados de la Salud, el Medio Ambiente y la Calidad de Vida
- Una breve explicación de los **Proyectos de Prioridad** que ayudaran a llevar a cabo los objetivos del plan.
- **Casos de Estudios** explicando proyectos relevantes en Grand Rapids y mas allá.

RESUMEN GENERAL

Salud, El Medio Ambiente y la Calidad de Vida es de suma importancia para el Plan del Corredor de la División Sur. El acceso al espacio verde, aire puro y todo tipo de recreación, permite a los miembros de la comunidad en tener vidas activas y plenas.

Parques y Escuelas

Hay múltiple de escuelas y parques en el vecindario del Corredor de la División Sur que, en diferentes maneras, encarna el corazón y el alma social de los vecindarios de la División Sur y del sur de Grand Rapids en conjunto. Uno de los parques más populares en la ciudad es el Garfield Park, localizado en la esquina sureste del Corredor. Garfield Park realiza usualmente grandes eventos comunitarios que van desde la Celebración de lanzamiento del Plan y torneos de golf hasta eventos más pequeños como los juegos de béisbol de las Pequeñas Ligas y Tiempo de Cuentos en el Parque. Campau Park está en la parte norte al final del Corredor, es también un espacio verde prominente. A pesar de que no es usado frecuentemente como el Garfield Park, está localizado convenientemente a lo largo de la División Sur y tiene un potencial significativo para ser utilizado efectivamente. Estos espacios verdes promueven un estilo de vida activo y da la oportunidad que las personas socialicen y se ejerciten en un mismo lugar. Por estas razones, además de otras, es por la cual los residentes mencionaron parques en el vecindario como un activo más fuerte en la comunidad. Aunque, para el tamaño del área de planificación y su gran población residencial, el área todavía está en la necesidad de más



parques, instalaciones recreativas y otras formas activas de espacios verdes.

En la Primera Reunión Comunitaria, múltiples residentes mencionaron su preocupación por la salud de población del vecindario. Los residentes no solo mencionaron las opciones de alimentos y atención médica, sino también la falta de instalaciones adecuadas para hacer ejercicio. La inversión en todo tipo de espacios verdes es un enfoque directo y de sentido común para este problema.

Share your favorite moments about living, working or hanging out!
¡Compártenos tus momentos favoritos viviendo, trabajando o conviviendo!

I have lived in the area for 7 years
Love the Community Events, the park (Gerfald)
is always clean and well kept
thanks for everything

Rolando
Suaely

Share your favorite moments about living, working or hanging out!
¡Compártenos tus momentos favoritos viviendo, trabajando o conviviendo!

Conbibir con la familia
X conose jente P buena como los
que estan ahorita aqui que ponen de su tiempo para
que esto sea posible. Me gustaria poder ayudarlos en
otra ocasion

Matteo Diaz I

Share your favorite moments about living, working or hanging out!
¡Compártenos tus momentos favoritos viviendo, trabajando o conviviendo!

We raised 3 kids in this neighborhood.
We love the diversity and proximity to downtown
Look forward to what future could bring to
area. Also like the SilverLine!!

Blawinski

Share your favorite moments about living, working or hanging out!
¡Compártenos tus momentos favoritos viviendo, trabajando o conviviendo!

A favorite moment I can recall
would be there community parks.
I have found there is a peaceful
and family atmopher in visiting
and an idelational jog around
Grand Rapids Park. Yerecia Martinez

Share your favorite moments about living, working or hanging out!
¡Compártenos tus momentos favoritos viviendo, trabajando o conviviendo!

Betty Dyson
I enjoy raising my family in
this community. we like hanging
out at the park.

Share your favorite moments about living, working or hanging out!
¡Compártenos tus momentos favoritos viviendo, trabajando o conviviendo!

me gusta soy vecinda de esta
comunidad y me gusta como trabaja
muy dividido
maria Posner

Share your favorite moments about living, working or hanging out!
¡Compártenos tus momentos favoritos viviendo, trabajando o conviviendo!

Una de mis cosas favoritas que
disfruto en mi barrio es mi
Iglesia San Francisco Javier y Nuestra
Señora de Guadalupe.

Gladys Paez

Share your favorite moments about living, working or hanging out!
¡Compártenos tus momentos favoritos viviendo, trabajando o conviviendo!

Play with my friend with her sister that
had surgery on her leg.
Evo Delgado Barrin

Share your favorite moments about living, working or hanging out!
¡Compártenos tus momentos favoritos viviendo, trabajando o conviviendo!

Walking, biking, + bussing
meeting people + discover
new food + stores

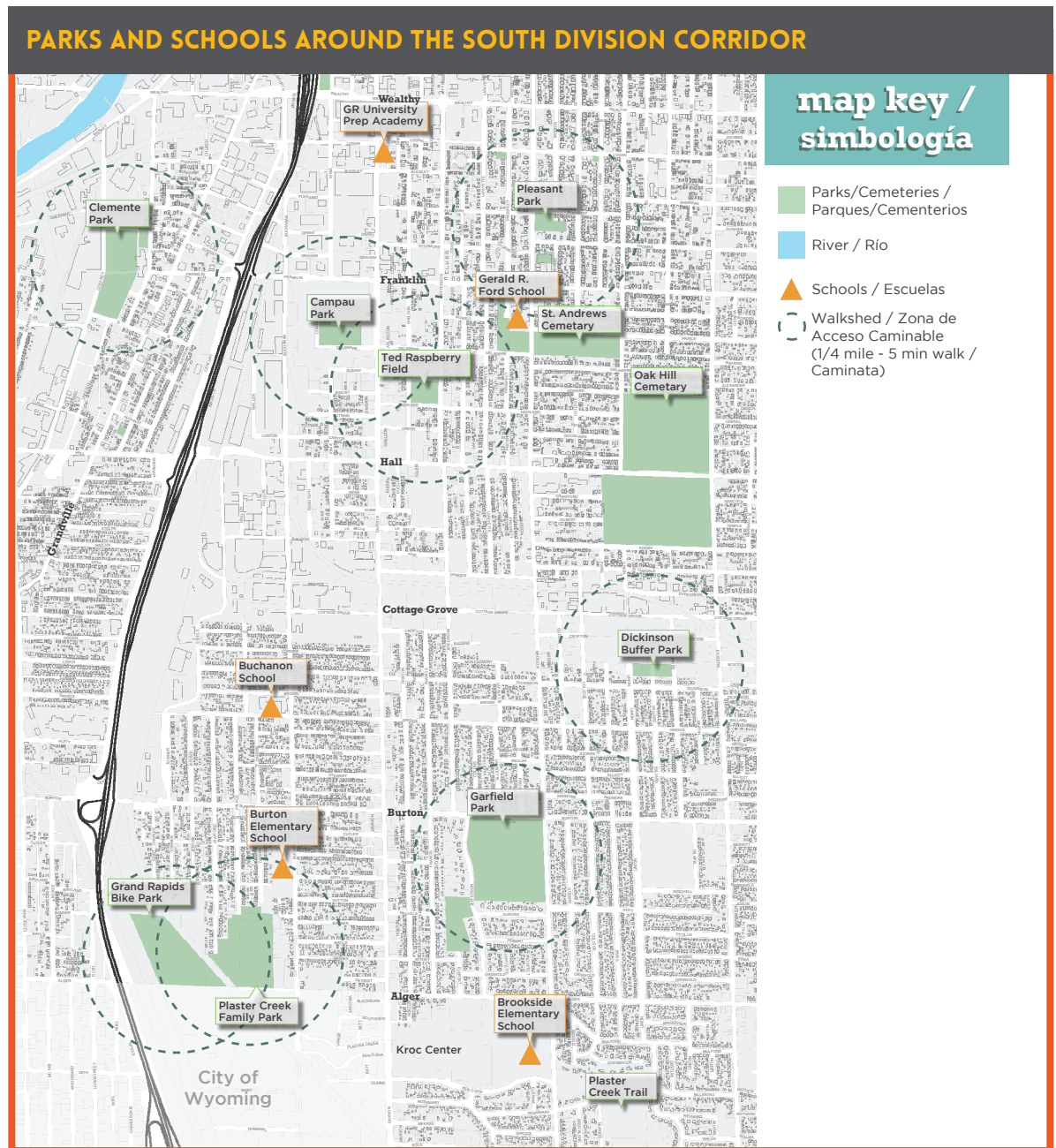
RESIDENT FEEDBACK FROM COMMUNITY MEETING 1

Hay múltiples de escuelas en el área incluyendo la Escuela Gerald R. Ford y la Escuela Primaria Burton. Los residentes indicaron que estas instituciones son integrales para la comunidad y que podrían beneficiarse de instalaciones mejoradas y de planes de estudios actualizados. Además de educar a los niños de la División Sur, estas escuelas facilitan la conexión entre las familias a través del vecindario. El espacio en estas instituciones se utiliza tanto para fines educativos como comunitarios. A pesar de las preocupaciones razonables sobre el estado del sistema escolar, es difícil exagerar su valor para la comunidad como un nexo de interacción social.

Recreación

Cuando se les pregunto qué era lo que ellos hacían para recrearse y donde iban, los asistentes indicaron en la Reunión Inicial Comunitaria lo siguiente:

- » Jugar en el Garfield Park y otros Parques en la Ciudad
- » Deporte y Actividades en el Parque
- » Fútbol, Béisbol, y Voleibol
- » Caminar a la mascota
- » scalar
- » Kroc Center
- » El Museo de Niños
- » Jardines Comunitarios







VISIÓN Y OBJETIVOS

La siguiente Declaración de Valor, Resultados Deseados y Proyectos Prioritarios fueron desarrollados a través de la Participación Significativa, guiado por el Grupo de Trabajo de Oportunidad Económica y filtrado a través de una reunión comunitaria más grande, y el Comité Directivo de la División Sur.

UNA DECLARACIÓN VALIOSA

Fortalecer la salud y el bienestar de los residentes a través de la expansión de servicios de asistencia médica de calidad, una conexión con medio ambiente saludable y resiliente, y una comunidad basada en la seguridad.

RESULTADOS DESEADOS

- » Los residentes locales pueden acceder de los supermercados con alimentos frescos, granjas, jardines comunitarios, y otros recursos accesibles.
- » Problemas Ambientales, incluyendo tierras que fueron previamente contaminadas, proporcionado espacios adicionales para la recreación y los nuevos desarrollos.
- » Viviendas más antiguas que estén libres plomo, asbestos y otros problemas dañinos. Los propietarios de viviendas podrán recibir apoyo para abordar estas preocupaciones y los propietarios son responsables de proporcionar a sus residentes viviendas seguras, atractivas y accesibles.
- » Todos los residentes, incluyendo refugiados

y la población hispana, están conscientes de los accesos a recursos locales accesibles. Los nuevos inmigrantes se deberán sentir seguros y protegidos a medida que se conviertan en miembros de la comunidad en el vecindario.

- » La seguridad se mejora en gran medida a través de una mejor iluminación, una mejor vigilancia y medida de tráfico. La policía deberá enfocarse en problemas mayores relacionado a las drogas y la prostitución.

Los resultados secundarios incluyen asegurarse de que los indicadores de salud de la comunidad local se mejoren continuamente. Garantizando recursos locales incluyendo farmacias, e instituciones financieras que estén disponibles en el corredor, como también, campos de juegos mejorados y áreas de recreación que son accesadas fácilmente por las familias locales. Adicionalmente, Plaster Creek es mejorado y utilizado de manera eficiente como un espacio natural abierto y fortalecer una conexión al Grand River.



PROYECTOS DE PRIORIDAD

Los siguientes Proyectos de Prioridad están destinados a ser guiados por la Ciudad y otros socios de la comunidad para promover el progreso. Estos proyectos varían en tamaño y alcance, pero todos son estratégicos con el propósito de crear cambios positivos. El Plan recomienda que la comunidad identifique tres proyectos esenciales de prioridad para la Implementación de la Salud, El Medio Ambiente y Calidad de Vida. Los Proyectos de Prioridad fueron diseñados y seleccionados específicamente como catalizadores para crear actividades positivas a través de la interconexión de nuevos servicios y usos para el Corredor de la División Sur y las áreas circundantes. Estos proyectos que tienen el potencial de estimular la revitalización del área y de provocar momentos positivos para las mejoras de calidad y renovación. Estos proyectos fueron desarrollados a través de la Participación Significativa y se priorizaron mediante la votación de los miembros de la comunidad, el Comité Directivo, y el Grupo de Trabajo de Oportunidad Económica. Las siguientes paginas incluyen una descripción detallada de los Proyectos de Prioridad:

- » **Promover Iniciativas del Vecindario para el Embellecimiento y la Seguridad.**
- » **Apoyar el Acceso a Comida Fresca y Accesible.**
- » **Reclutar Servicios Familiar y la Saludo para el Corredor.**



FOMENTAR INICIATIVAS PARA EL EMBELLECIMIENTO Y SEGURIDAD DEL VECINDARIO

DESCRIPCIÓN DE PROYECTO + OBJETIVOS

Fomentar la dirección de ambas iniciativas como el embellecimiento y la seguridad.

- Ejemplos Incluidos:
 - » Un programa comunitario de iluminación del porche
 - » Programas comunitarios de prevención para la paz / violencia
 - » Programas coordinados para la limpieza y mantenimiento del vecindario.
- Fomentar la participación de los jóvenes para satisfacer las horas requeridas de servicio comunitario
- Fomentar asociaciones, oportunidades y eventos que construyan relaciones positivas con los representantes de la policía y los bomberos de la comunidad.
- Alentar a las empresas a desempeñar un papel más importante en las iniciativas de seguridad y embellecimiento, como un esfuerzo para una futura asociación empresarial
- Trabajar para prevenir la trata de blancas.
- Fomentar carreras en horticultura y arboricultura, particularmente entre grupos minoritarios y de bajos ingresos.
- Investigar medidas de diseño ambiental que puedan aumentar la seguridad en la comunidad.

POTENCIALES SOCIOS DE PROYECTO

- Consumidores de Energía
- ITC Holding – un programa de iluminación
- GRPD – establecer a un lado fondos para la relación comunitaria
- Unidad de Participación Comunitaria
- Amigos de GR Parks
- Ludema's Nursery
- GR Amplificado
- Salud Exalta
- LINC UP
- Wedgwood
- Calvin College Paster Creek Stewards
- Centro de Resolución de Disputa en West Michigan

- División Sur/Grandville y el Autoridades de Mejora del Corredor de Southtown
- Asociaciones del Vecindario Local

POSIBLES PASOS DE ACCIÓN Y TIEMPO

- **A Corto Plazo (0-1 año)**
 - » Conectar a la División Sur con el programa de iluminación del porche de la comunidad con los Consumidores de Energía
 - » Promover y alentar a los jóvenes y adultos jóvenes a inscribirse en las Academias de Policía Juvenil GRPD
 - » Investigar medidas de diseño urbano que aumenten los "ojos en la calle" para mejorar las conexiones sociales y combatir el crimen en los vecindarios del corredor
 - » Investigar la Prevención de la violencia policial comunitaria, curar la violencia y detener el fuego
 - » Colabora con el Proyecto Manasseh a través de los Servicios Cristianos Wedgwood. Tener otras conexiones para ayudar con el Estado.
 - » Construir relaciones entre la comunidad y los actores agresivos de la comunidad, mediando entre las partes hostiles.
 - » Promover la prevención del delito a través del diseño ambiental Evaluaciones de seguridad gratuitas, proporcionadas de forma gratuita por el GRPD
 - » Aprovechar el programa de la ciudad "Prevención del delito a través del diseño ambiental" (CPTED)
 - » Investigar los impactos y las soluciones para la trata de blancas y el impacto económico de las empresas de masajes de la División Sur
 - » Investigar la efectividad de los programas de vigilancia del delito basados en cámaras, teniendo en cuenta las preocupaciones de privacidad. Posiblemente alentar a las empresas a desarrollar sus propios sistemas de cámaras y registrarse en el sistema policial
 - » Investigar los sistemas de monitoreo de la calidad del aire y otras iniciativas para combatir la contaminación
 - » Formar un presupuesto solido de trabajo para el embellecimiento

» A Mediano Plazo (1-3 años)

- » Investigar y desarrollar un programa de desarrollo de la fuerza laboral hortícola que pueda embellecer el vecindario, aumentar la seguridad y crear empleos.
- » Desarrollar un programa de árboles que embellezca la calle y evite el crimen a través del diseño ambiental.

■ A Largo Plazo (3+ años)

- » Continuar construyendo y trabajando hacia objetivos de embellecimiento y seguridad

POTENTIAL RESOURCES

- ITC Holdings
- Programas de Subsidios de Agricultura Urbana
- Asociaciones con las organizaciones mencionadas

ESTE PROYECTO TIENE EL POTENCIAL DE AYUDAR A ALCANZAR LOS SIGUIENTES RESULTADOS DESEADOS, DESARROLLADO POR EL EQUIPO DE TRABAJO:

- ☐ Los residentes locales pueden acceder fácilmente a alimentos frescos de comestibles locales, granjas, jardines comunitarios y otras fuentes accesibles.
- ☐ Se han remediado los problemas ambientales, incluidos las tierras previamente contaminadas, proporcionando espacio adicional para la recreación y nuevos desarrollos.
- ☐ Las viviendas antiguas deberán estar libres de plomo, asbesto y otros problemas dañinos. Los propietarios de viviendas deberán recibir apoyo para abordar estas preocupaciones y los propietarios son responsables de proporcionar a sus residentes viviendas seguras, atractivas y accesibles.
- ☒ Todos los residentes, incluidos los refugiados y la población de habla hispana, conocen y pueden acceder a recursos locales accesibles. Los nuevos inmigrantes se sienten seguros y protegidos a medida que se convierten en miembros de la comunidad en el vecindario.
- ☒ La seguridad deberá mejorarse en gran medida a través de una mejor iluminación, una mejor vigilancia y una mejor aplicación del tráfico. La policía deberá centrarse en problemas importantes relacionadas con las drogas y la prostitución.





SUPPORT ACCESS TO FRESH AND AFFORDABLE FOOD

DESCRIPCIÓN DE PROYECTO + OBJETIVOS

Apoyar el acceso a alimentos frescos y accesibles a lo largo del corredor.

- Trabajar con empresas existentes para apoyar el suministro de alimentos frescos y saludables y ayudar a promover los beneficios y la disponibilidad para mantener la demanda.
- Buscar puntos de venta adicionales para la provisión de alimentos frescos, incluida la asociación con jardines locales, el Servicio Veggie Van (YMCA), el Club de Alimentos de la Comunidad, despensas de alimentos u otros proveedores
- El actual Club de comida comunitaria al norte de la Calle Hall es un atractivo para el vecindario y más allá. Debería considerarse un activo en el futuro
- Trabajar dentro del marco de las empresas existentes, asegurándose de no expulsar a los supermercados locales.
- Crear un Mercado de Granjeros de la División Sur y asegúrese de que el espacio del mercado sea de uso múltiple y acepte tarjetas FFN Bucks, SNAP y EBT. Considerar programas de entrega accesible u otras opciones para aumentar la disponibilidad para personas con acceso limitado.
- Enfatizar los jardines locales.
 - » Conectarse con programas escolares
 - » Jardines de vecindario y patio
 - » Propiedades vacantes
 - » Asegurar que los jardines sean permanentes
- Construir esencialmente sobre el desarrollo propuesto de Tapestry Square y la nueva cooperativa de alimentos que podría llevarse al extremo norte del corredor
- Investigar el programa de pruebas de suelo hidropónico
- Implementar y expandir "techos verdes" donde sea posible
- Trabajar para potenciar las tiendas existentes de alimentos a lo largo del corredor con una variedad más amplia de alimentos y servicios

POTENTIAL PROJECT PARTNERS

- Unidades de Vivienda
- El Departamento de Agua y Parque de la Ciudad de Grand Rapids
- Raíces Urbanas

- Van Eerden
- Colectivo Treetop
- Programa de Extensión Agricultura MSU
- Granja Urbana Life Quest
- Red de Comida Accesible (FFN)
- Viviendas Buenas
- Club de Comida Comunitaria/HRS
- Salud Espectro
- Centro Kroc
- División Sur/Grandville y el Autoridades de Mejora del Corredor de Southtown
- Epic CDC
- YMCA
- La Red Nacional de Tiendas Healthy Corner Corner
- Socios de Impacto de Capital
- Nuestra Mesa de Cocina

POSIBLES PASOS DE ACCIÓN Y TIEMPO

- **A Corto Plazo (0-1 año)**
 - » Investigar los servicios relacionados con la posible cooperativa de alimentos entrante de Tapestry Square, incluidas las opciones proporcionadas de alimentos y si son culturalmente relevantes para la comunidad
 - » Investigar otros modelos de supermercados
 - » Investigar a los supermercados proporcionados existentes una variedad más amplia de opciones de alimentos.
 - » Investigar los programas escolares y los sitios vacantes que podrían facilitar la agricultura urbana.
 - » Costos de investigación de enmienda del suelo, cercas, etc.
- **A Mediano Plazo (1-3 años)**
 - » Formar un programa de educación en jardinería.
 - » Establecer conexiones con distribuidores locales de alimentos como Van Eerden
 - » Investigar otras opciones de alimentos frescos, como el servicio "Van vegetariano"
 - » Identificar cuántos hogares desean alimentos frescos y patrocinar a un supermercado local. Utilizar los recursos del gobierno para identificar las necesidades

del mercado.

■ A Largo Plazo (3+ años)

- » Continuar trabajando hacia las metas de alimentos frescos.

RECURSOS POTENCIALES

- Universidades cercanas como el Programa Agrícola de Extensión MSU
- Departamentos de Obras públicas y Agua de Grand Rapids
- Organizaciones de Salud Cercanas
- Fondo de Comida Buena en Michigan
- Asociaciones con las organizaciones mencionadas

ESTE PROYECTO TIENE EL POTENCIAL DE AYUDAR A ALCANZAR LOS SIGUIENTES RESULTADOS DESEADOS, DESARROLLADO POR EL EQUIPO DE TRABAJO:

- ☒ Los residentes locales pueden acceder fácilmente a alimentos frescos de comestibles locales, granjas, jardines comunitarios y otras fuentes accesibles.
- ☒ Se han remediado los problemas ambientales, incluidos las tierras previamente contaminadas, proporcionando espacio adicional para la recreación y nuevos desarrollos.
- ☐ Las viviendas antiguas deberán estar libres de plomo, asbesto y otros problemas dañinos. Los propietarios de viviendas deberán recibir apoyo para abordar estas preocupaciones y los propietarios son responsables de proporcionar a sus residentes viviendas seguras, atractivas y accesibles.
- ☒ Todos los residentes, incluidos los refugiados y la población de habla hispana, conocen y pueden acceder a recursos locales accesibles. Los nuevos inmigrantes se sienten seguros y protegidos a medida que se convierten en miembros de la comunidad en el vecindario.
- ☐ La seguridad deberá mejorarse en gran medida a través de una mejor iluminación, una mejor vigilancia y aplicación del tráfico. La policía deberá centrarse en problemas importantes relacionadas con las drogas y la prostitución.

SALUD, EL MEDIO AMBIENTE Y LA CALIDAD DE VIDA





CONTRATAR SERVICIOS DE SALUD Y FAMILIARES PARA EL CORREDOR

DESCRIPCIÓN DE PROYECTO + OBJETIVOS

Reclutar nuevos o una gama de servicios médicos y familiar en el corredor.

- Necesidades específicas identificadas que fueron incluidas:
 - » Farmacias (una demanda de mercado significativo)
 - » Instalaciones de Emergencia
 - » Cuidado Accesible para Niños
 - » Servicios de Salud Mental
- Explorar la demanda para negocios relacionados con la salud y servicios, como gimnasio
- Mejorando las instalaciones recreacionales existente en Campau Park y otros espacios a lo largo del Corredor

POTENCIALES SOCIOS DE PROYECTOS

- GR Amplificado
- Universidad Estatal Ferris
- Centro Be Well
- Salud Exalta
- Saque Afuera el Plomo
- YMCA
- Centro Kroc
- Estar en Forma por la Vida
- La Iglesia Madison Square/Edificio Paul Phillips
- Parques y Recreación de la Ciudad de Grand Rapids
- Fundación Salud Espectro
- Mercy Health Saint Mary's
- Early Learning Neighborhood Collaborative (ELNC)
- El Instituto de Salud Afroamericano de Grand Rapids (GRAAH)
- División Sur / Autoridades de Mejoramiento del Corredor de Grandville y Southtown
- Salud Cherry
- Fundación Nacional de Riñones
- Centro de Alcance Familiar
- Red Salud en West Michigan

- Coalición de Hogares Saludables de West Michigan

POSIBLES PASOS DE ACCIÓN Y TIEMPO

■ A Corto Plazo (0-1 año)

- » Investigar una farmacia de propiedad local; algo más al norte de Walgreen en la calle 28
- » Investigar que conecta un modelo de micro farmacia con Exalta u otras organizaciones grandes
- » Identificar los servicios de salud y familiares necesarios para el corredor.
- » Investigar la factibilidad y las ubicaciones potenciales para un gimnasio accesible, para equilibrar el Centro Kroc
- » Investigar la viabilidad de atraer una guardería accesible
- » Métodos de investigación de eliminación de pintura con plomo y posibles programas que podrían financiar el proceso.
- » Métodos de investigación para sufragar los costos de las evaluaciones de riesgos.

■ A Mediano Plazo (1-3 años)

- » Trabajar para encontrar inversiones para las mejoras en los parques a lo largo del Corredor como Campau Park
- » Desarrollar clases para el cuidado de la niñez

■ A Largo Plazo (3+ años)

- » Actuar sobre los resultados de la etapa de investigación del proyecto con el objetivo de mejorar la salud y los servicios familiares a lo largo de la División Sur

RECURSOS POTENCIALES

- El Departamento de Parques de Grand Rapids
- Agencias que suscriben los costos del cuidado infantil
- Financiamiento de escuelas públicas para programas
- Fondo de Dotación de Salud de Michigan

ESTE PROYECTO TIENE EL POTENCIAL DE AYUDAR A ALCANZAR LOS SIGUIENTES RESULTADOS DESEADOS, DESARROLLADO POR EL EQUIPO DE TRABAJO:

- ☐ Los residentes locales pueden acceder fácilmente a alimentos frescos de comestibles locales, granjas, jardines comunitarios y otras fuentes accesibles.
- ☐ Se han remediado los problemas ambientales, incluidos las tierras previamente contaminadas, proporcionando espacio adicional para la recreación y nuevos desarrollos.
- ☒ Las viviendas antiguas deberán estar libres de plomo, asbesto y otros problemas dañinos. Los propietarios de viviendas deberán recibir apoyo para abordar estas preocupaciones y los propietarios son responsables de proporcionar a sus residentes viviendas seguras, atractivas y accesibles.
- ☒ Todos los residentes, incluidos los refugiados y la población de habla hispana, conocen y pueden acceder a recursos locales accesibles. Los nuevos inmigrantes se sienten seguros y protegidos a medida que se convierten en miembros de la comunidad en el vecindario.
- ☐ La seguridad deberá mejorarse en gran medida a través de una mejor iluminación, una mejor vigilancia y aplicación del tráfico. La policía deberá centrarse en problemas importantes relacionadas con las drogas y la prostitución.



SALUD, EL MEDIO AMBIENTE Y LA CALIDAD DE VIDA





SL SILVER LINE

90 Silver Line DEPART
90 Silver Line 23 MIN

Grand Rapids
MI

07.

Transporte

Este Capítulo proporcionará una descripción en como el Plan del Corredor de la División Sur intenta expandir las opciones de transporte, mejorar la capacidad las vías peatonales, y apoyar una red de transporte público accesible. Esto incluye:

- Una descripción general de las **redes existentes de transporte** en los vecindarios de la División Sur.
- Una **visión y un conjunto de objetivos** para mejorar la movilidad del transporte.
- Una breve explicación de los **Proyectos de Prioridad** que ayudaran a llevar a cabo los objetivos del Plan.
- **Casos de Estudios** explicando proyectos relevantes en Grand Rapids y más allá.

RESUMEN GENERAL

El transporte es un factor crítico considerado para el final del plan. La conectividad con las comunidades circundantes es un elemento crucial para la prosperidad económica en los vecindarios modernos. La línea Silver BRT es un punto central en el Plan del Corredor de la División Sur y se ha puesto un énfasis especial al desarrollo orientado al tránsito.

Red de Transporte Existente

El Corredor está bien ubicado dentro de la red regional de transporte. Aproximadamente, 14,000 vehículos viajan todos los días por la Avenida de la División Sur. La Calle Wealthy, la parte norte del Corredor experimenta conteo de tráfico similar: de 13,000 vehículos por día. Los Corredores más transitados se encuentran ubicados al Sur y al Oeste, incluyendo: la Calle 28 (122,000 vehículos por día). Se puede acceder al Corredor de la División Sur desde la vía US-131 e intercambia en las calles Wealthy, Franklin, Hall, Burton y la Calle 28.

Las tres millas del Corredor están atravesadas por varias rutas del bus incluyendo el número de líneas 5, 2, 24 y 28. Además de la línea número 1 en la Avenida División, la línea Silver, un sistema de tránsito rápido de autobús (BRT), proporciona transporte público a lo largo del corredor con abordajes diarios con un promedio de 2,500 en 2018.

En la Celebración Comunitaria Inicial, cuando se les preguntó ¿cómo iban al trabajo y a la escuela? Los asistentes estaban divididos entre tomando el autobús y manejando,



TRANSPORTATION ASSET MAP



map key / simbología

- SL Silver Line
- 1 Division
- 2 Kalamazoo
- 3 Madison
- 4 Eastern
- 5 Wealthy Woodland
- 8 Grandville Rivertown Crossings
- 10 Clyde Park
- 16 Wyoming Metro Health Village
- 18 West Side
- 24 Burton Crosstown
- 28 28th St Crosstown
- Bike Lanes / Ciclovía

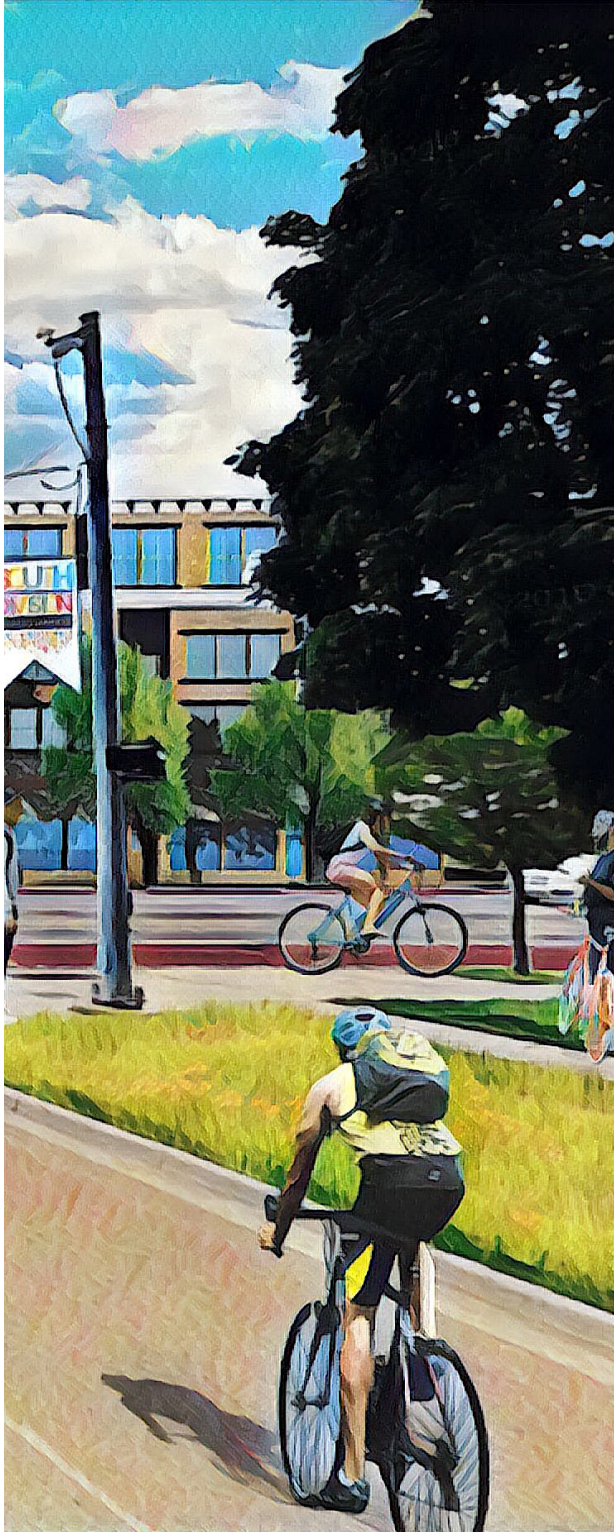


solo unos pocos mencionaron caminando, en bicicleta o compartiendo automóviles. El balance entre el conductor y los pasajeros garantizo en la reunión comentarios bastantes equilibrados y sustantivos, mientras que la falta de peatones, ciclistas y pasajeros compartieron con el equipo de planificación la oportunidad de comentar por que la mayoría de los residentes eligen no utilizar estas formas alternativas de transporte. El marco de trabajo enfatizo varios factores claves. Los residentes enfatizaron en mejorar la accesibilidad del sistema actual de transporte y establecer una gama más amplia de opciones de transporte. Por ejemplo, los residentes mencionaron en mejorar accesibilidad de transporte para personas de tercera edad y residentes con alguna discapacidad, de igual modo, mejorar el tiempo y el uso de las líneas actuales del autobús. Segundo, los residentes indicaron que el Plan debe poner más énfasis a las necesidades de los peatones y de las personas que no tienen carros. Por ejemplo, los residentes sin carros están particularmente preocupados acerca de la eliminación de nieve en las aceras de la ciudad, la calidad y la seguridad de las paradas de autobuses, y la calidad y el número de cruces de calles en el vecindario.

te transportas al escuela o el lugar de trabajo?







VISIÓN Y OBJETIVOS

La siguiente Declaración de Valor, Resultados Deseados y Proyectos Prioritarios fueron desarrollados a través de la Participación Significativa, guiado por el Grupo de Trabajo de Oportunidad Económica y filtrado a través de una reunión comunitaria más grande, y el Comité Directivo de la División Sur.

UNA DECLARACIÓN VALIOSA

Promover gama de movilidad y conectividad incluyendo, bicicletas, caminado, y otros nuevos modos hacia Grand Rapids, como compartir vehículos. Priorizar una red de transporte publico efectivo y accesible que brindara apoyo a comunidades dependiente al transporte y proveer acceso equitativo al centro de servicios y amenidades, incluyendo empleos, educación, y servicios de atención medica y social.

RESULTADOS DESEADOS

- » El tráfico en la División Sur deberá ir más despacio, haciéndolo mas seguro para los residentes y los visitantes de utilizar el corredor un lugar de compras. Esto se deberá mejorar a través de las mejoras del paisaje urbano, orientación y otras mejoras que contribuyen a un sentido de lugar.
- » Los residentes están conectados a empleos y servicios con transporte que puedan ayudar a nivelar el campo de juego.
- » La Línea Silver se deberá usar como un recurso para la comunidad. Las decisiones sobre el uso del suelo deberán promover el desarrollo orientado al tránsito, y la inversión en el vecindario. Los residentes y

visitantes deberán superar el estigma del uso del tránsito y la línea Silver continuara aumentando la cantidad de pasajeros.

- » La eliminación de nieve, especialmente en las aceras, es mejorado grandemente en el Sur de la División Sur y en las calles locales.
- » El estacionamiento es bien utilizado, ubicado convenientemente y el costo a que es accesible a nivel de los residentes y visitantes.

Resultados Secundarios

Los resultados secundarios incluyen en garantizar de que haya un alto grado de accesibilidad a las vías peatonales (especialmente para los jóvenes) en todo el corredor y al mismo tiempo promover el ciclismo como una alternativa de transporte y recreación. Los árboles se deberán sembrar en las calles del todo el corredor para mejorar la estética, crear una sensación de lugar, calmar el tráfico y mejorar la capacidad de caminar en el vecindario. La seguridad y la percepción de seguridad se ha mejorado considerablemente para que todas las personas y los residentes puedan acceder fácilmente a servicios y comodidades, como supermercados.



PROYECTOS DE PRIORIDAD

Los siguientes Proyectos de Prioridad están destinados a ser guiados por la Ciudad y otros socios de la comunidad para promover el progreso. Estos proyectos varían en tamaño y alcance, pero todos son estratégicos con el propósito de crear cambios positivos. El Plan recomienda que la comunidad identifique tres proyectos esenciales de prioridad para la Implementación del Transporte. Los Proyectos de Prioridad fueron diseñados y seleccionados específicamente como catalizadores para crear actividades positivas a través de la interconexión de nuevos servicios y usos para el Corredor de la División Sur y las áreas circundantes. Estos proyectos que tienen el potencial de estimular la revitalización del área y de provocar momentos positivos para las mejoras de calidad y renovación. Estos proyectos fueron desarrollados a través de la Participación Significativa y se priorizaron mediante la votación de los miembros de la comunidad, el Comité Directivo, y el Grupo de Trabajo de Oportunidad Económica. Las siguientes paginas incluyen una descripción detallada de los Proyectos de Prioridad:

- » **Promover Medidas para calmar el Trafico.**
- » **Estimular Desarrollos Orientado al Transito**
- » **Mejorar la Eliminación de Nieve.**



PROMOCIONAR MEDIDAS PARA CALMAR EL TRÁFICO

DESCRIPCIÓN DE PROYECTO + OBJETIVOS

Promover medidas para calmar el tráfico para disminuir el tráfico y hacer que el área sea más accesible para los peatones.

- Las posibles estrategias podrían incluir:
 - » Reducción de carriles de giro para establecer paisaje urbano
 - » Crear de cruces peatonales a mitad de cuadra
 - » Instalar de bombillas en las calles laterales o donde puedan acomodarse sin conflictos al tránsito.
 - » Programas de árboles en la calle para frenar el tráfico y reducir visualmente el corredor
- Actualmente, la División Sur se asemeja a una carretera, por lo que el objetivo clave es alentar a los residentes y visitantes a reducir la velocidad y hacer que el corredor sea más habitable y seguro
- Mejorar la seguridad en el corredor a través de iniciativas de diseño urbano que reducen la velocidad del tráfico, reducen los accidentes y fomenten los “ojos en la calle”
- Mejorar la aplicación de las restricciones del carril de la Línea Silver BRT
- El corredor debe sentirse bastante uniforme, pero lo suficientemente flexible como para compartir las mejoras de diseño ya que los residentes y dueños de negocios en cada área del vecindario tienen diferentes necesidades y deseos.
- Reducir los carriles de giro central donde sea posible para aumentar el tamaño de las medianas potenciales
- Las implementaciones de diseño deberán considerar la ruta de transporte activo a lo largo de la División Sur y una posible reubicación de la ruta
- Para enfatizar la capacidad de caminar en las calles comerciales del corredor, como Burton, se debe vincular este proyecto con el programa de cuadras modelo y considerar ampliar el alcance de las implementaciones
- Aprovechar los recursos del proyecto de subsidios TOD de la Administración Federal de Tránsito para realizar evaluaciones de investigación y factibilidad

POTENCIALES SOCIOS DE PROYECTO

- Departamentos de planificación, ingeniería, forestal, desarrollo económico y GR móvil de la Ciudad de Grand Rapids

- División Sur-Grandville Ave y CID Southtown
- The Rapid
- Departamento de Transporte de Michigan
- Empresas industriales en los barrios de la División Sur.
- Negocios en el área que requieren servicio de entrega

POSIBLES PASOS DE ACCIÓN Y TIEMPO

- **A Corto Plazo (0-1 año)**
 - » Comprometerse con los residentes, las empresas y las partes interesadas sobre posibles cambios en el diseño de las calles, incluyendo aquellos que requieren un servicio de entrega que podría verse afectado por cambios en las rutas de camiones
 - » Investigar el control jurisdiccional de la División y hacer un plan de acción para acercarse a grupos con implementaciones de transporte.
 - » Investigar la viabilidad de las reubicaciones de rutas de camiones, particularmente alrededor de áreas de negocios
 - » Mejorar la aplicación de las normas de carriles de autobuses que prohíben que los automóviles utilicen los carriles en las horas pico
 - » Investigar cómo pintar los carriles de los autobuses para los conductores y como una indicación visual de la ruta de la Línea Silver
 - » Investigar la conversión de carriles de autobuses de la División Sur en carriles de tránsito a tiempo completo, en lugar de solo durante la hora pico
 - » Considerar expandir los focos hacia los carriles de estacionamiento, potencialmente como una alternativa central
 - » Investigar los pros y los contras de los esquemas de estacionamiento de pago y gratuito en los distritos comerciales del corredor
 - » Investigar las aceras de nieve derretida, es partes clave de la División Sur, como en el distrito comercial de Burton Heights
 - » Investigar los estándares forestales de la ciudad para un programa de árboles en las calles
 - » Desarrollar un conjunto de proyectos de acción temprana centrados en el tránsito para generar impulso
- **A Mediano Plazo (1-3 años)**

- » Desarrollar reducciones de velocidad en las calles que alimentan a la División Sur y potencialmente a lo largo de la División Sur y en áreas que tienen sentido
- » Implementar opciones investigadas, como la pintura de carriles de autobuses, la construcción de paisaje urbano, mejoras en las aceras y árboles en la calle

■ A Largo Plazo (3+ años)

- » Continuar implementando y desarrollando proyectos

RECURSOS POTENCIALES

- Financiación del proyecto TOD de la Administración Federal de Tránsito
- Proyectos de mejora de capital de la ciudad
- El Plan del Corredor de la División Sur como herramienta para presionar para obtener fondos

ESTE PROYECTO TIENE EL POTENCIAL DE AYUDAR A ALCANZAR LOS SIGUIENTES RESULTADOS DESEADOS, DESARROLLADO POR EL EQUIPO DE TRABAJO:

- ☒ El tráfico se desacelera en la División Sur, lo que lo convierte en un corredor más seguro para los residentes y visitantes. Esto se mejora aún más a través de mejoras en el paisaje urbano, orientación y otras mejoras, y contribuye a una sensación de lugar.
- ☒ Los residentes están conectados a trabajos y servicios con transporte que puedan ayudar a nivelar el campo de juego.
- ☒ La línea Silver se aprovecha como un recurso para la comunidad. Las decisiones sobre el uso del suelo promueven el desarrollo orientado al tránsito y la inversión en los vecindarios. Los residentes y visitantes han superado el estigma del uso del tránsito y la línea Silver continuara viendo un aumento en la cantidad de pasajeros.
- ☐ La eliminación de nieve, especialmente en las aceras, se ha mejorado considerablemente en la División Sur y las calles laterales locales.
- ☐ El estacionamiento está bien utilizado, convenientemente ubicado y tiene un precio accesible para visitantes y residentes.

TRANSPORTE





FOMENTAR DESARROLLO ORIENTADO AL TRÁNSITO

DESCRIPCIÓN DE PROYECTO + OBJETIVOS

Fomentar el desarrollo orientado al tránsito adyacente a las paradas de la Línea Silver a lo largo del Corredor de la División Sur.

- Fomentar la densidad alrededor de las paradas de tránsito, al mismo tiempo que se considera las ubicaciones apropiadas y la escala de desarrollo que equilibra las necesidades de los residentes y desarrolladores.
- Trabajar proactivamente hacia las metas de viviendas de uso e ingresos mixtos. Apoyar a las empresas locales y el empoderamiento económico de los residentes desde el proceso de desarrollo a través de operaciones continuas con políticas e incentivos sólidos
- Aumentar la frecuencia en la línea plateada y sus rutas de alimentación.
- Asegurarse de que los objetivos del plan no sean demasiado estrictos para las empresas existentes
- Será necesario cambiar las percepciones sobre el autobús como una forma de tránsito y una variedad de mejoras al servicio de la línea Silver ayudarán en gran medida a mejorar las vistas negativas del sistema.
- Además de las mejoras en el servicio, los nuevos desarrollos o iniciativas deberán catalizar la cantidad de pasajeros. Por ejemplo, un distrito comercial mejorado de Burton Heights y actualizaciones al sendero Plaster Creek
- Trabajar para lograr programas de reducción para conducir, en última instancia, impulsen al transporte público

POTENCIALES SOCIOS DE PROYECTO

- La ciudad de Grand Rapids, Mobile GR
- División Sur / Autoridades de Mejoramiento del Corredor de Grandville y Southtown
- The Rapid

POSIBLES PASOS DE ACCIÓN Y TIEMPO

■ A Corto Plazo (0-1 año)

- » Comenzar a trabajar hacia iniciativas pro-TOD, como eliminar restricciones que complican el desarrollo del área de la estación, incluidos límites de densidad, requisitos de estacionamiento excesivos para usos de suelos especiales, códigos de construcción demasiado restrictivos y / o prescriptivos, plazos de autorización impredecibles, tarifas de desarrollo excesivas y otros cambios de política similares.
- » Investigar la viabilidad de reducir las necesidades de estacionamiento en áreas cercanas a las paradas de BRT y el potencial para establecer superposiciones TOD
- » Aprovechar los máximos de estacionamiento existentes en áreas alrededor de las paradas de la Línea Silver BRT
- » Programas de investigación y / o políticas para alentar a los desarrolladores y empleadores a ofrecer pases de tránsito
- » Investigar las superposiciones existentes y los impactos que tendrán en el desarrollo potencial
- » Investigar las zonas de tarifa libre en otras partes de la División Sur y los fondos de subsidios necesarios para lograr dicho objetivo.
- » Examinar la Gestión de la demanda de transporte y los programas de reducción de conducción que alentarán el tránsito y la viabilidad de dichos programas a lo largo del Corredor de la División Sur
- » Investigar el uso potencial de fondos de tránsito para el desarrollo de la fuerza laboral y la colocación de empleadores en las líneas de autobuses
- » Abogar por una mayor adopción comunitaria de la *tarjeta Rapid Wave*
- » Identificar las necesidades de tránsito a nivel del hogar

■ A Mediano Plazo (1-3 años)

- » Utilizar los subsidios de planificación del TLC para realizar análisis fuera del alcance de esta iniciativa de planificación
- » ¿Investigar el uso potencial de los fondos del CID para actualizar las áreas de parada de ruta de autobús de la División # 1?

■ A Largo Plazo (3+ años)

- » Continuar expandiéndose y construyendo sobre los programas TOD a lo largo del corredor

RECURSOS POTENCIALES

- La Subsidio TOD de la Administración Federal de Tránsito
- El análisis operativo integral rápido

ESTE PROYECTO TIENE EL POTENCIAL DE AYUDAR A ALCANZAR LOS SIGUIENTES RESULTADOS DESEADOS, DESARROLLADO POR EL EQUIPO DE TRABAJO:

- ☒ El tráfico se desacelera en la División Sur, lo que lo convierte en un corredor más seguro para los residentes y visitantes. Esto se mejora aún más a través de mejoras en el paisaje urbano, orientación y otras mejoras, y contribuye a una sensación de lugar.
- ☒ Los residentes están conectados a trabajos y servicios con transporte que puedan ayudar a nivelar el campo de juego.
- ☒ La línea Silver se aprovecha como un recurso para la comunidad. Las decisiones sobre el uso del suelo promueven el desarrollo orientado al tránsito y la inversión en los vecindarios. Los residentes y visitantes han superado el estigma del uso del tránsito y la línea Silver continuara viendo un aumento en la cantidad de pasajeros.
- ☐ La eliminación de nieve, especialmente en las aceras, se ha mejorado considerablemente en la División Sur y las calles laterales locales.
- ☒ El estacionamiento está bien utilizado, convenientemente ubicado y tiene un precio accesible para visitantes y residentes.

TRANSPORTE





MEJORAS EN LA ELIMINACION DE NIEVE

DESCRIPCIÓN DE PROYECTO + OBJETIVOS

Mejorar la eliminación de nieve en las aceras, particularmente dentro de los distritos comerciales y las rutas escolares.

- Coordinar con los dueños de propiedades las mejoras en la eliminación de nieve, incluida la creación de jardines de lluvia para acomodar la nieve acumulada
- Explorar la creación de un programa de “ángeles de nieve” para ayudar a los residentes que no pueden quitar la nieve debido a limitaciones físicas u otras barreras

POTENCIALES SOCIOS DE PROYECTO

- Siguiente Paso de West Michigan
- The Rapid
- Ciudad de Grand Rapids
 - » GR móvil
 - » Departamento de Servicios Públicos
- División Sur / Autoridades de Mejoramiento del Corredor de Grandville y Southtown
- Negocios Negros del Área de Grand Rapids (GRAB)
- Junta Juvenil Comunitaria

POSIBLES PASOS DE ACCIÓN Y TIEMPO

- **A Corto Plazo (0-1 año)**
 - » Alentar a la Ciudad a hacer cumplir de manera más consistente y agresiva el código de eliminación de nieve existente, que requiere que los propietarios retiren rápidamente la nieve de las aceras de la ciudad.
 - » Evaluar la viabilidad de las aceras de nieve derretida
 - » Investigar cómo las comunidades cercanas eliminan la nieve de manera efectiva
 - » Desarrollar una cooperativa de palas de nieve en la comunidad financiada por una asociación comercial u otra organización

- » Buscar contratistas que puedan palear cuerdas enteras, en lugar de contratistas individualmente contratados que trabajan un pequeño tramo de acera
- » Aprovechar el programa “Hope Through Work” del Departamento de Obras Públicas que ofrece a las personas experiencia laboral y se les paga mientras se beneficia al vecindario
- » Investigar la política de eliminación de nieve en la parada de autobús y quién está a cargo

■ A Mediano Plazo (1-3 años)

- » Continuar implementando proyectos de eliminación de nieve y asegurar que se mantengan

■ A Largo Plazo (3+ años)

- » Continuar implementando proyectos de eliminación de nieve y asegurar que se mantengan

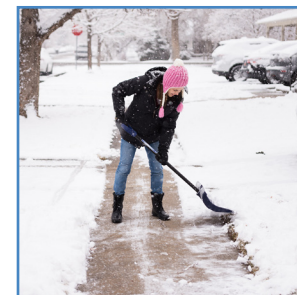
RECURSOS POTENCIALES

- Subsidios para la remoción de nieve: el Plan de la División Sur será una buena herramienta para abogar por el dinero de los subsidios

ESTE PROYECTO TIENE EL POTENCIAL DE AYUDAR A ALCANZAR LOS SIGUIENTES RESULTADOS DESEADOS, DESARROLLADO POR EL EQUIPO DE TRABAJO:

- ☐ El tráfico se desacelera en la División Sur, lo que lo convierte en un corredor más seguro para los residentes y visitantes. Esto se mejora aún más a través de mejoras en el paisaje urbano, orientación y otras mejoras, y contribuye a una sensación de lugar.
- ☒ Los residentes están conectados a trabajos y servicios con transporte que puedan ayudar a nivelar el campo de juego.
- ☐ La línea Silver se aprovecha como un recurso para la comunidad. Las decisiones sobre el uso del suelo promueven el desarrollo orientado al tránsito y la inversión en los vecindarios. Los residentes y visitantes han superado el estigma del uso del tránsito y la línea Silver continuará viendo un aumento en la cantidad de pasajeros.

- ☒ La eliminación de nieve, especialmente en las aceras, se ha mejorado considerablemente en la División Sur y las calles laterales locales.
- ☐ El estacionamiento está bien utilizado, convenientemente ubicado y tiene un precio accesible para visitantes y residentes.



TRANSPORTE



Housing
needs to
be maintained
and
affordable

YOU
↓
ARE
HERE!

AFTER
HOURS
BAR CROWD
(PARKING
LOT) ↓

The old
theatre
used to be
Joy Youth
Center

Burton

CUTLER

BURTON

QUIGLEY

STEWART

ROSE

DIVISION

HORTON

BURTON

HORTON

08.

Visión del Área de Enfoque

Este Capítulo proporciona descripciones de las seis áreas de enfoque del Corredor de la División Sur para transformación y crecimiento equitativo. Esto Incluye:

- Una descripción General de las **condiciones existentes, la zonificación deseada y usos de suelos** en las seis áreas de enfoque.
- Una imagen, una declaración valiosa y diagrama de oportunidades para el desarrollo y un anhelo adicional de los elementos para cada una de las seis áreas de enfoque.

RESUMEN GENERAL

El Plan del Corredor de la División Sur ha diseñado un plan de desarrollo holístico edificado alrededor de los seis Principios Claves que define los lugares y las personas emblemáticas de la División Sur. Las tres millas a lo largo del Corredor (desde Wealthy a la Calle 28) y sus fabricas cambiantes ha llevado a un enfoque que aborda elementos unificadores del área del proyecto con la revitalización dirigida de Áreas de enfoque más específicas para el desarrollo y la implementación del plan. Las seis Áreas de Enfoque fueron definidas por el Comité Directivo y se reconoció los patrones existentes de la comunidad, como el área comercial establecida por Burton Heights y la la posibilidad de desarrollar nuevos nodos alrededor de las principales paradas de la Línea Silver BRT u otros activos que podrían catalizar nuevas oportunidades para la comunidad. Las recomendaciones para cada Área de Enfoque están destinadas a ser utilizadas en otras partes del Corredor que comparten características similares. Cada una de las seis áreas de enfoque incluye elementos de visión basados en lo siguiente:

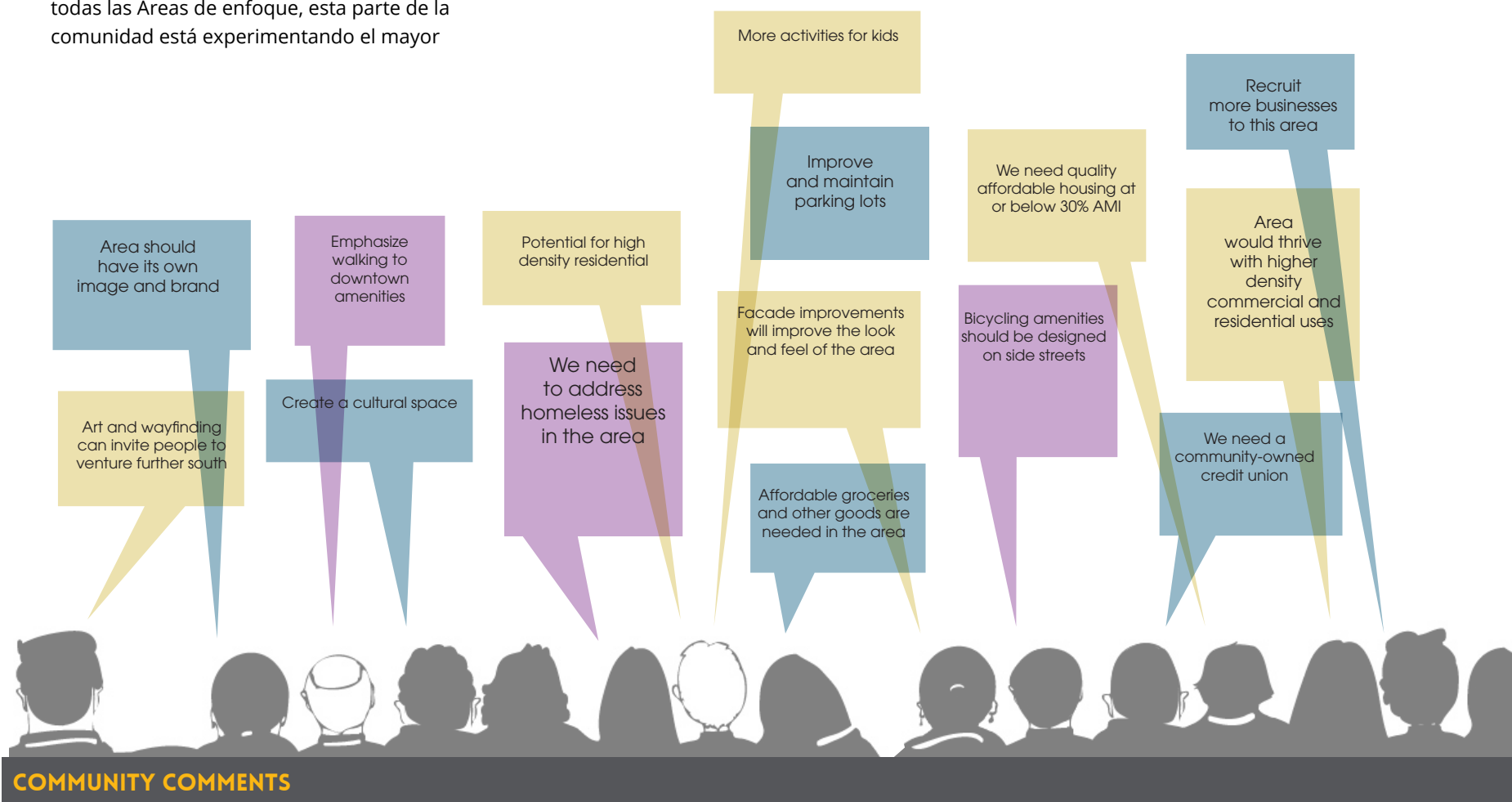
- » **Comentarios Comunitarios:** Comentarios transcritos específicamente recibidos por los miembros de la comunidad y las partes interesadas en las reuniones y otros eventos significativos.
- » **Visión a Futuro:** Una sección ilustrativa de las Áreas de Enfoque, incluyendo mejoras existente y propuesta para ambas propiedades públicas y privadas.

- » **Oportunidades de Reinversión:** Una evaluación detallada de las oportunidades de sitios claves y mejoras dentro de las Áreas de Enfoque. Las recomendaciones para varios sitios fueron desarrolladas a través de los comentarios y discusiones de las partes interesadas claves para ayudar a brindar apoyo a la visión. Cada sitio de oportunidad ha sido codificado para indicar el uso de suelo deseado a futuro, ocupación y si puede ser una oportunidad de desarrollador de pequeña a gran escala. Los desarrolladores a grande escala incluyen constructoras regionales e inversores inmobiliarios nacionales que buscan crear proyectos significativos. Los desarrolladores a pequeña escala incluyen organizaciones locales sin fines de lucro residentes interesados en el desarrollo inmobiliario y constructoras que buscan renovar y reutilizar las estructuras existentes en el corredor.
- » **Transformación Catalítica:** Una vista previa a futuro de las ubicaciones importante dentro del Área de Enfoque. Estas ilustraciones están destinadas en capturar el carácter deseado del Área de Enfoque de la comunidad, mientras incluyen mejoras publicas como paisajes urbanos y espacios abiertos que puedan ayudar a unificar el corredor y conectar a los residentes a amenidades.

ÁREA DE ENFOQUE 1 – LA DIVISIÓN SUR

El Área de enfoque 1 incluye el área al sur de la Calle Wealthy, el borde tradicional del centro de Grand Rapids. Actualmente contiene varios proyectos nuevos y planeados, incluido el gran proyecto Tapestry Square de uso mixto y el Downtown Market. El área también contiene varios servicios comunitarios importantes, como la Academia Preparatoria de la Universidad de Grand Rapids, el Templo Budista de Grand Rapids y el Centro Zen y la Iglesia City Life. De todas las Áreas de enfoque, esta parte de la comunidad está experimentando el mayor

grado de cambio a medida que la reinversión desde el centro se extiende hacia el sur. El Área de enfoque 1 se concibe como un área bien conectada con el centro de la ciudad con espacios para pequeños empresarios locales y desarrollo de la fuerza laboral dentro de una mezcla de edificios nuevos y renovados.



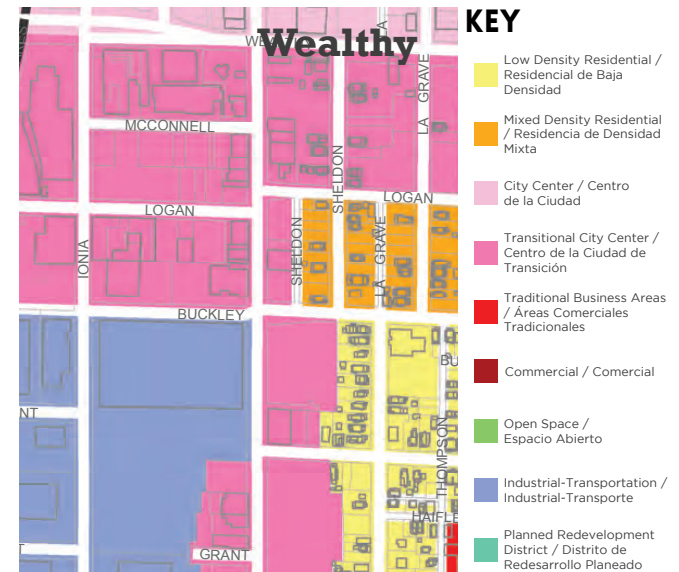
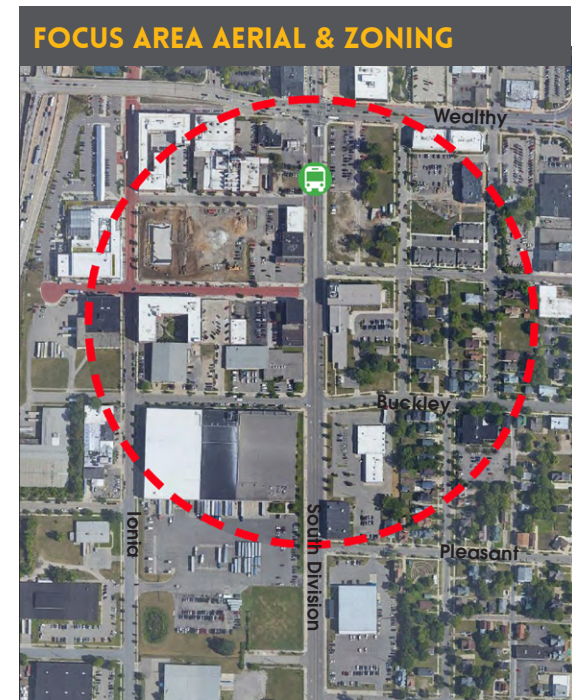
ZONIFICACIÓN Y USO DE SUELO

Las designaciones actuales de zonificación y sus usos de suelos están descrito de la siguiente manera:

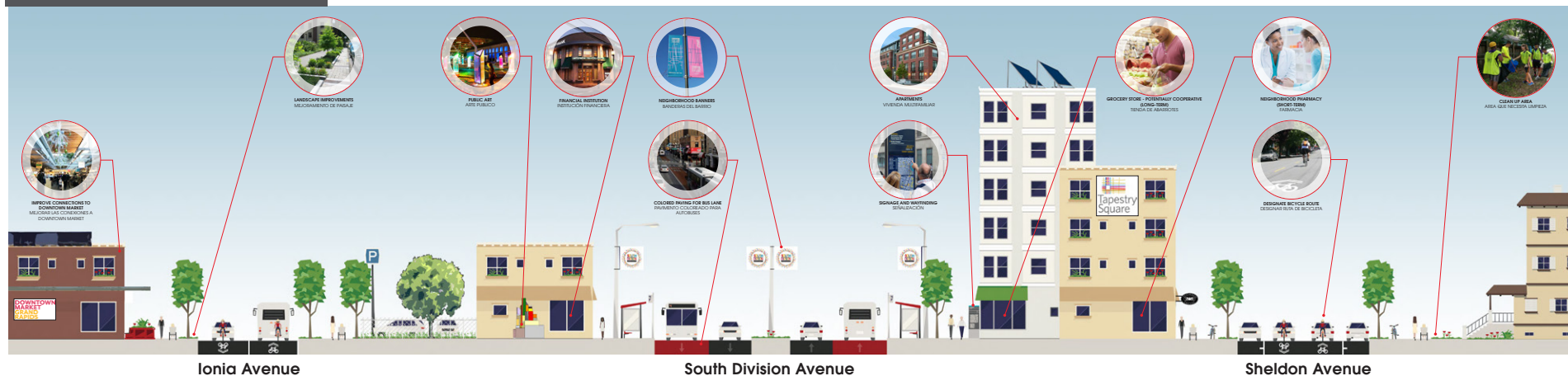
- » La mayoría de esta área de enfoque está dividida en zonas TCC: Transitional City Center. El Distrito Transitorio del Centro de la Ciudad es el distrito intermedio entre la densidad Distrito de la Zona del Centro de la Ciudad y los vecindarios cercanos al centro. Este distrito proporciona una transición en la intensidad del patrón de desarrollo del centro de las áreas adyacentes, sin embargo, permite un mayor desarrollo del que normalmente se permitiría en las ubicaciones comerciales generales del vecindario.
- » La esquina sureste de Sur División y Wealthy se designa como TOD: Desarrollo Orientado al Tránsito. El Distrito TOD está destinado a preservar y crear centros compactos, transitables, orientados al tránsito y de uso mixto en las áreas comerciales existentes, alentando la agrupación de tiendas minoristas en la planta baja como destinos de compras y otras actividades del vecindario. El distrito TOD está ubicado en una ruta de tránsito y puede contener espacios públicos para actividades compartidas. Se proporcionan incentivos de altura, densidad y estacionamiento del edificio para alentar a los pasajeros en tránsito.
- » La parte suroeste del Área de enfoque se

designa SD-IT: Distrito especial - Transporte industrial. Los Distritos de Transporte Industrial (IT) se establecen para reflejar las metas y objetivos del Plan Maestro de la Ciudad para una amplia gama de usos industriales y de fabricación ligera, fabricación pesada y procesamiento de materias primas. Los usos regulados para adultos se incluyen dentro de este Distrito de Zona para proteger el carácter y la integridad de los vecindarios residenciales cercanos y las instituciones orientadas a la familia, como los lugares de culto y las instalaciones recreativas. La protección razonable de los usos de la tierra adyacentes también es un componente importante de este Distrito Especial. Los usos industriales ligeros típicos están permitidos dentro de este Distrito de Zona, mientras que los usos industriales pesados típicos se considerarán como Usos Especiales de la Tierra.

- » Una parte del área de enfoque, entre las calles Logan y Buckley, se designa TN-MDR: Residencial de densidad mixta. El Distrito TN-MDR está destinado a proporcionar una variedad de opciones de vivienda de una manera espacialmente diversa mientras protege los patrones de desarrollo establecidos. Los vecindarios de densidad mixta generalmente se encuentran a lo largo de las rutas de tránsito, cerca de los distritos comerciales y en las calles principales. A menudo actúan como una transición entre el desarrollo residencial de baja densidad y los usos no residenciales. El redesarrollo debe permanecer consistente con este patrón



ELEMENTOS RECOMENDA-



de desarrollo. La reurbanización de antiguos sitios comerciales es un objetivo importante a través de diseños arquitectónicos sensibles al contexto y características comunes en el área.

- » Las cuerdas entre las calles Buckley y Pleasant están designadas actualmente como TN-LDR: Residencial de baja densidad. El Distrito TN-LDR está destinado a proteger los patrones de desarrollo establecidos, que consisten principalmente en desarrollos residenciales de densidad media-baja en forma de casas unifamiliares independientes y viviendas de dos familias ubicadas en lotes individuales. Los focos de desarrollo residencial de densidad media a alta, generalmente se encuentran a lo largo de las rutas de tránsito, cerca de los distritos comerciales y en las calles principales. La reurbanización de los sitios debe ser consistente con este patrón de desarrollo.

Recommendations

Estas designaciones son generalmente consistentes con la visión del Área de Enfoque. El Plan recomienda potencialmente rediseñar el área

TN-LDR a TN-MDR para alentar un desarrollo ligeramente más intenso a poca distancia de las paradas de la Línea Silver BRT. Con el tiempo, las porciones de SD-IT: Distrito Especial - Transporte industrial más cercano a la División Sur deben ser evaluadas para su rediseño a TCC: Centros Transicionales de la Ciudad o TOD: Desarrollos Orientados al Tránsito.

Los sitios potenciales de reurbanización se definieron a través de los siguientes criterios para alinearse con los objetivos del Principio de Desarrollo sin Desplazamiento:

- » Desarrollo Grande Actualmente Planificados: incluye sitios con mayores capacidades para albergar unidades de vivienda (20 o más) y / o usos minoristas o de empleo (dos o más negocios) que actualmente están planificados, permitidos o en desarrollo.
- » Gran Oportunidad al Desarrollo - Vacante: incluye sitios que están actualmente vacantes con mayores capacidades para albergar potencialmente unidades de vivienda (20 o más) y / o usos minoristas o de empleo (dos o más empresas). Debido al tamaño y la



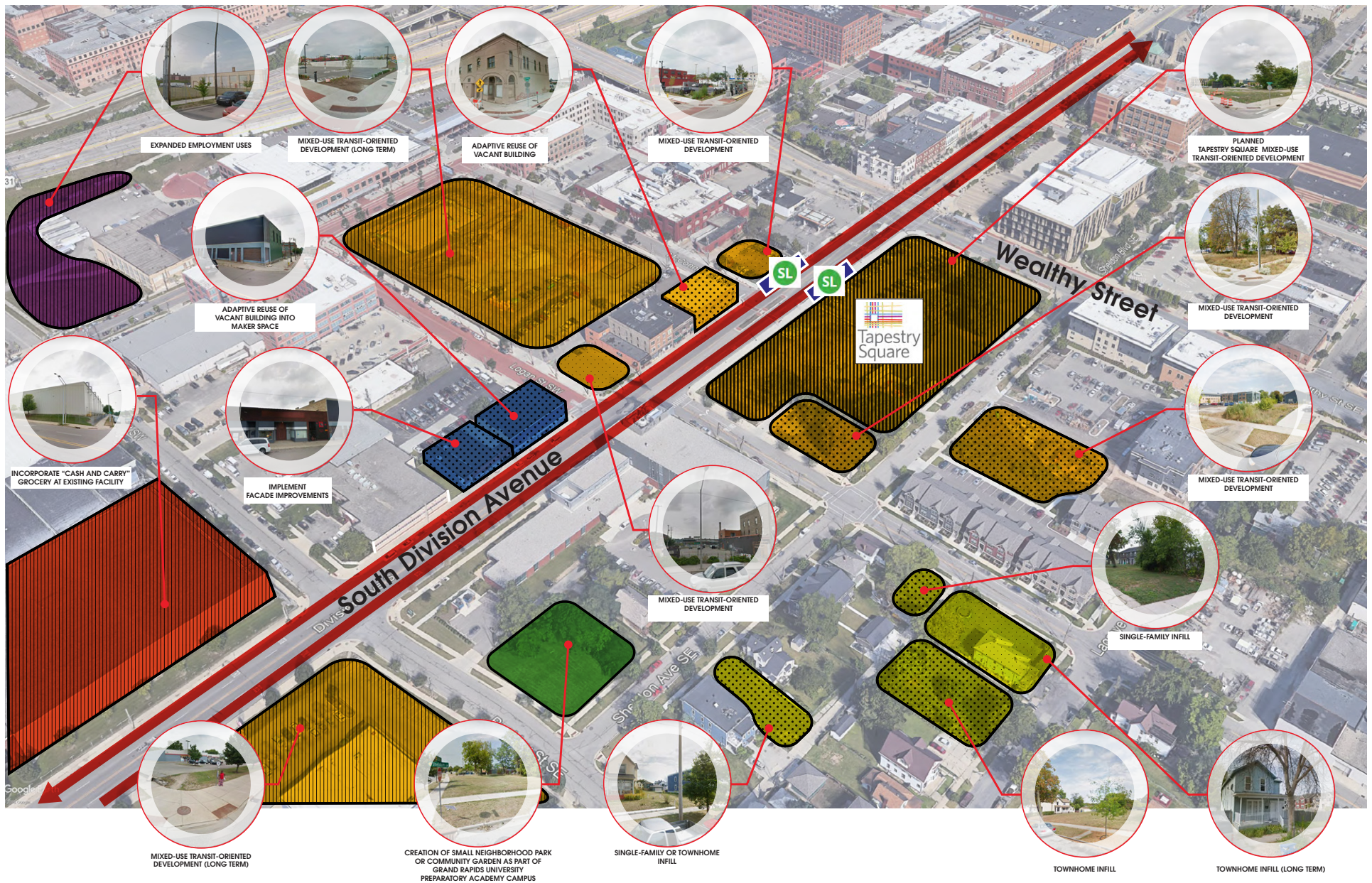
complejidad de estos sitios, es más probable que sean desarrollados por una gran entidad local o nacional sin fines de lucro o sin fines de lucro.

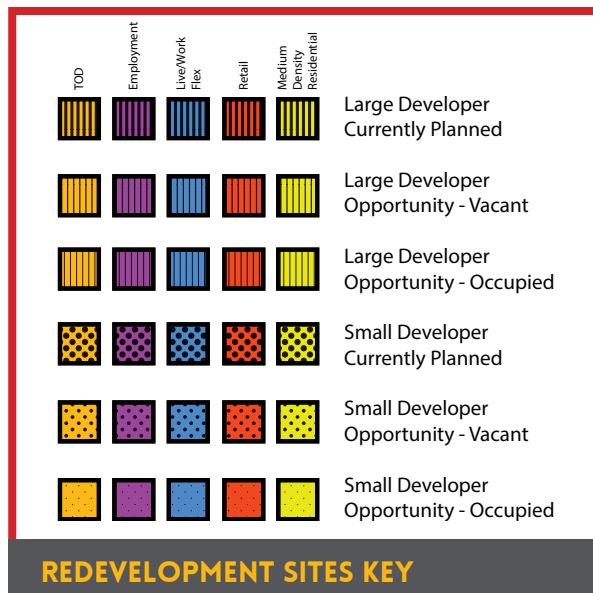
- » Gran Oportunidad al Desarrollo - Ocupada: incluye los sitios que están ocupados actualmente, pero que tienen el potencial de ser reconstruidos con mayores capacidades para albergar potencialmente unidades de vivienda (20 o más) y / o usos minoristas o de empleo (dos o más empresas). Debido al tamaño y la complejidad de estos sitios, es más probable que sean desarrollados por una



DIVISION, FROM BUCKLEY TO LOGAN (LOOKING WEST) - PROPOSED IMPROVEMENTS

POTENTIAL REDEVELOPMENT SITES





gran entidad local o nacional sin fines de lucro o sin fines de lucro.

- » Desarrollo Pequeño Actualmente Planificados: incluye sitios con capacidades más pequeñas para albergar unidades de vivienda (20 o menos) y / o usos minoristas o de empleo (negocios individuales) que actualmente están planificados, permitidos o en desarrollo.
- » Oportunidad para Pequeños Desarrolladores - Vacante: incluye sitios que están actualmente vacantes con capacidades más pequeñas para albergar potencialmente unidades de vivienda (20 o menos) y / o usos minoristas o de empleo (empresas individuales). Debido al tamaño y la complejidad más pequeños de estos sitios, son buenas oportunidades para desarrolladores locales más pequeños

basados en la comunidad.

- » Oportunidad para pequeños desarrolladores: ocupada: incluye los sitios que están ocupados actualmente, pero que tienen el potencial de ser reconstruidos con capacidades más pequeñas para albergar potencialmente unidades de vivienda (20 o menos) y / o usos minoristas o de empleo (empresas individuales). Debido al tamaño y la complejidad más pequeños de estos sitios, son buenas oportunidades para desarrolladores locales más pequeños basados en la comunidad.

OPORTUNIDADES DE DESARROLLO

El Área de Enfoque tiene un equilibrio de pequeñas y grandes oportunidades de desarrollo, que incluyen sitios potenciales de desarrollo orientados al tránsito, espacio flexible para vivir / trabajar en edificios existentes y residenciales de densidad media cerca de la intersección de la Calle Logan y La Avenida La Grave. La División y el Área de Enfoque Prospero, generalmente pueden acomodar entre 300 y 400 unidades de vivienda en sitios vacantes y subutilizados. A medida que ocurra un desarrollo residencial adicional, será fundamental designar un espacio para parques y recreación. El Plan recomienda la creación de un pequeño parque de vecindario o jardín comunitario como parte del Campus de la Academia Preparatoria de la Universidad de Grand Rapids. Un Supermercado es altamente deseada en esta área para servir a los residentes existentes

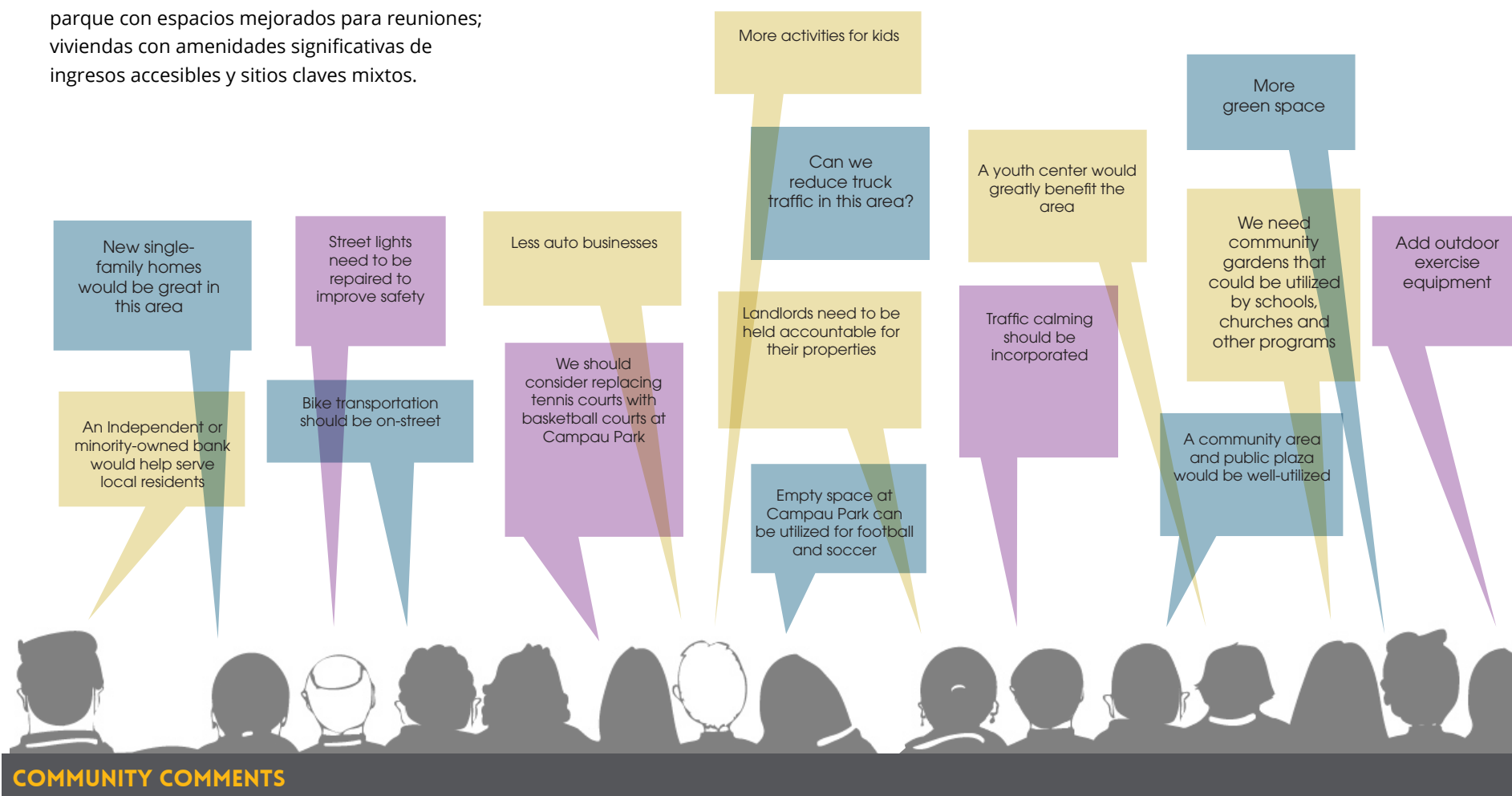
y nuevos, y se deberá incluir como parte de los planes de reurbanización más grandes. Con el fin de proporcionar un mayor acceso a alimentos frescos, otra opción recomendada es trabajar con Van Eerden Foodservice, un empleador importante, para investigar la creación de un concepto de supermercado "efectivo y transporte". Al hacer esto, se podría abrir un supermercado en un edificio existente dirigido hacia al público.

ELEMENTOS ADICIONALES DESEADOS

Los elementos adicionales deseados incluyen fomentar los esfuerzos continuos de limpieza del vecindario, así como mejorar las conexiones de paisajes y peatones al Mercado del Centro. Hacer esto podría ayudar a que el mercado sea más accesible y utilizable para la comunidad circundante. Se deberá alentar la incorporación de arte público en edificios nuevos y existentes para reflejar la rica cultura del vecindario. Los edificios renovados y nuevos podrían incluir los usos necesarios, como un espacio generado hacia las empresas y un centro de capacitación laboral. Una institución financiera y una farmacia son muy deseadas por los residentes locales y podrían incorporarse a los nuevos desarrollos en el área. Las mejoras públicas deben centrarse en mejorar la seguridad a través de nuevos cruces peatonales y carriles pintados para los autobuses de la Línea Silver, al tiempo que promueven una identidad positiva de la comunidad a través de pancartas en el vecindario, y señalización. Las rutas en bicicleta deberán centrarse en las calles laterales como las avenidas Sheldon e Ionia debido al gran volumen de tráfico y rutas de tránsito a lo largo de la Avenida de la División Sur.

ÁREA DE ENFOQUE 2 – LA DIVISIÓN SUR CAMPAU PARK

El Área de Enfoque 2 contiene un alto porcentaje de unidades de vivienda pública y accesible (Campau Commons), junto con importantes recursos comunitarios como Campau Park, el Departamento de Servicios Humanitarios del Estado de Michigan, la Iglesia Bautista New Hope, la Casa Comunitaria Metodista Unida, St. Luke Iglesia AME Zion, Academia Covenant House y Academia Great Lakes EMS. El Área de Enfoque 2 se concibe como un área enfocada en el parque con espacios mejorados para reuniones; viviendas con amenidades significativas de ingresos accesibles y sitios claves mixtos.



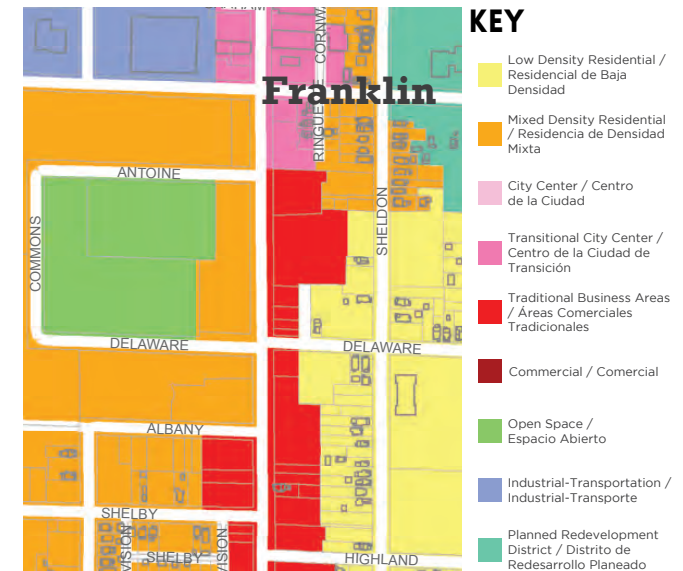
ZONIFICACIÓN Y USO DE SUELO

Las designaciones actuales de zonificación y sus implicaciones en el uso de suelo se describen a continuación:

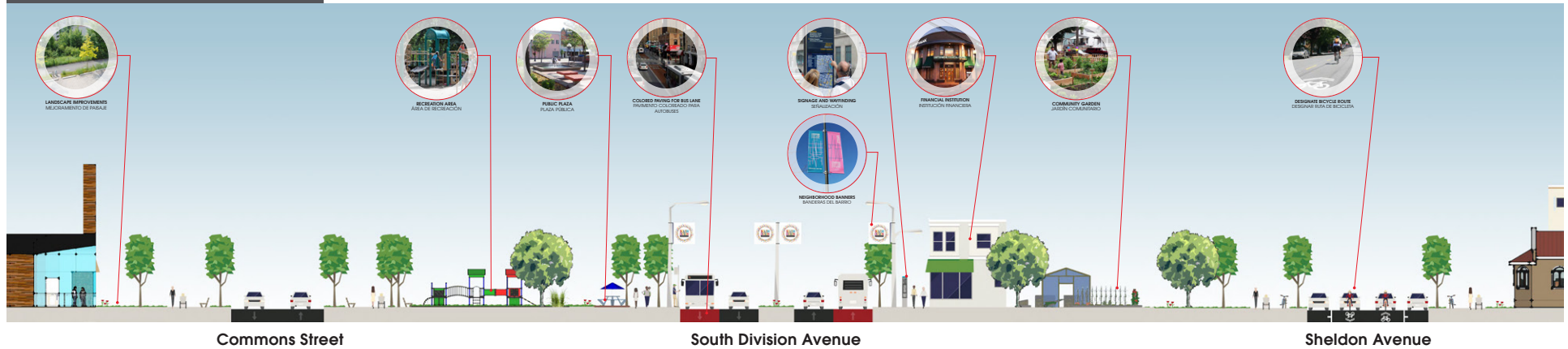
Dentro de esta Área de Enfoque, la mayoría de las áreas al oeste de la División Sur, se designan TN-MDR: Residencial de densidad mixta. El Distrito TN-MDR está destinado a proporcionar una variedad de opciones de vivienda de una manera espacialmente diversa mientras se protege los patrones establecidos de desarrollo. Los barrios de densidad mixta generalmente se encuentran a lo largo de las rutas de tránsito y las calles principales cerca de los distritos comerciales. A menudo actúan como una transición entre el desarrollo residencial de baja densidad y los usos no residenciales. El redesarrollo debe permanecer consistente con este patrón de desarrollo. La reurbanización de antiguos sitios comerciales es un objetivo importante a través de diseños arquitectónicos sensibles de contexto y de las características comunes en el área.

- » Campau Park es designado SD-OS: Distrito Especial - Espacio Abierto. El Distrito SD-OS tiene la intención de acomodar entornos naturales o tipos de parques, preservar terrenos y usos de espacios abiertos seleccionados de las presiones de desarrollo. Este Distrito Especial está destinado a fines públicos o privados, y puede incluir parques, parques infantiles, campos deportivos, humedales, llanuras aluviales y áreas naturales.

- » La Esquina sureste de Franklin y la División Sur está dividida en zonas TCC: Transitional City Center. El Distrito Transitorio del Centro de la Ciudad es el distrito intermedio entre la densidad del Distrito de la Zona del Centro de la Ciudad y los vecindarios cercanos al centro. Este distrito proporciona una transición de la intensidad del patrón de desarrollo del centro a las áreas adyacentes. Sin embargo, también permite un mayor desarrollo del que normalmente se permitiría en ubicaciones comerciales de vecindarios en general.
- » El resto de la fachada este de la División Sur se designa TN TBA: Área Comercial Tradicional. El distrito TN-TBA está diseñado para reforzar un entorno amigable para peatones y tránsito en un área compacta caracterizada por una combinación de usos. El nuevo desarrollo en los frentes de las calles primarias y secundarias será compatible con el uso y escala, y estructuras circundantes existentes.
- » Una parte del área del norte de Sheldon Street se designa TN-MDR: Residencial de densidad mixta. El Distrito TN-MDR está destinado a proporcionar una variedad de opciones de vivienda de una manera espacialmente diversa mientras protege los patrones de desarrollo establecidos. Los barrios de densidad mixta generalmente se encuentran a lo largo de las rutas de tránsito y las calles principales cerca de los distritos comerciales. A menudo actúan como una transición entre el desarrollo residencial de baja densidad y los usos no residenciales. El redesarrollo debe permanecer consistente con este patrón de



RECOMMENDED ELEMENTS



desarrollo. La reurbanización de antiguos sitios comerciales es un objetivo importante a través de diseños arquitectónicos sensibles de contexto y características comunes en el área.

- » El resto de las cuadras de la calle Sheldon están designadas actualmente como TN-LDR: Residencial de baja densidad. El Distrito TN-LDR está destinado a proteger los patrones de desarrollo establecidos, que consisten principalmente en desarrollos residenciales de densidad media-baja en forma de viviendas unifamiliares independientes y viviendas de dos familias ubicadas en lotes individuales. Los focos de desarrollo residencial de densidad media a alta generalmente se encuentran a lo largo de las rutas de tránsito, cerca de los distritos comerciales y en las calles principales. La reurbanización de los sitios debe ser consistente con este patrón de desarrollo.

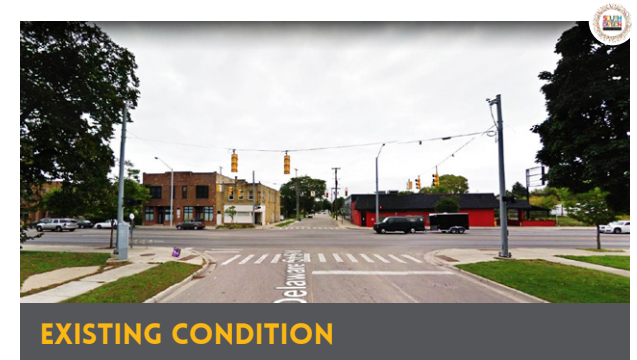
Recomendaciones

Estas designaciones son generalmente consistentes con la visión del Área de Enfoque. El Plan recomienda potencialmente rediseñar espacios

abiertos adicionales alrededor de Campau Park para SD-OS: Distrito especial - Espacio abierto para preservar y ampliar las oportunidades recreativas. Además, el área TN-LDR a lo largo de Sheldon Street puede pasar con el tiempo a TN-MDR para alentar un desarrollo ligeramente más intenso a poca distancia de las paradas de Silver Line BRT.

Los sitios potenciales para reurbanización se definieron a través de los siguientes criterios para alinearse con los objetivos de los Principios de Desarrollo sin Desplazamiento:

- » Desarrollado Grandes Actualmente Planificados: incluye sitios con mayores capacidades para albergar unidades de vivienda (20 o más) y / o usos minoristas o de empleo (dos o más negocios) que actualmente están planificados, permitidos o en desarrollo.
- » Gran Oportunidad al Desarrollo - Vacante: incluye sitios que están actualmente vacantes con mayores capacidades para albergar potencialmente unidades de vivienda (20 o más) y / o usos minoristas o de empleo (dos o más empresas). Debido al tamaño y la



complejidad de estos sitios, es más probable que sean desarrollados por una gran entidad local o nacional sin fines de lucro o sin fines de lucro.

- » Gran oportunidad al Desarrollo - Ocupada: incluye los sitios que están ocupados actualmente, pero que tienen el potencial de ser reconstruidos con mayores capacidades para albergar potencialmente unidades de vivienda (20 o más) y / o usos minoristas o de empleo (dos o más empresas). Debido al tamaño y la complejidad de estos sitios, es más probable que sean desarrollados por una gran entidad local o nacional sin fines de lucro



INTERSECTION OF DIVISION & COMMONS ST (LOOKING EAST)- PROPOSED IMPROVEMENTS

POTENTIAL REDEVELOPMENT SITES



TOD	Employment	Live/Work Flex	Retail	Medium Density Residential	
					Large Developer Currently Planned
					Large Developer Opportunity - Vacant
					Large Developer Opportunity - Occupied
					Small Developer Currently Planned
					Small Developer Opportunity - Vacant
					Small Developer Opportunity - Occupied

REDEVELOPMENT SITES KEY

o sin fines de lucro.

- » Desarrollo Pequeño Actualmente Planificado: incluye sitios con capacidades más pequeñas para albergar unidades de vivienda (20 o menos) y / o usos minoristas o de empleo (negocios individuales) que actualmente están planificados, permitidos o en desarrollo.
- » Oportunidad para Pequeños desarrolladores - Vacante: incluye sitios que están actualmente vacantes con capacidades más pequeñas para albergar potencialmente unidades de vivienda (20 o menos) y / o usos minoristas o de empleo (empresas individuales). Debido al tamaño y la complejidad más pequeños de estos sitios, son buenas oportunidades

para desarrolladores locales más pequeños basados en la comunidad.

- » • Oportunidad para Pequeños Desarrolladores - Ocupada: incluye los sitios que están ocupados actualmente, pero que tienen el potencial de ser reconstruidos con capacidades más pequeñas para albergar potencialmente unidades de vivienda (20 o menos) y / o usos minoristas o de empleo (empresas individuales). Debido al tamaño y la complejidad más pequeños de estos sitios, son buenas oportunidades para desarrolladores locales más pequeños basados en la comunidad.

OPORTUNIDADES DE DESARROLLO

El servicio más notable del Área de Enfoque es Campau Park. Los residentes indicaron que les gustaría ver mejoras adicionales del parque con jardines y una plaza que pueda ser un centro comercial más fuerte y actividad social para el Corredor de la División Sur. Además de las mejoras en el espacio abierto, el Área de Enfoque 2 contiene un número significativo de sitios con un potencial, que, debido a su tamaño y complejidad, están principalmente orientados al desarrollo de residenciales más grandes. La Comisión de Vivienda de Grand Rapids está planeando viviendas públicas adicionales adyacentes al Campau Park, que traerá más residentes al área. Se estima que el crecimiento de la vivienda, incluido el desarrollo orientado al tránsito y el residencial de densidad media, podría incluir hasta 400-500 unidades,

lo que lo convierte en el Área de Enfoque con el mayor potencial de desarrollo residencial. Junto con el desarrollo residencial, existe la oportunidad de reutilizar el edificio de GR Baking Company en espacios de trabajo / vida.

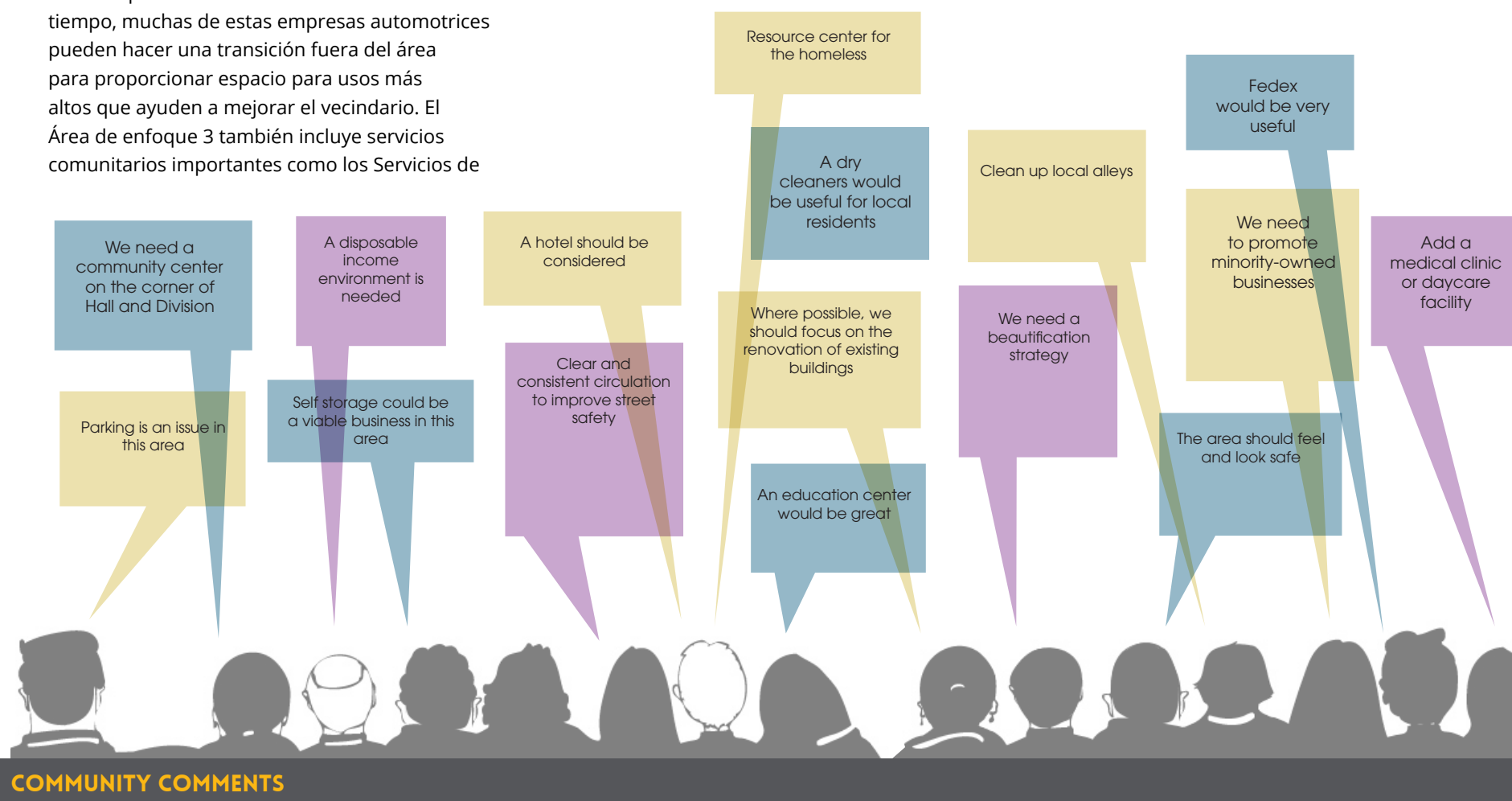
ELEMENTOS ADICIONALES DESEADOS

Los elementos deseados adicionales incluyen mejoras significativas en el paisaje y la recreación en Campau Park y sus alrededores, particularmente en los campos de juego en el lado oeste del parque. Para crear un lugar de reunión para la comunidad, se recomienda la creación de una pequeña plaza pública en la Calle Commons y Division Sur. Las mejoras en la fachada de los pequeños edificios restantes de uso mixto en la esquina noreste de Delaware y la División Sur ayudarán a preservar el patrimonio local al tiempo que mejoran la apariencia del vecindario. Las mejoras públicas deberían mejorar la función de la línea Silver BRT e incluir pancartas, y señalización del vecindario. Las rutas de bicicleta deben incorporarse en la Avenida Sheldon al este de la División Sur. A la comunidad también le gustaría ver un gran jardín comunitario instalado en una propiedad vacía o subutilizada dentro del Área de Enfoque para proporcionar opciones adicionales de alimentos frescos junto con una capacitación en producción de alimentos.

ÁREA DE ENFOQUE 3 – LA DIVISIÓN SUR HALL

El Área de Enfoque 3 se encuentra en el centro del Corredor de la División Sur e incluye una gran cantidad de posibles sitios de reurbanización de pequeños a medianos, muchos de los cuales incluyen muchos servicios de reparación de automóviles y talleres de neumáticos. Los residentes han mencionado en varias ocasiones que la presencia de estos negocios orientados al automóvil está frenando al vecindario. A medida que el Corredor se transforma con el tiempo, muchas de estas empresas automotrices pueden hacer una transición fuera del área para proporcionar espacio para usos más altos que ayuden a mejorar el vecindario. El Área de enfoque 3 también incluye servicios comunitarios importantes como los Servicios de

reparación de viviendas del condado de Kent, No Greater Love Ministries, la Iglesia de Nuestra Señora de los Dolores, el Centro Gerald R Ford Job Corps, el Centro de Vivienda Justa de West Michigan y la Iglesia del Cordero de Dios. El Área de Enfoque 3 se concibe como un centro mejorado para usos de servicio comunitario que incluye una farmacia y un banco potenciales con un nuevo desarrollo orientado al tránsito.



ZONIFICACIÓN Y USO DE SUELO

Las designaciones actuales de zonificación y sus implicaciones en el uso de suelo se describen a continuación:

- » La mayoría del Área de Enfoque se designa TN TBA: Área Comercial Tradicional. El distrito TN-TBA está diseñado para reforzar un entorno amigable para peatones y de tránsito en un área compacta caracterizada por una combinación de usos. El nuevo desarrollo en los frentes de las calles primarias y secundarias será compatible en uso y escala con los usos y estructuras circundantes existentes.
- » Las partes occidental y oriental del Área de Enfoque se designan TN-MDR: Residencial de densidad mixta. El Distrito TN-MDR está destinado a proporcionar una variedad de opciones de vivienda de una manera espacialmente diversa mientras se protege los patrones de desarrollo establecidos. Los vecindarios de densidad mixta generalmente se encuentran a lo largo de las rutas de tránsito, cerca de los distritos comerciales y en las calles principales. A menudo actúan como una transición entre el desarrollo residencial de baja densidad y los usos no residenciales. El redesarrollo debe permanecer consistente con este patrón de desarrollo. La reurbanización de antiguos sitios comerciales es un objetivo importante a través de diseños arquitectónicos sensibles de contexto y

características comunes en el área.

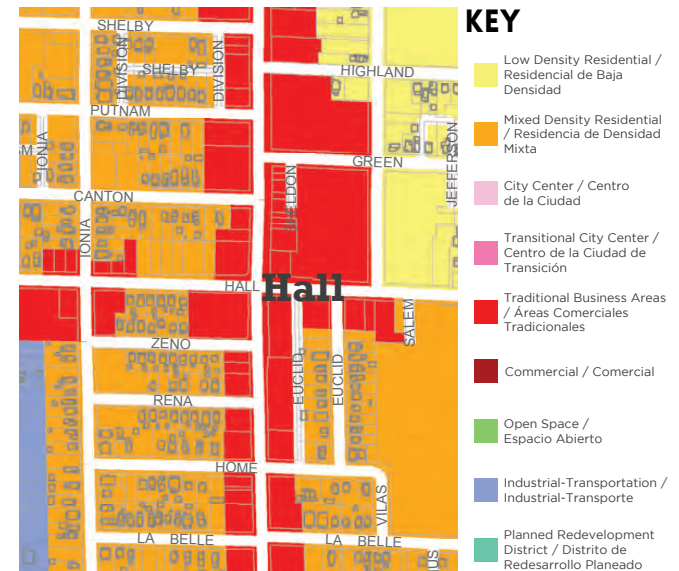
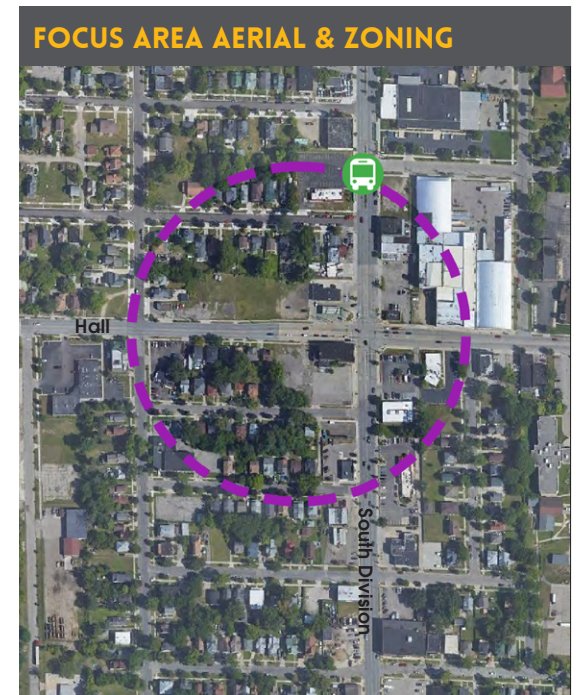
- » La porción del extremo noreste del Área de Enfoque se designa TN-LDR: Residencial de baja densidad. El Distrito TN-LDR está destinado a proteger los patrones de desarrollo establecidos, que consisten predominantemente en desarrollos residenciales de densidad baja a media en forma de viviendas unifamiliares independientes y viviendas de dos familias ubicadas en lotes individuales. Los focos de desarrollo residencial de densidad media a alta generalmente se encuentran a lo largo de las rutas de tránsito y las calles principales cerca de los distritos de negocios. Los sitios de reurbanización deben permanecer consistentes con este patrón de desarrollo.

Recomendaciones

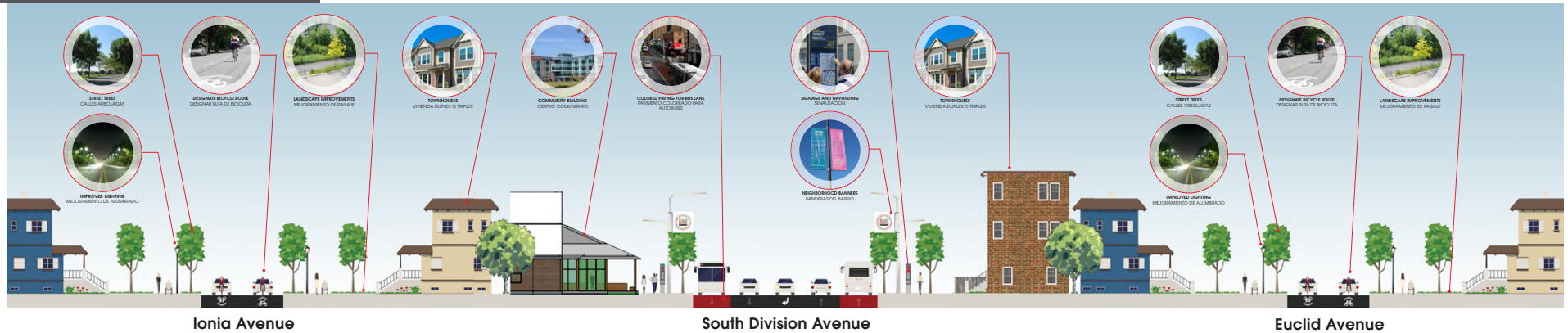
Estas designaciones son generalmente consistentes con la visión del Área de Enfoque. El Plan recomienda potencialmente rediseñar el área TN-LDR en el área noreste del Área de Enfoque a TN-MDR para alentar un desarrollo ligeramente más intenso a una corta distancia a pie de las paradas de la Línea Silver BRT.

Los sitios potenciales de reurbanización se definieron a través de los siguientes criterios para alinearse con los objetivos de los Principios de Desarrollo sin Desplazamiento:

- » Desarrollo Grande Actualmente Planificado: incluye sitios con mayores capacidades



ELEMENTOS DESEADOS



- para albergar unidades de vivienda (20 o más) y / o usos minoristas o de empleo (dos o más negocios) que actualmente están planificados, permitidos o en desarrollo.
- » Gran Oportunidad al Desarrollo - Vacante: incluye sitios que están actualmente vacantes con mayores capacidades para albergar potencialmente unidades de vivienda (20 o más) y / o usos minoristas o de empleo (dos o más empresas). Debido al tamaño y la complejidad de estos sitios, es más probable que sean desarrollados por una gran entidad local o nacional sin fines de lucro o sin fines de lucro.
- » Gran Oportunidad al Desarrollo - Ocupada: incluye los sitios que están ocupados actualmente, pero que tienen el potencial de ser reconstruidos con mayores capacidades para albergar potencialmente unidades de vivienda (20 o más) y / o usos minoristas o de empleo (dos o más empresas). Debido al tamaño y la complejidad de estos sitios, es más probable que sean desarrollados por una gran entidad local o nacional sin fines de

lucro o sin fines de lucro.

- » Desarrollo Pequeño Actualmente Planificado: incluye sitios con capacidades más pequeñas para albergar unidades de vivienda (20 o menos) y / o usos minoristas o de empleo (negocios individuales) que actualmente están planificados, permitidos o en desarrollo.
- » Oportunidad para Pequeños Desarrolladores- Vacante: incluye sitios que están actualmente vacantes con capacidades más pequeñas para albergar potencialmente unidades de vivienda (20 o menos) y / o usos minoristas o de empleo (empresas individuales). Debido al tamaño y la complejidad más pequeños de estos sitios, son buenas oportunidades para desarrolladores locales más pequeños basados en la comunidad.
- » Oportunidad para Pequeños Desarrolladores - Ocupada: incluye los sitios que están ocupados actualmente, pero que tienen el potencial de ser reconstruidos con capacidades más pequeñas para albergar



CONDICION EXIS-

potencialmente unidades de vivienda (20 o menos) y / o usos minoristas o de empleo (empresas individuales). Debido al tamaño y la complejidad más pequeños de estos sitios, son buenas oportunidades para desarrolladores locales más pequeños basados en la comunidad.



INTERSECTION OF DIVISION & HALL (LOOKING SOUTHWEST) - PROPOSED IMPROVEMENTS

POTENTIAL REDEVELOPMENT SITES



TOD	Employment	Live/Work Flex	Retail	Medium Density Residential	
					Large Developer Currently Planned
					Large Developer Opportunity - Vacant
					Large Developer Opportunity - Occupied
					Small Developer Currently Planned
					Small Developer Opportunity - Vacant
					Small Developer Opportunity - Occupied

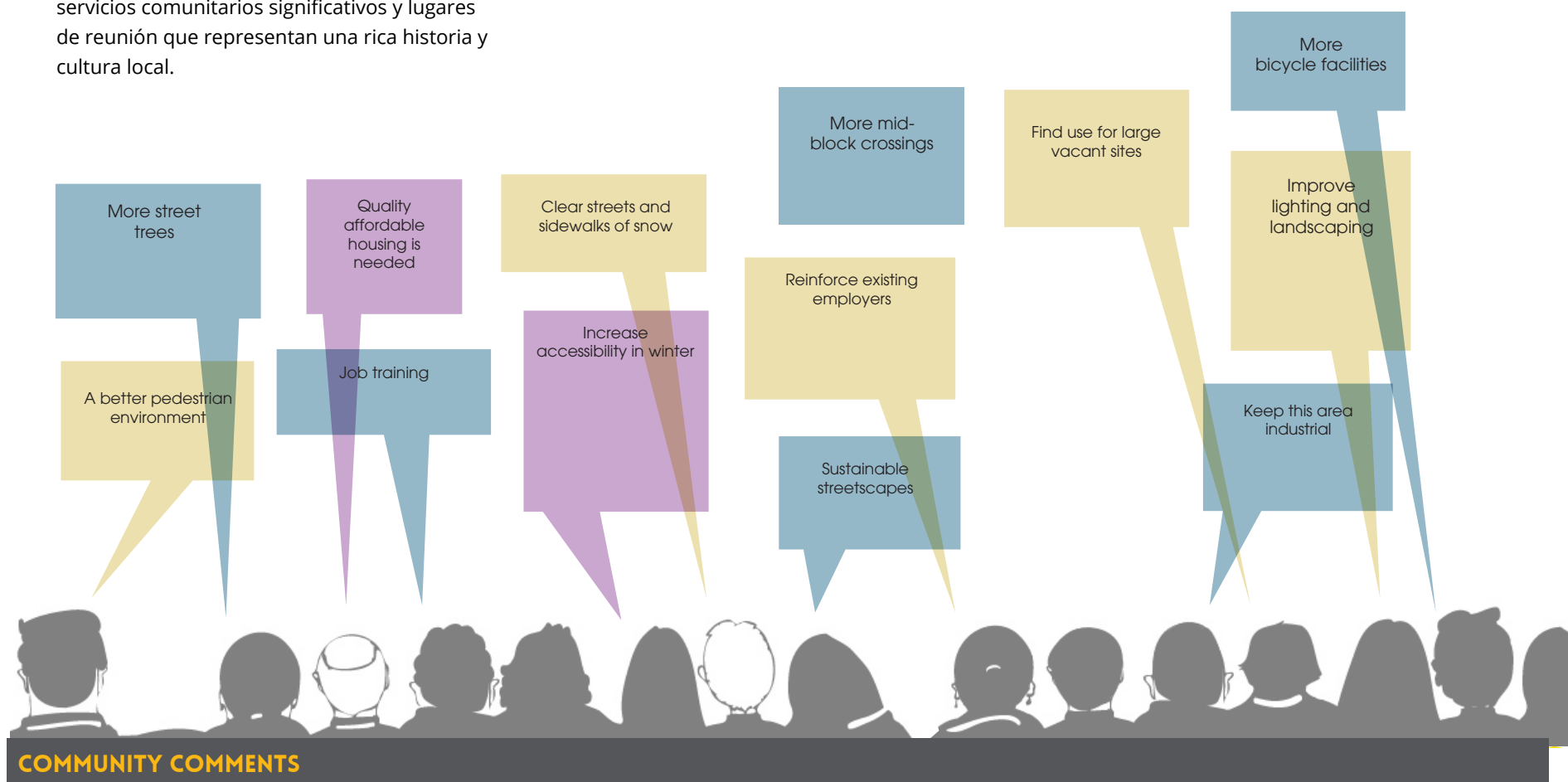
REDEVELOPMENT SITES KEY

OPORTUNIDADES DE DESARROLLO

Las oportunidades de reurbanización incluyen sitios de desarrollo orientados al tránsito a lo largo de la División Sur, sitios flexibles de trabajo / vida a lo largo de la Calle Hall y División Sur, sitios de venta minorista dentro de edificios existentes al norte de Hall y usos de empleo en el borde occidental del área. Se prevé que el gran edificio vacío y arruinado en la esquina suroeste de la División Hall y South incluya una institución financiera y / o farmacia para ayudar a proporcionar los servicios necesarios a la comunidad. Eventualmente, el Área de Enfoque podría incluir hasta 100-200 unidades residenciales, así como un área cuadrada significativa para otros usos. A los residentes les gustaría ver una iluminación mejorada, árboles en la calle y otras mejoras del paisaje en toda el área. Se desean nuevas rutas en bicicleta en las calles paralelas a la División Sur, incluidas las avenidas Ionia y Euclid, mientras que las casas adosadas son el tipo de vivienda deseado a lo largo de estos corredores residenciales. Los nuevos espacios comunitarios son muy deseados, ya sea como instalaciones independientes o en entornos de uso mixto o en vivo / trabajo. Las mejoras en la señalización, las pancartas del vecindario, los carriles pintados de autobuses y los cruces peatonales son necesarios para que el área sea más segura, más atractiva y amigable para los peatones.

ÁREA DE ENFOQUE 4 – LA DIVISIÓN SUR Y COTTAGE GROVE

División Y Cottage Grove es un centro tradicional de fabricación e industria ligera para en el Corredor de la División Sur. Como tal, incluye una cantidad de empleadores importantes: Pridgeon & Clay, Notions Marketing Corp, Vi-Chem Corporation / Americhem, Nemic Industrial Supply y 20/20 Printing. El Área de Enfoque también incluye servicios comunitarios importantes como The Salvation Army y Boys and Girls Club. El Área de Enfoque 4 se concibe como un distrito de empleo mixto con nuevos servicios comunitarios significativos y lugares de reunión que representan una rica historia y cultura local.



ZONIFICACIÓN Y USO DE SUELO

Las designaciones actuales de zonificación y sus implicaciones en el uso de suelo se describen a continuación:

- » The majority of the Focus Area is designated SD-IT: Special District - Industrial Transportation. The Industrial-Transportation Districts (IT) are established to reflect the goals and objectives of the City's Master Plan for a wide range of light industrial and manufacturing uses, heavy manufacturing and processing of raw materials. Regulated adult uses are included within this Zone District to preserve the character and integrity of adjacent residential neighborhoods and family-oriented institutions, such as places of worship and recreation. Reasonable protection of adjacent land uses is also an important component of this Special District. Typical light industrial uses are permitted within this Zone District, while typical heavy industrial uses shall be considered as Special Land Uses.
- » South of Crofton Street, the portions of the Focus Area along South Division are designated TN TBA: Traditional Business Area. The TN-TBA District is designed to reinforce a pedestrian and transit friendly environment in a compact area characterized by a mix of uses. New development on primary and secondary street frontages shall be compatible in use

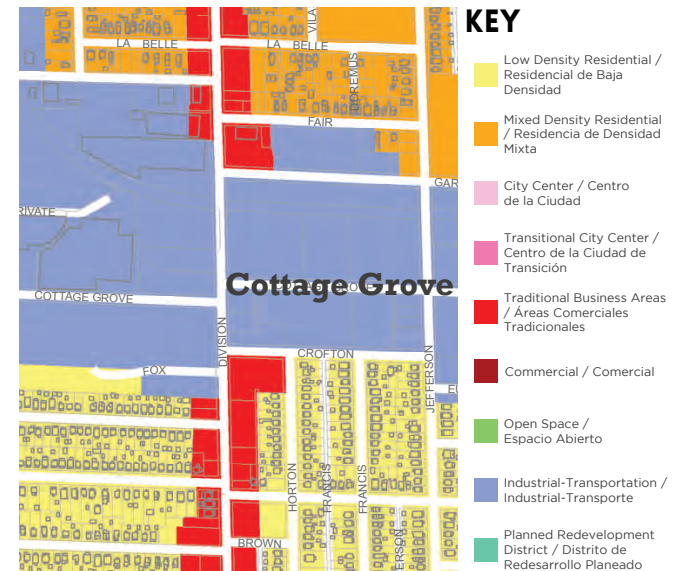
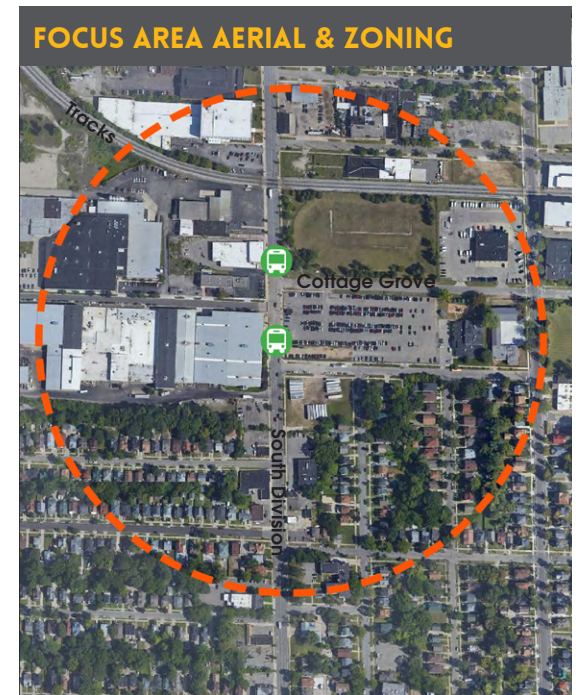
and scale with surrounding, existing uses and structures.

- » The far southeast and southwest portion of the Focus Area is designated TN-LDR: Low Density Residential. The TN-LDR District is intended to protect established development patterns, consisting predominantly of medium-low density residential development in the form of detached single-family houses and two-family dwellings sited on individual lots. Pockets of medium- to high-density residential development are generally found along transit routes and major streets near business districts. The redevelopment of sites shall remain consistent with this pattern of development.

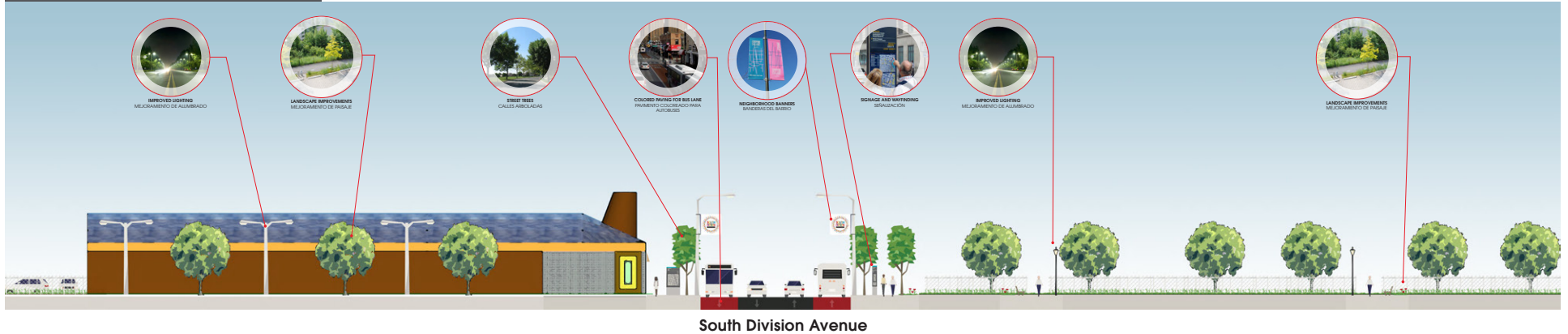
Recommendations

Estas designaciones son generalmente consistentes con la visión del Área de enfoque. El Plan recomienda potencialmente rediseñar el espacio abierto existente en la esquina noreste de South Division y Cottage Grove a SD-OS: Distrito especial - Espacio abierto para preservar y ampliar las oportunidades recreativas. Los posibles sitios de reurbanización se definieron a través de los siguientes criterios para alinearse con el Objetivos del principio de desarrollo sin desplazamiento:

- » Desarrollo Grande Actualmente Planificado: incluye sitios con mayores capacidades para albergar unidades de vivienda (20 o



RECOMMENDED ELEMENTS



más) y / o usos minoristas o de empleo (dos o más negocios) que actualmente están planificados, permitidos o en desarrollo.

- » Gran Oportunidad al Desarrollo - Vacante: incluye sitios que están actualmente vacantes con mayores capacidades para albergar potencialmente unidades de vivienda (20 o más) y / o usos minoristas o de empleo (dos o más empresas). Debido al tamaño y la complejidad de estos sitios, es más probable que sean desarrollados por una gran entidad local o nacional sin fines de lucro o sin fines de lucro.
- » Gran Oportunidad al desarrollo - Ocupada: incluye los sitios que están ocupados actualmente, pero que tienen el potencial de ser reconstruidos con mayores capacidades para albergar potencialmente unidades de vivienda (20 o más) y / o usos minoristas o de empleo (dos o más empresas). Debido al tamaño y la complejidad de estos sitios, es más probable que sean desarrollados por una

gran entidad local o nacional sin fines de lucro o sin fines de lucro.

- » Desarrollo Pequeño Actualmente Planificado: incluye sitios con capacidades más pequeñas para albergar unidades de vivienda (20 o menos) y / o usos minoristas o de empleo (negocios individuales) que actualmente están planificados, permitidos o en desarrollo.
- » Oportunidad para Pequeños Desarrolladores - Vacante: incluye sitios que están actualmente vacantes con capacidades más pequeñas para albergar potencialmente unidades de vivienda (20 o menos) y / o usos minoristas o de empleo (empresas individuales). Debido al tamaño y la complejidad más pequeños de estos sitios, son buenas oportunidades para desarrolladores locales más pequeños basados en la comunidad.
- » Oportunidad para Pequeños Desarrolladores - Ocupada: incluye los sitios que están ocupados actualmente, pero que

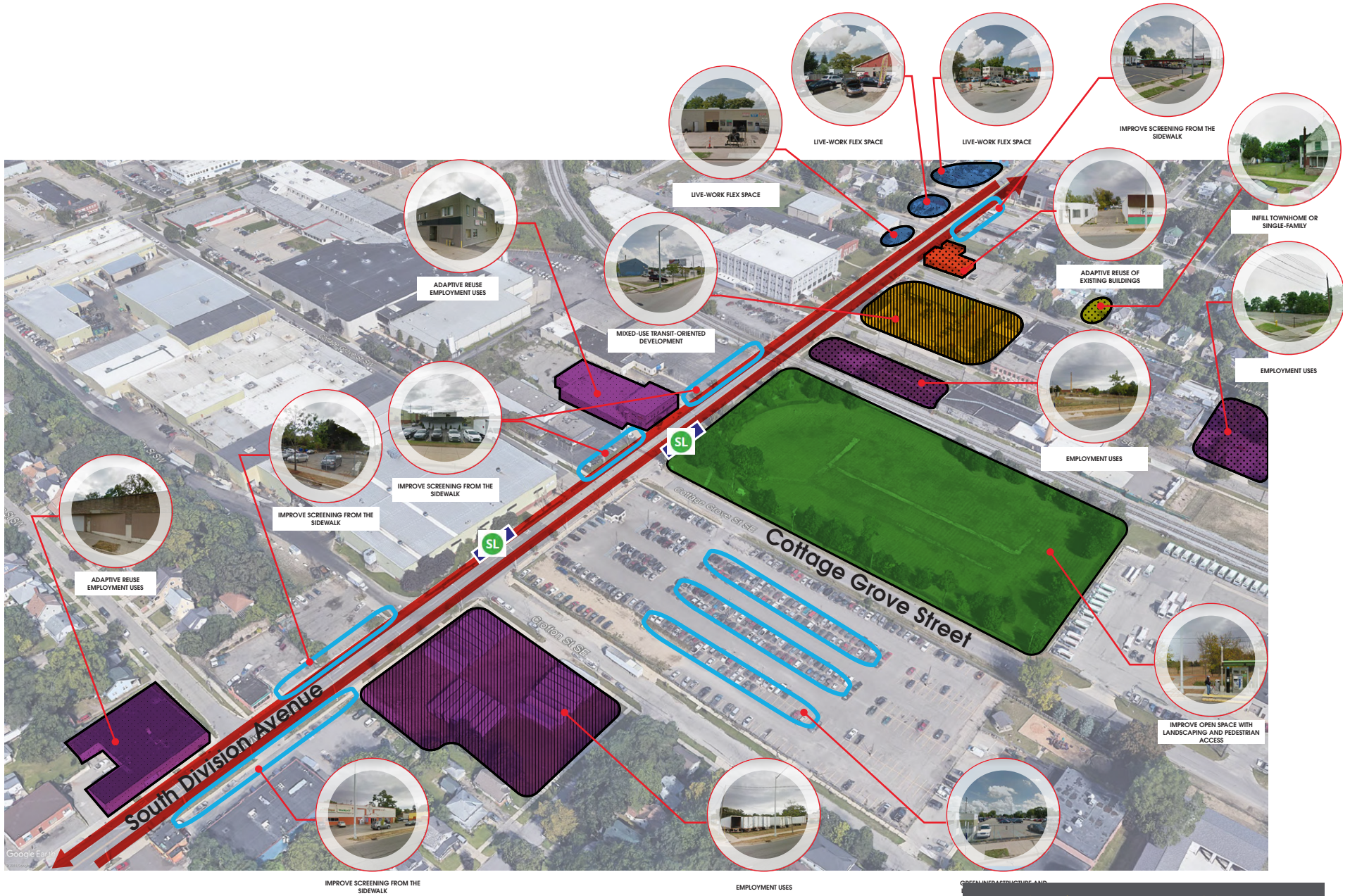


EXISTING CONDITION

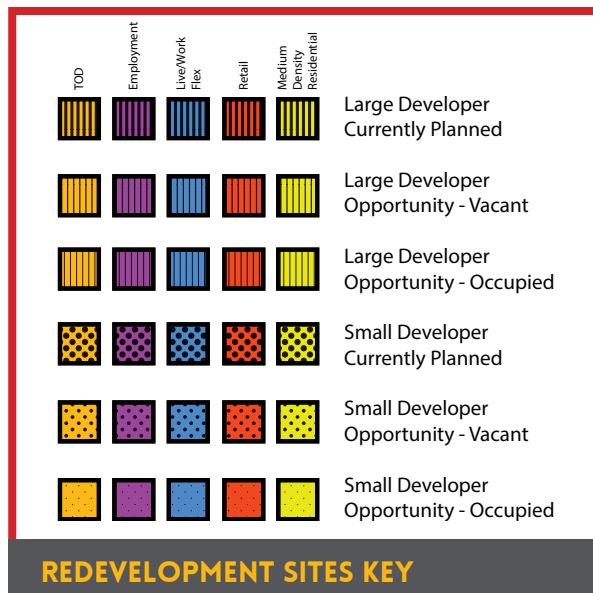
tienen el potencial de ser reconstruidos con capacidades más pequeñas para albergar potencialmente unidades de vivienda (20 o menos) y / o usos minoristas o de empleo (empresas individuales). Debido al tamaño y la complejidad más pequeños de estos sitios, son buenas oportunidades para desarrolladores locales más pequeños basados en la comunidad.



DIVISION, FROM BROWN TO GRIGGS (LOOKING EAST)- PROPOSED IMPROVEMENTS



POTENTIAL REDEVELOPMENT SITES



OPORTUNIDADES DE DESARROLLO

Debido a los usos de suelos actuales, hay relativamente pocos sitios con un potencial a la reurbanización dentro de esta parte de la comunidad. Las mejoras deben centrarse en mejorar el gran espacio abierto justo al norte de Cottage Grove, al tiempo que se mejoran los grandes estacionamientos con infraestructura verde y el paisaje. Al sur de las vías ferroviarias existentes, varios edificios vacíos y grandes estacionamientos de camiones en la esquina sureste de Crofton y la División Sur deben reutilizarse para usos de empleo. Al norte de las vías del ferrocarril, los sitios de desarrollo de tamaño pequeño y mediano son más comunes y deben ser reconstruidos para incluir una variedad de usos, desde espacio flexible de trabajo / vida a centros de empleo adicionales, desarrollos de uso mixto y venta minorista para complementar el vecindario inmediato.

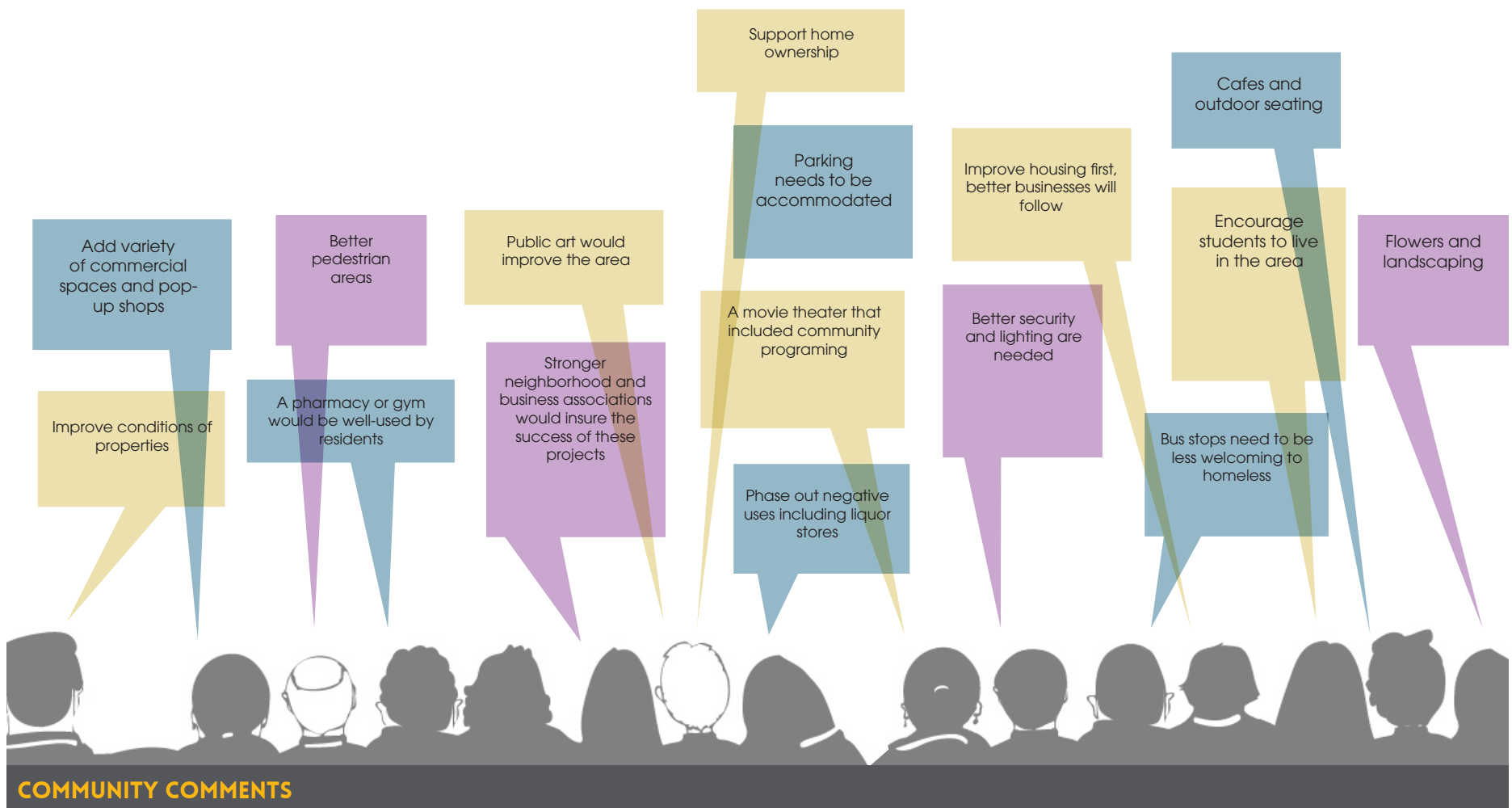
ELEMENTOS ADICIONALES DESEADOS

Otros cambios deseados en la comunidad incluyen mejoras en la iluminación (especialmente en las calles laterales) para mitigar la apariencia de grandes edificios industriales, árboles, pavimentación de carriles de autobuses de colores e instalación de pancartas en el vecindario. Las mejoras en las señalizaciones son especialmente importantes ya que muchas empresas están escondidas en sitios y edificios industriales no descriptos.

ÁREA DE ENFOQUE 5 – LA DIVISIÓN SUR BURTON

El Área de enfoque 5 se encuentra dentro y alrededor del distrito histórico de Burton Heights. Burton Heights era una pequeña aldea establecida en 1833 y anexada a Grand Rapids en 1910. El área incluye una variedad de edificios más pequeños de uno, dos y tres pisos frente de la División Sur y la Calle Burton. Su escala y carácter son esenciales para el relleno de desarrollo a pequeña escala y la reutilización

adaptativa de su stock de construcción es significativa. El Área de enfoque 5 se concibe como el corazón vibrante del Corredor de la División Sur con pequeñas empresas prósperas centradas alrededor de una nueva plaza comunitaria.



ZONIFICACIÓN Y USO DE SUELO

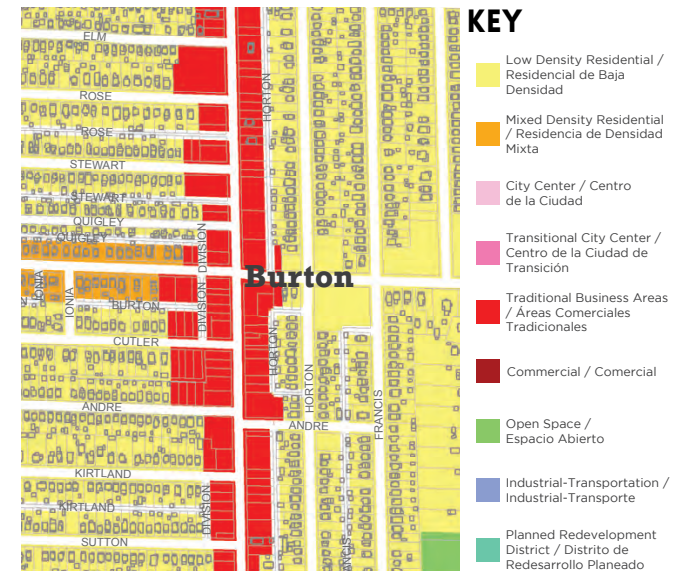
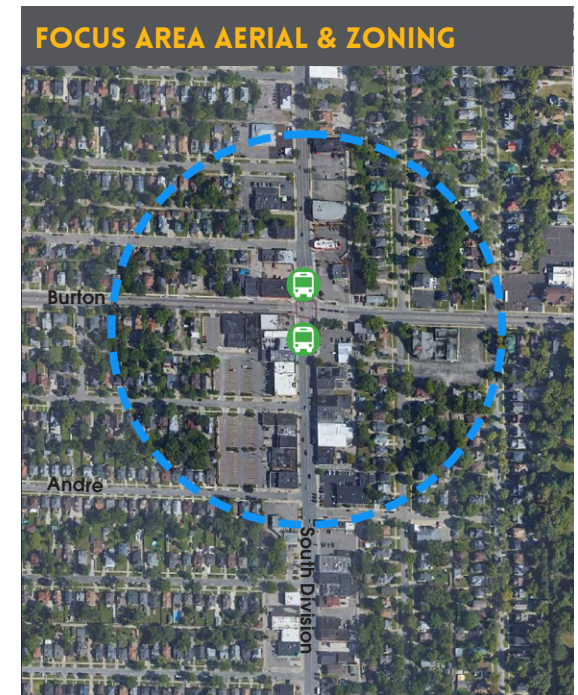
Las designaciones actuales de zonificación y sus implicaciones en el uso de suelo se describen a continuación:

- » Las áreas del Área de Enfoque a lo largo de la División Sur se designan TN TBA: Área comercial tradicional. El distrito TN-TBA está diseñado para reforzar un entorno amigable para peatones y tránsito en un área compacta caracterizada por una combinación de usos. El nuevo desarrollo en los frentes de las calles primarias y secundarias será compatible en uso y escala con los usos y estructuras circundantes existentes.
- » La parte occidental de Burton Street se designa TN-MDR: Residencial de densidad mixta. El Distrito TN-MDR está destinado a proporcionar una variedad de opciones de vivienda de una manera espacialmente diversa mientras protege los patrones de desarrollo establecidos. Los barrios de densidad mixta generalmente se encuentran a lo largo de las rutas de tránsito y las calles principales cerca de los distritos comerciales. A menudo actúan como una transición entre el desarrollo residencial de baja densidad y los usos no residenciales. El redesarrollo debe permanecer consistente con este patrón de desarrollo. La reurbanización de antiguos sitios comerciales es un objetivo importante a través de diseños arquitectónicos sensibles al contexto y características comunes en el área.

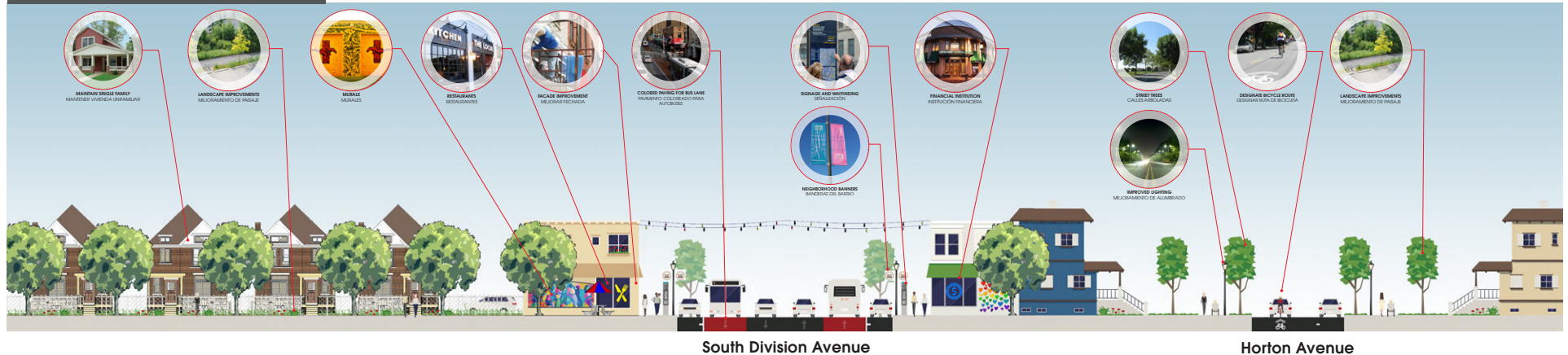
- » Más allá de los corredores principales hacia el oeste y el este, las áreas residenciales se designan TN-LDR: Residencial de baja densidad. El Distrito TN-LDR está destinado a proteger los patrones de desarrollo establecidos, que consisten predominantemente en desarrollos residenciales de densidad media a baja en forma de casas unifamiliares independientes y viviendas de dos familias ubicadas en lotes individuales. Los focos de desarrollo residencial de densidad media a alta generalmente se encuentran a lo largo de las rutas de tránsito y las calles principales cerca de los distritos de negocios. La reurbanización de los sitios debe ser consistente con este patrón de desarrollo.

Recomendaciones

Estas designaciones son generalmente consistentes con la visión del Área de Enfoque. El Plan recomienda potencialmente rediseñar las partes de las zonas TN-LDR más cercanas a la División Sur para hacer la transición con el tiempo a TN-MDR para alentar un desarrollo ligeramente más intenso a poca distancia de las paradas de la línea Silver BRT. El Plan también recomienda rediseñar el Corredor de la calle Burton a TN-TBA desde un entorno de trabajo / vida que incluya espacios de fabricantes, pequeñas tiendas y servicios a lo largo de edificios residenciales. El Plan también recomienda la posible creación y aplicación de una Zona de Conservación para el Área de Enfoque para asegurar la preservación de estructuras históricas que brinden un carácter local significativo, espacios compactos para negocios locales más pequeños



RECOMMENDED ELEMENTS



e importante de escala humana en el área. Los sitios potenciales de reurbanización se definieron a través de los siguientes criterios para alinearse con los objetivos de los Principios de Desarrollo sin Desplazamiento:

- » Desarrollo Grande Actualmente Planificado: incluye sitios con mayores capacidades para albergar unidades de vivienda (20 o más) y / o usos minoristas o de empleo (dos o más negocios) que actualmente están planificados, permitidos o en desarrollo.
- » Gran Oportunidad al Desarrollo - Vacante: incluye sitios que están actualmente vacantes con mayores capacidades para albergar potencialmente unidades de vivienda (20 o más) y / o usos minoristas o de empleo (dos o más empresas). Debido al tamaño y la complejidad de estos sitios, es más probable que sean desarrollados por una gran entidad local o nacional sin fines de lucro o sin fines de lucro.
- » Gran Oportunidad al Desarrollo - Ocupada: incluye los sitios que están ocupados

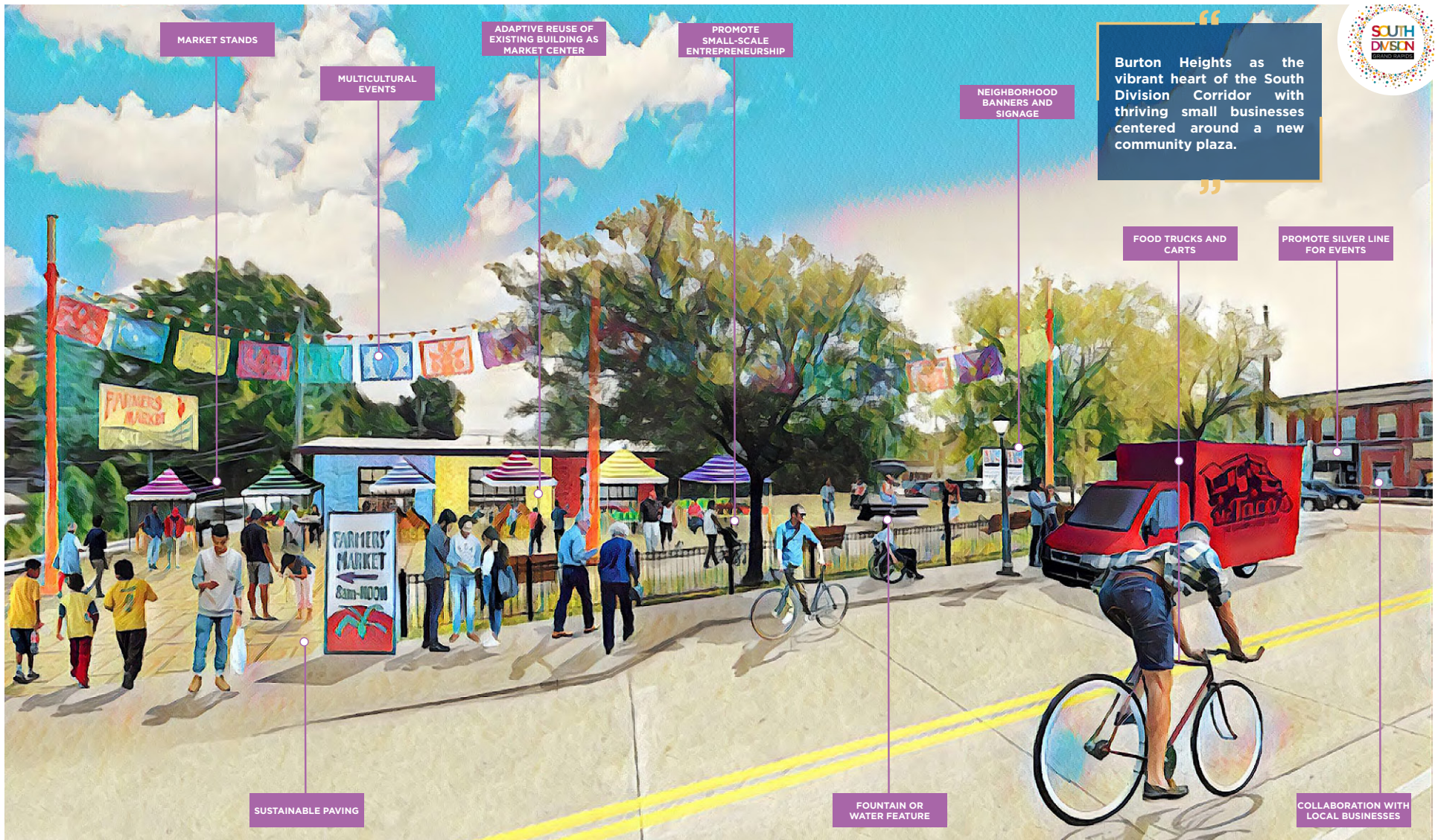
actualmente, pero que tienen el potencial de ser reconstruidos con mayores capacidades para albergar potencialmente unidades de vivienda (20 o más) y / o usos minoristas o de empleo (dos o más empresas). Debido al tamaño y la complejidad de estos sitios, es más probable que sean desarrollados por una gran entidad local o nacional sin fines de lucro o sin fines de lucro.

- » Desarrollo Pequeño Actualmente Planificado: incluye sitios con capacidades más pequeñas para albergar unidades de vivienda (20 o menos) y / o usos minoristas o de empleo (negocios individuales) que actualmente están planificados, permitidos o en desarrollo.
- » Oportunidad para el Desarrollador Pequeño - Vacante: incluye sitios que están actualmente vacantes con capacidades más pequeñas para albergar potencialmente unidades de vivienda (20 o menos) y / o usos minoristas o de empleo (empresas individuales). Debido al tamaño y la complejidad más pequeños de estos sitios, son buenas oportunidades para desarrolladores locales más pequeños



basados en la comunidad.

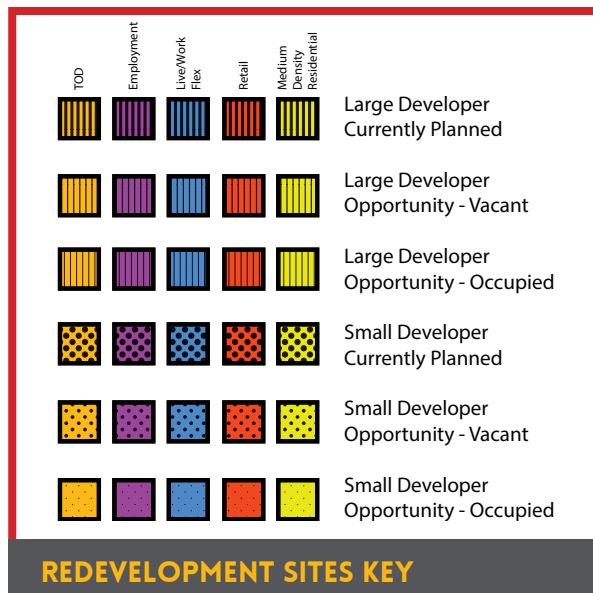
- » Oportunidad para el Desarrollador Pequeño - Ocupada: incluye los sitios que están ocupados actualmente, pero que tienen el potencial de ser reconstruidos con capacidades más pequeñas para albergar potencialmente unidades de vivienda (20 o menos) y / o usos minoristas o de empleo (empresas individuales). Debido al tamaño y la complejidad más pequeños de estos sitios, son buenas oportunidades para desarrolladores locales más pequeños basados en la comunidad.



BURTON STREET, FROM DIVISION TO HORTON (LOOKING SOUTHWEST)- PROPOSED IMPROVEMENTS



POTENTIAL REDEVELOPMENT SITES



DESARROLLO DE OPORTUNIDADES

Burton Heights actualmente incluye restaurantes, tiendas y servicios populares cerca de Garfield Park, el espacio público abierto más importante dentro del Corredor. Cualquier reurbanización en el Área de Enfoque debe respetar el carácter histórico y la escala del tejido urbano existente, y debe enfocarse en la reutilización adaptativa cuando sea posible. Actualmente, muchos de los edificios existentes incluyen espacio vacante en el piso superior, que podría convertirse para usos residenciales o de oficinas pequeñas. LINCUP, una organización sin fines de lucro está construyendo nuevas viviendas accesibles y planeadas para propiedades a lo largo de la calle Burton al este de la División Sur. El estacionamiento de la ciudad en la esquina sureste de la División Sur y Burton presenta una gran oportunidad para crear un espacio de plaza comunitaria para reuniones y eventos. Tal espacio podría crear un punto focal y un servicio catalítico para ayudar a estimular la inversión en las propiedades circundantes.

Otra oportunidad catalítica incluye la reutilización adaptativa planificada del Teatro de Cuatro Estrellas vacante al norte de la Calle Burton. La conversión de este edificio en un espacio de uso comunitario activo podría crear otro ancla para el Distrito. A medida que ocurre la reurbanización, el Plan recomienda preservar una porción significativa de las grandes propiedades de estacionamientos de la ciudad al oeste de la División Sur para apoyar una amplia gama de usos y actividades que podrían ocurrir en el área. Con el tiempo, estos lotes podrían pasar a ser una combinación de desarrollo lineal de casas adosadas y estacionamiento

estructurado para ayudar a satisfacer las necesidades futuras de los residentes y visitantes.

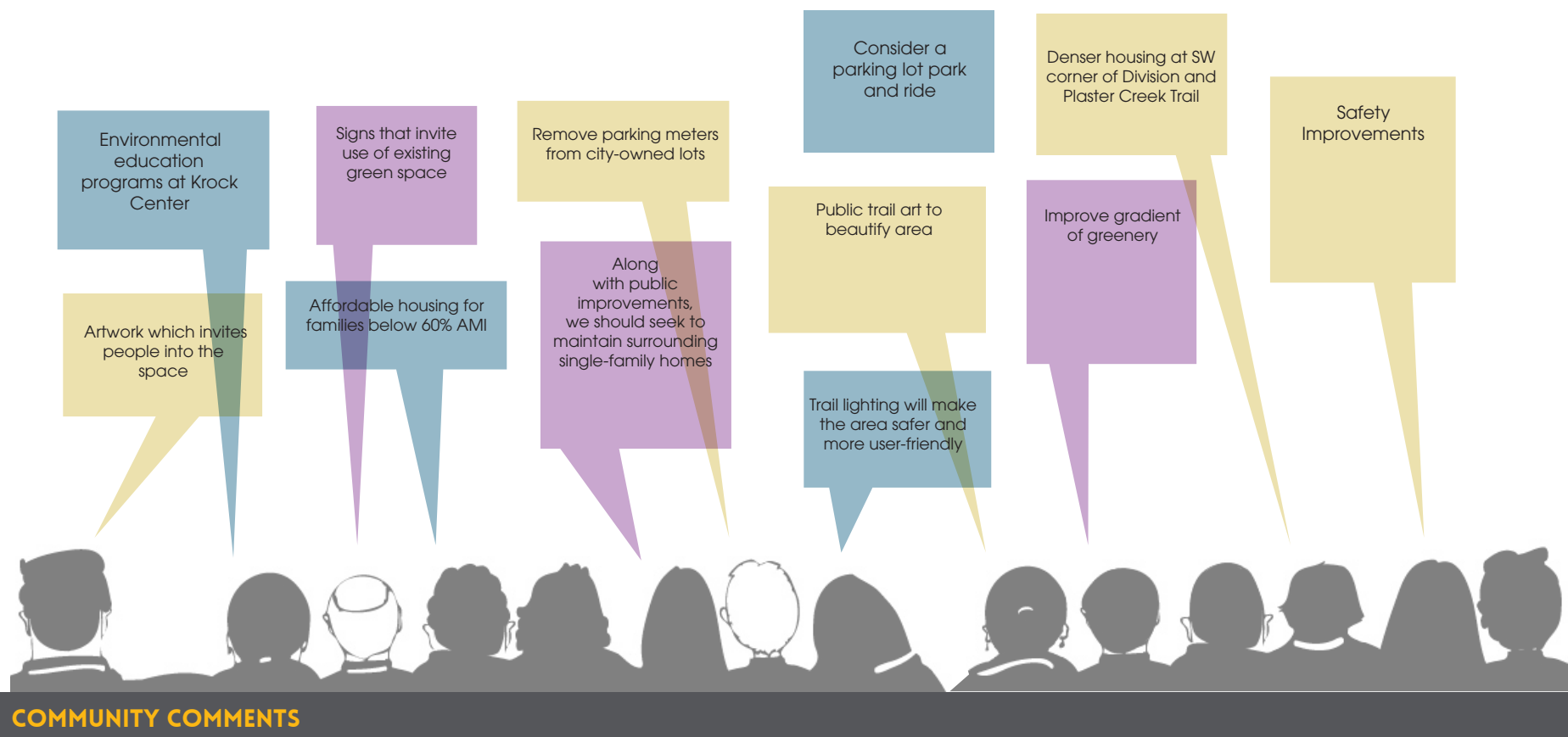
ELEMENTOS ADICIONALES DESEADOS

Las mejoras adicionales incluyen un enfoque en la renovación de las casas y patios existentes en la Calle Burton al oeste de la División Sur para crear una puerta de entrada a la comunidad desde la US-131. Se deben mejorar y mantener otras viviendas unifamiliares en el área para preservar el carácter del vecindario y al mismo tiempo brindar oportunidades de vivienda para los residentes. Se recomienda la iluminación, las mejoras del paisaje y los murales para agregar color, vitalidad y atractivo al Área de Enfoque. Se deben reclutar restaurantes adicionales con cafeterías y mesas al aire libre para crear una masa crítica para los restaurantes de destino. Pintar el carril de la Línea

Silver BRT, instalar pancartas, y señalización del vecindario ayudará a crear un ambiente peatonal atractivo al tiempo que crea un amortiguador entre la acera y los vehículos de movimiento rápido que viajan a lo largo de la División Sur. Los edificios existentes se pueden reutilizar para una amplia variedad de usos, incluida una posible institución financiera. El callejón al oeste de la División Sur es muy utilizado por los peatones y debe mejorarse como un atractivo de paseo. Las bicicletas se deben acomodar frente a las empresas, y el tráfico de bicicletas generalmente se debe encaminar a la Avenida Hourton y otras calles laterales.

AREA DE ENFOQUE 6 – LA DIVISIÓN SUR PLASTER CREEK

El Área de Enfoque 6 está fuertemente definida por Plaster Creek y sus áreas naturales circundantes. También incluye el Centro Kroc, que es el ancla deportiva y recreativa del Corredor. Junto con estas comodidades, el Área de Enfoque 6 incluye varios espacios comerciales activos, pequeños supermercados y un lugar de bolos que sirven a la comunidad circundante. El Área de Enfoque 6 se concibe como un distrito de entrada verde natural con senderos seguros y bien utilizados, arroyos limpios y comodidades al aire libre para el disfrute de los residentes y visitantes locales.



ZONIFICACIÓN Y USO DE SUELO

Current zoning designations and their land use implications are described below:

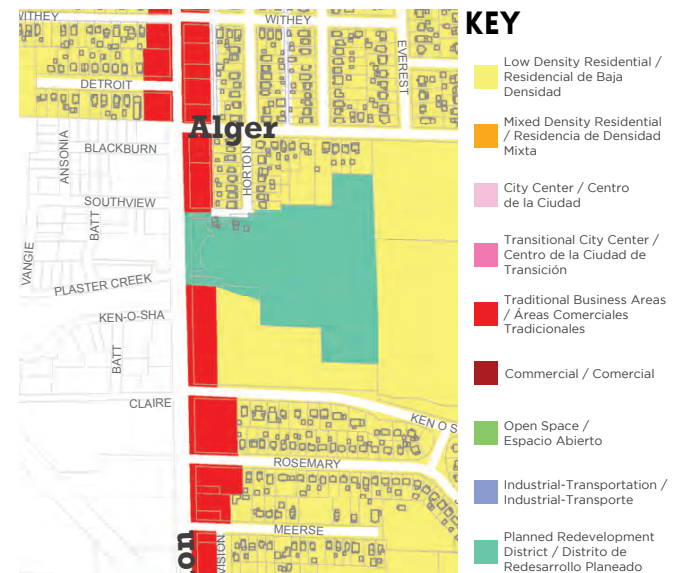
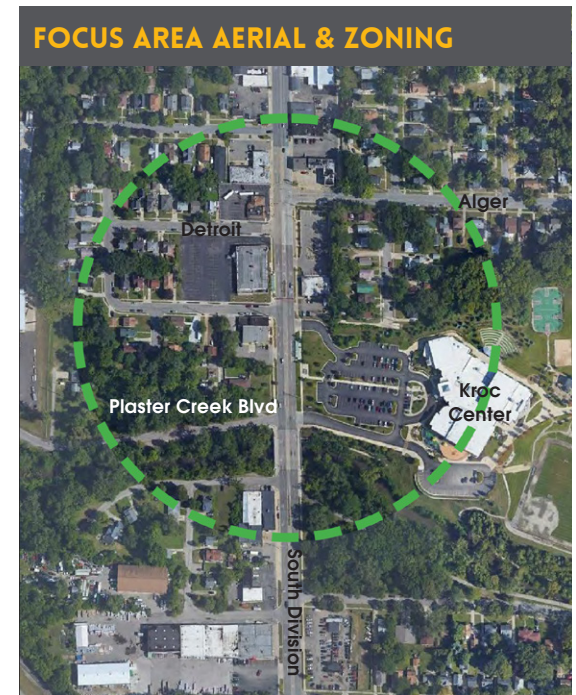
- » El Área del Centro Kroc se designa SD-PRD: Distrito Especial - Distrito de Reurbanización Planificada. El Distrito de Reurbanización Planificada está destinado cuando puede ser necesario o deseable desviarse de los estándares en otro Distrito de Zona para asegurar que ocurra un desarrollo deseable y compatible. Estos estándares de desarrollo flexibles son necesarios para abordar condiciones especiales con respecto a contratiempos, patios, altura de edificios y tráfico especial, vigilancia o problemas de paisajismo.
- » El borde este de la División Sur, dentro de los límites de la Ciudad, se designa TN TBA: Área Comercial Tradicional. El distrito TN-TBA está diseñado para reforzar un entorno amigable para peatones y tránsito en un área compacta caracterizada por una combinación de usos. El nuevo desarrollo en los frentes de las calles primarias y secundarias será compatible en uso y escala con los usos y estructuras circundantes existentes.
- » El resto del Área de enfoque se designa TN-LDR: Residencial de baja densidad. El Distrito TN-LDR está destinado a proteger los patrones de desarrollo establecidos, que consisten principalmente

en desarrollos residenciales de densidad media-baja en forma de casas unifamiliares independientes y viviendas de dos familias ubicadas en lotes individuales. Los focos de desarrollo residencial de densidad media a alta generalmente se encuentran a lo largo de las rutas de tránsito y las calles principales cerca de los distritos comerciales. La reurbanización de los sitios debe ser consistente con este patrón de desarrollo.

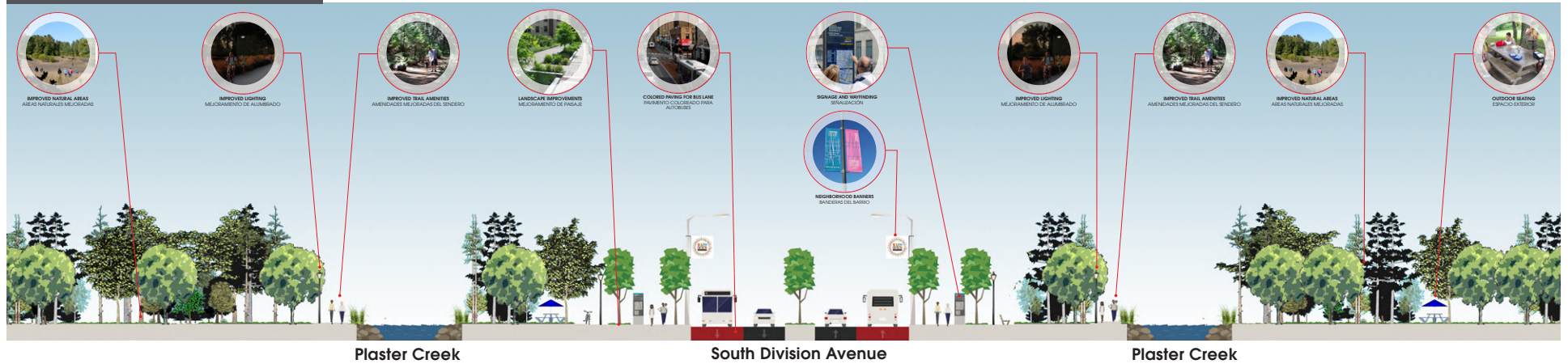
Recomendaciones

El Plan recomienda la rezonificación de áreas naturales a lo largo de Plaster Creek a SD-OS: Distrito Especial - Espacio Abierto para preservar y ampliar las oportunidades recreativas. Los sitios potenciales de reurbanización se definieron a través de los siguientes criterios para alinearse con los objetivos de los Principio de Desarrollo sin Desplazamiento:

- » Desarrollo Grande Actualmente Planificado: incluye sitios con mayores capacidades para albergar unidades de vivienda (20 o más) y / o usos minoristas o de empleo (dos o más negocios) que actualmente están planificados, permitidos o en desarrollo.



RECOMMENDED ELEMENTS



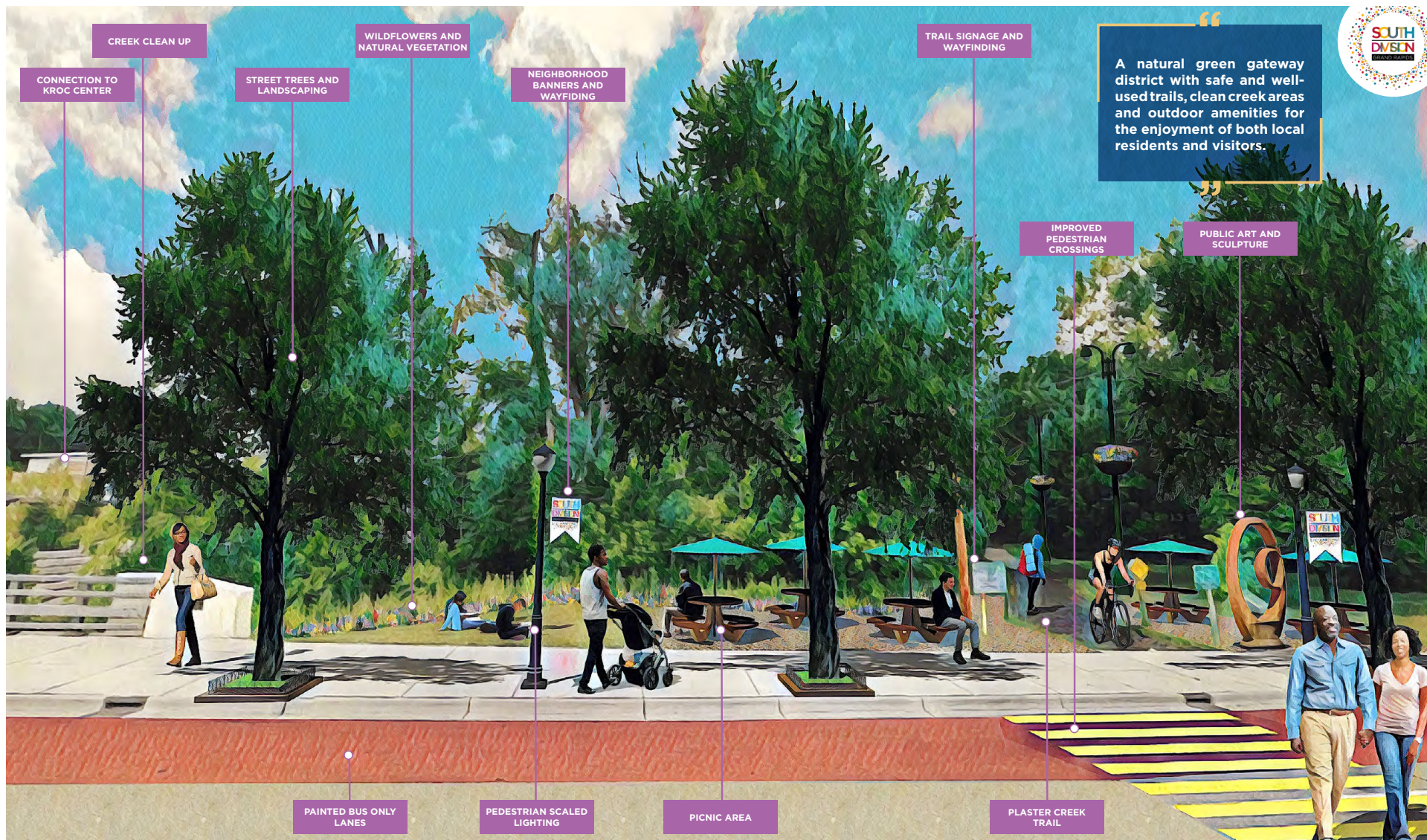
- » Gran Oportunidad de Desarrollo - Vacante: incluye sitios que están actualmente vacantes con mayores capacidades para potencialmente albergar unidades de vivienda (20 o más) y / o usos minoristas o de empleo (dos o más empresas). Debido al tamaño y la complejidad de estos sitios, es más probable que sean desarrollados por una gran entidad local o nacional sin fines de lucro o sin fines de lucro.
- » Gran Oportunidad de Desarrollo - Ocupada: incluye los sitios que están ocupados actualmente, pero que tienen el potencial de ser reconstruidos con mayores capacidades para albergar potencialmente unidades de vivienda (20 o más) y / o usos minoristas o de empleo (dos o más empresas). Debido al tamaño y la complejidad de estos sitios, es más probable que sean desarrollados por una gran entidad local o nacional sin fines de lucro o sin fines de lucro.
- » Desarrollo Pequeño Actualmente Planificado: incluye sitios con capacidades

más pequeñas para albergar unidades de vivienda (20 o menos) y / o usos minoristas o de empleo (negocios individuales) que actualmente están planificados, permitidos o en desarrollo.

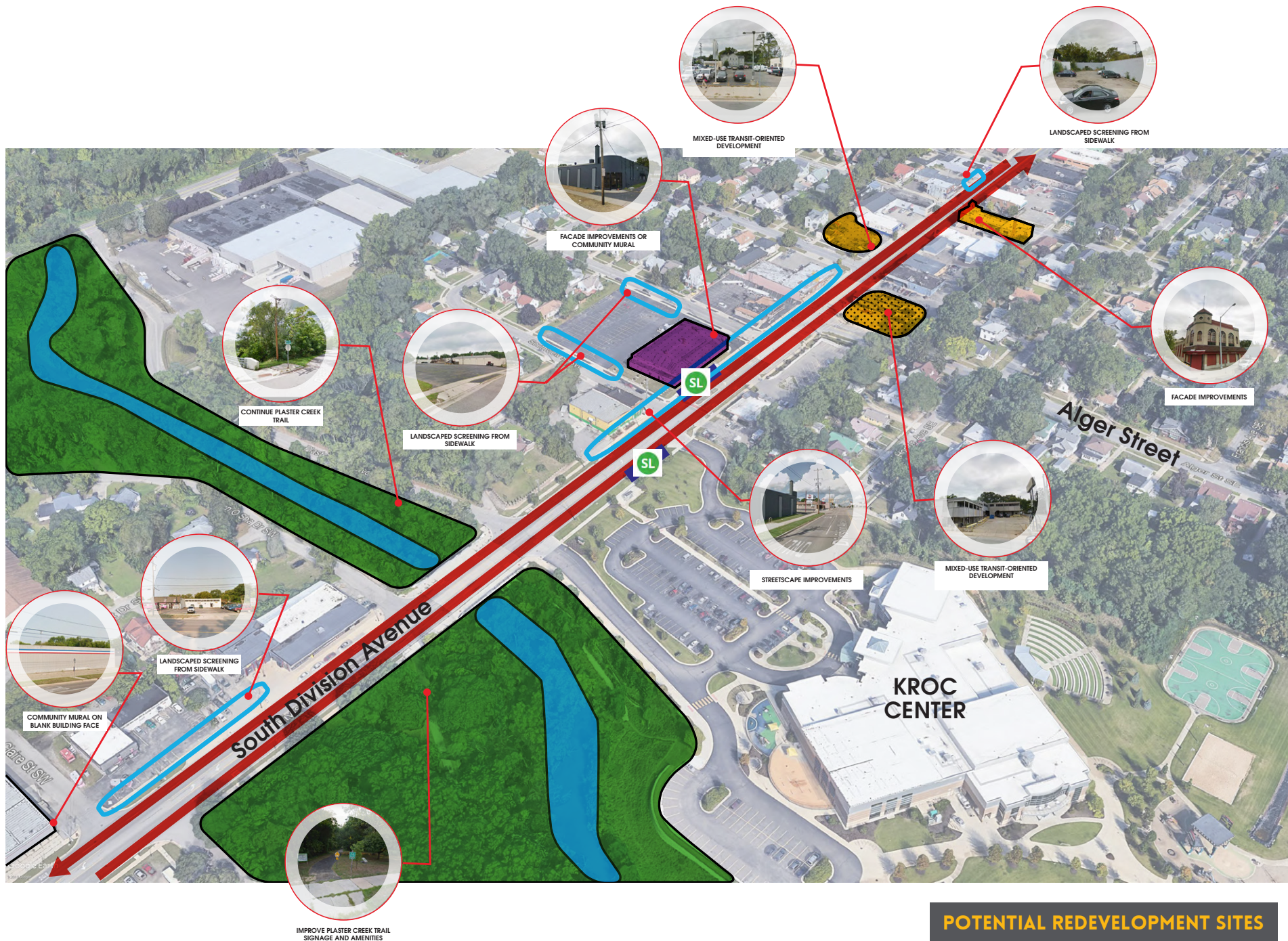
- » Oportunidad para Pequeños Desarrolladores - Vacante: incluye sitios que están actualmente vacantes con capacidades más pequeñas para albergar potencialmente unidades de vivienda (20 o menos) y / o usos minoristas o de empleo (empresas individuales). Debido al tamaño y la complejidad más pequeños de estos sitios, son buenas oportunidades para desarrolladores locales más pequeños basados en la comunidad.
- » Oportunidad para Pequeños Desarrolladores - Ocupada: incluye los sitios que están ocupados actualmente, pero que tienen el potencial de ser reconstruidos con capacidades más pequeñas para albergar potencialmente unidades de vivienda (20 o



menos) y / o usos minoristas o de empleo (empresas individuales). Debido al tamaño y la complejidad más pequeños de estos sitios, son buenas oportunidades para desarrolladores locales más pequeños basados en la comunidad.



DIVISION, FROM PLASTER CREEK BLVD TO CLAIR STREET (LOOKING EAST) - PROPOSED IMPROVEMENTS



POTENTIAL REDEVELOPMENT SITES

TOD	Employment	Live/Work Flex	Retail	Medium Density Residential	
					Large Developer Currently Planned
					Large Developer Opportunity - Vacant
					Large Developer Opportunity - Occupied
					Small Developer Currently Planned
					Small Developer Opportunity - Vacant
					Small Developer Opportunity - Occupied

REDEVELOPMENT SITES KEY

OPORTUNIDADES DE DESARROLLO

Los residentes de la comunidad han declarado que les gustaría aumentar la conciencia de las comodidades existentes al tiempo que aumentan las conexiones del vecindario, especialmente al Sendero Plaster Creek. El Plan recomienda el establecimiento de áreas naturales mejoradas a lo largo de ambos lados del Arroyo, iluminación mejorada para garantizar la visibilidad y la seguridad, y servicios mejorados para el sendero, como señalización más visible y asientos públicos para fomentar el uso. Los árboles y el paisaje adicionales de la calle ayudarían a conectar la red verde con el vecindario, mientras que las pancartas y los carriles de autobuses de color de la Línea Silver mejorarían la identidad del corredor en general. Al oeste de la División Sur, el Sendero Plaster Creek debe continuar conectándose con el Parque Familiar Plaster Creek y la Escuela Primaria / Secundaria Burton. Unos pocos sitios subutilizados al norte del Centro Kroc tienen el potencial de desarrollo orientado al tránsito a pequeña escala para proporcionar viviendas y espacios comerciales adicionales para la comunidad.

Health, Environment and Quality of Life

Draft - June, 2019

Health, Environment and Quality of Life is of paramount importance to the South Vision Corridor Plan. Access to green space, clean air and all types of recreation allow community members to lead active and fulfilling lives.



Value Statement

Strengthen the health and well-being of residents through the expansion of quality health care services, connection to a healthy and resilient environment, and community-based approach to safety and security.

Desired Outcomes

1. Local residents can easily access community gardens and other green spaces.
2. Environmental issues, including air quality, are mediated, preventing additional pollution.
3. Older homes are free of lead and other environmental issues. Landlords and homeowners are accountable to providing safe and affordable housing.
4. All residents, including new immigrants, are aware of, and able to feel safe and secure in their neighborhood.
5. Safety is greatly improved through better traffic enforcement to drugs and prostitution.

Implementation

Draft - June, 2019

Organizational Elements

A successful Corridor Plan implementation strategy is the most important element to the City's vision. The plan is a living document that will evolve as the community's needs and priorities change. The plan is a living document that will evolve as the community's needs and priorities change.

Model 1: Corridor Improvement District Lead

A Corridor Improvement District (CID) is a special district that is created by the City to provide additional services to a specific geographic area. The CID is a special district that is created by the City to provide additional services to a specific geographic area.

Model 2: Transition and Empower Steering Committee

A Transition and Empower Steering Committee is a group of community members who are responsible for overseeing the implementation of the plan. The committee is a group of community members who are responsible for overseeing the implementation of the plan.

Development Without Displacement

Draft - June, 2019

Development without displacement means ensuring that the future growth of the South Vision Corridor region will not result in the displacement of current residents from the community.

The Corridor Plan seeks to provide development without displacement by taking into account the needs and desires of the community. The plan is a living document that will evolve as the community's needs and priorities change.



Value Statement

Create vibrant and resilient neighborhoods. Create and maintain healthy, safe and affordable housing for all income levels in the neighborhood. Discourage displacement of vulnerable populations that serve community needs. Ensure that new development and investment in the Corridor Plan are equitable and welcoming to people regardless of age, race, ethnicity, or language.



09.

Implementación

Este Capítulo proporciona una descripción en como el Plan del Corredor de la División Sur intenta implementar y llevar a cabo la visión, las Seis Claves Principales, el Proyectos de Apoyo Catalítico Comunitario, Proyectos de Prioridad y Proyectos de Apoyo. Esto incluye:

- Una **descripción general de los esfuerzos** previos de planificación en los Vecindarios de la División Sur.
- Una **Tarjeta de Apuntes hacia el Desarrollo Equitativo** para evaluar los futuros desarrollos en los Vecindarios de la División Sur.
- Una Implementación Matriz de cada una de las Seis Claves Principales de los Proyectos Catalizadores Comunitario, Proyectos de Prioridad, y Proyectos de Apoyo.

RESUMEN GENERAL

Las estrategias de Implementación se edifican en el liderazgo y la capacidad de construir esfuerzos en el Plan, y tiene como intención de establecer una estructura organizada que será responsable de las acciones y apoyos a largo plazo. El Plan esta basado en la participación extensiva, diseñado para involucrar una audiencia que, en algunos casos es difícil de alcanzar. Incluso después de la adopción del Plan, los cambios no se realizarán de la noche a la mañana, se necesitarán los esfuerzos sostenidos para continuar con el progreso.

ESFUERZOS PREVIOS DE PLANIFICACIÓN

Las siguientes recopilaciones de las iniciativas pasadas de planificación son proporcionadas para dar un contexto a la historia de recientes leyes de planificación que han influido en la evolución del Corredor de la División Sur. Esto no representa todos los esfuerzos de planificación que han tomado lugar en la historia de Grand Rapids; mas bien, ellos representan a los mas relevante de la División Sur en las ultimas dos décadas. Los planes ofrecen información sobre el proceso de implementación de los esfuerzos pasados y ayudan a informar sobre el Plan del Corredor de la División Sur.

El Plan Maestro de Grand Rapids (2002)

Creado como una actualización para toda la ciudad el plan original "Plan Maestro de la Ciudad 1963" y el Plan Maestro de Grand Rapids en el 2002, proporción una visión para el futuro de las





leyes de uso de suelo y la dirección de toda la ciudad. Para brindar una visión mas detallada, el Plan estableció la necesidad de Áreas Específicas. De acuerdo con el plan 2002, el Plan de las Áreas Específicas seria implementado cuando el área de la ciudad necesitara un enfoque mas detallado a la planificación para garantizar que se prestara el nivel adecuado de atención al carácter, el diseño y otros asuntos que requerían una consideración detallada. El Plan del Corredor de la División Sur fue creado para llevar a cabo el Plan de Áreas Especificas en el área de estudio de la División Sur.

El Plan Maestro del 2002, también estableció el número de iniciativas que ciudad debería alcanzar. Esto incluye: coordinar la densidad con el transito; la creación “vital” de distritos de negocios mas limpios; paisajes urbanos mas atractivos; bien iluminado, y más peatonal; estimular a una economía más fuerte con distritos industriales ubicados a lo largo de los rieles y líneas de camiones; balance en términos de sistema de transporte; garantizar lugares en la ciudad que están bien diseñados, únicos y contruidos para el futuro sin dejar de ser conscientes del pasado; estimular el desarrollo de relleno y así como la reutilización y limpieza de tierras previamente contaminadas, así como la reducción de aguas pluviales y dar valor a la calidad de agua; y garantizar la diversidad en la ciudad la cual sea respetado y alentado.

Green Grand Rapids (2012)

El Plan Green Grand Rapids 2012 se concibió como una actualización parcial del Plan Maestro

2002, con un énfasis en la infraestructura verde, la sostenibilidad y la calidad de vida. El Plan describió los objetivos de estimular un diseño urbano de calidad que respalde la creación de lugares, el transporte que no sea de automóviles, la interacción social y el mantenimiento del atractivo de Grand Rapids como un lugar para vivir, trabajar, visitar e invertir. Además, el Plan aboga por la elevación de la historia de la ciudad y la preservación histórica como valores importantes en el uso del suelo y las decisiones de desarrollo. En particular, el Plan pidió que Grand Rapids esté más en equilibrio con la naturaleza al mejorar la calidad de los recursos hídricos, promover estrategias de “desarrollo de bajo impacto” en la red de calles y buscar la restauración de ríos y arroyos.

Vital Streets Plan (2016)

El Plan Vital Streets fue un plan completo de calles e infraestructura verde en toda la ciudad completado en 2016, para proporcionar pautas de diseño para construir calles seguras y accesibles en Grand Rapids. El Plan definió las porciones de la Avenida de la División Sur en el área de proyecto como tipos de calles de “centros urbanos” y “conectores urbanos”. Específicamente, la parte estrecha del Corredor entre la Wealthy y la Franklin fue definido como un tipo de calle de “centro urbano”, que debería tener aceras más amplias, áreas de descarga bien planificadas, el paisaje urbano mejorado y medidas de baja velocidad. La sección del Corredor desde Franklin hasta la calle 28 se

GREEN GRAND RAPIDS



define como un “conector urbano”, lo que indica que debería tener una mayor capacidad y eficiencia de vehículo, cruces peatonales bien marcados y aparcamientos que protejan las aceras de los carriles en circulación. El Plan designó el “modo de énfasis” para la División Sur como tránsito, lo que significa que la Avenida debe enfatizar que el transporte público incluya servicios mejorados de parada, operaciones de señal inteligente, bombillas de autobús, carriles de salto en las intersecciones y / o carriles de tránsito dedicados, entre otros.

Estudios Alineados al Transito Mejorado (2018)

Servicios y amenidades enfocados en el mejoramiento de las redes de Transporte “The Rapids”, los Estudios Alineados al Transito Mejorado fue completado y adoptado por la Junta Directiva The Rapid en agosto de 2018. El Plan requería mejoras específicas tanto para el tránsito como para las instalaciones peatonales. Específicamente, en el Corredor de la División Sur, el estudio propuso carriles de autobuses mejorados desde la Calle Wealthy hasta la Calle 28, con pintura termoplástica roja para señalar los carriles compartidos con los autobuses y las bicicletas, plataformas de concreto en las paradas de autobuses y una señalización que explica las reglas del carril. Para mejorar la experiencia peatonal a lo largo de la División Sur, el Plan propuso mejoras en las intersecciones de Franklin, Burton y la Calle 28. De acuerdo con el plan, las instalaciones mejoradas deben incluir protuberancias en las aceras, señales de cuenta regresiva para peatones, intervalo de paso de

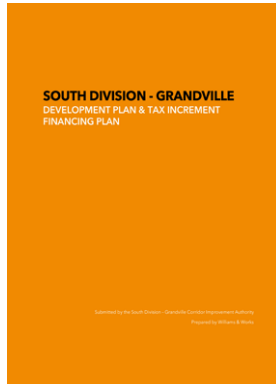
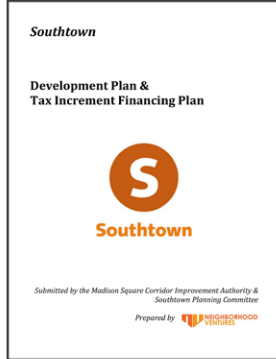
peatones y señalización orientado al vecindario.

Plan Estratégico de Parques y Recreación en Grand Rapids (2017)

El Plan Estratégico de Parques y Recreación de Grand Rapids es un plan estratégico de todo el sistema centrado en las necesidades departamentales, físicas y comunitarias. Uno de los objetivos principales y más relevantes del plan era crear “una red de parques, áreas naturales y vías fluviales que sea accesible para toda la comunidad de Grand Rapids”. El objetivo de “Red conectada” se desglosó en una serie de categorías.

Lo más relevante para el Corredor de la División Sur son los objetivos de la Red Conectada asociados con Tributarios, Senderos y Calles Conectadas. Para mejorar la conectividad de afluentes y senderos en el corredor, el Plan propuso estudiar las parcelas de propiedad privada a lo largo de las vías fluviales (como Plaster Creek) para identificar áreas factibles para posibles adquisiciones o servidumbres con el fin de mejorar y construir sobre senderos que conectan ríos y parques. Para mejorar la conectividad y la calidad de las calles, el Plan propuso incorporar árboles callejeros, técnicas de gestión de aguas pluviales, plantación estratégica (basada en la zona ecológica), opciones de movilidad multimodal, señalización de parques y señalización de caminos; todo con la intención de mejorar la gestión ambiental y las opciones de estilo de vida activa.





El Plan de Desarrollo Southtown y El Plan TIF (2010/2016)

El Plan de Desarrollo de Southtown y el Plan TIF es un plan de desarrollo y financiamiento de incremento de impuestos del distrito de mejora del corredor (CID) enfocado en los límites del área de desarrollo a lo largo de las arterias principales en el sureste de Grand Rapids. La iniciativa es relevante para el esfuerzo de planificación de la División Sur porque se superpone con el área del proyecto entre las calles Wealthy y Hall. Solo hay recomendaciones generales en este plan. El Plan no especifica ubicaciones para las mejoras; sin embargo, se han identificado proyectos a corto, mediano y largo plazo que abordan la estética, las mejoras en el ámbito público, la señalización y los servicios públicos.

Estudios de Factibilidad de la División Sur, Burton, Hall CID (2017)

El estudio de viabilidad de la División Sur, Burton, Hall CID es un estudio de factibilidad del distrito de mejora del corredor (CID) centrado en la viabilidad de un CID específico para esa área de Grand Rapids. El estudio se superpone con el esfuerzo de planificación de la División Sur entre la Calles Hall y 28th. En resumen, el estudio encontró que era posible un Distrito de Mejoramiento del Corredor en el área de estudio de acuerdo con los criterios para un área de desarrollo CID de conformidad con la Ley 280 de Michigan de 2005.

Plan de Áreas Específicas de Negocios en Southtown (pendiente, 2019)

La Ciudad de Grand Rapids creó el Distrito de Mejora del Corredor Southtown (CID) en 2016, como una expansión del CID de Madison Square previamente formado. El CID de Southtown abarca cinco distritos comerciales individuales y únicos que incluyen Alger Heights, Boston Square, Franklin and Eastern, Madison Square y Seymour Square. El Plan proporciona recomendaciones físicas, de programas y leyes para apoyar a los distritos comerciales del Southtown CID. El Plan puede ayudar a fortalecer y expandir los bienes culturales del vecindario y aportar vitalidad a los distritos. En general, el Plan proporciona estrategias que son específicas para cada distrito comercial al tiempo que proporciona recomendaciones generales que cubren todo el distrito.

Plan de Financiamiento de Incremento de Impuestos de la División Sur Grandville (2019)

La Autoridad de Mejoramiento del Corredor de la División Sur-Grandville (CIA), establecido en marzo de 2018, completó recientemente su Plan de Desarrollo y su Plan de Financiamiento para el Aumento de Impuestos. Adoptado el 14 de mayo de 2019, permite que la CIA comience a capturar el incremento de impuestos en el año fiscal 2020 para todas las propiedades dentro del corredor comercial a lo largo de la Avenida División al sur de Hall hasta la Calle

28, a lo largo de Burton desde la Avenida Oeste de Burton hasta Avenidad Grandville a la Calle Wealthy El incremento de impuestos puede gastarse en instalaciones públicas y proyectos que beneficien al corredor. El Plan de Desarrollo y los planes de Financiamiento de Incremento de Impuestos ayudan a promover los objetivos de la CIA para desarrollar distritos comerciales prósperos; alentar un crecimiento económico alineado con el vecindario que promueva y mantenga la identidad única del corredor; y apoyar el desarrollo equitativo a lo largo del área de desarrollo. Los proyectos incluyen la mejora de los activos del corredor físico, el desarrollo empresarial, la participación de la comunidad y la promoción del distrito de desarrollo. Los objetivos del proyecto a corto plazo incluyen la instalación de bancos públicos; generar oportunidades para tiendas y negocios emergentes; planificación y realización de eventos especiales y festivales que unen a la comunidad; y apoyando la creación de asociaciones empresariales de distrito.

Plan Estratégico de Grand Rapids AF 2020 – AF2023 (2019)

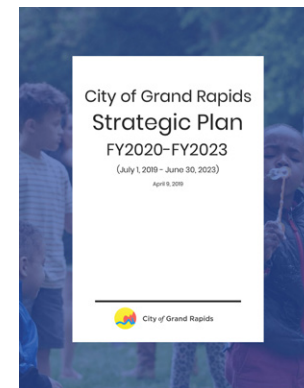
El Plan Estratégico de la Ciudad se enfoca en hacer realidad la visión de que Grand Rapids será reconocida a nivel nacional como una ciudad equitativa, acogedora, innovadora y colaborativa con una economía sólida, comunidades seguras y saludables, y la oportunidad de una alta calidad de vida para todos. Gran parte del Plan está organizado en torno a la equidad. La Ciudad de Grand Rapids se dedica a promover resultados y oportunidades equitativos al liderar con equidad

racial para abordar las causas profundas de las disparidades. La Ciudad define la equidad como la condición alcanzada cuando las personas tienen las herramientas, los recursos y las conexiones necesarias para participar y prepararse plenamente para beneficiarse de las oportunidades que buscan. La equidad racial se logra cuando la raza o etnia de uno no determina, en un sentido estadístico, cómo se experimentan las oportunidades, el poder y los resultados en la vida.

Plan de Acción para Bicicletas (pendiente, 2019)

El borrador del Plan de acción para Bicicletas tiene información sobre las condiciones actuales de ciclismo, los programas, las políticas y la cultura de la ciudad. El borrador del Plan incluye recomendaciones relacionadas con modificaciones a algunos corredores identificados en el Plan Vital Streets, nuevas instalaciones para ciclistas y cambios o mejoras a instalaciones existentes, cambios y mejoras de políticas, programas y servicios e instalaciones de apoyo, y operaciones y mantenimiento. El Plan de Acción recomienda las siguientes mejoras en bicicleta a lo largo del Corredor de la División Sur:

- » Ruta propuesta de bicicleta / Bike Boulevard en las Calles Buckley y La Grave
- » Carril de bicicleta propuesto / Hombro pavimentado en la Calle Jefferson al norte de Hall
- » Carril de bicicleta en Jefferson al sur de Hall
- » Propuesta de ciclovía separada / elevada en Ionia al norte de Franklin



- » Propuesta de sendero / camino lateral de uso múltiple propuesto fuera de la calle y ruta de bicicleta / Bike Boulevard en Ionia al sur de Franklin
- » Propuesta de ciclovía separada / elevada en la división que cruza las vías del ferrocarril justo al norte de Cottage Grove
- » Carril de Bicicleta propuesto separado / elevado en Buchanan al norte de Griggs
- » Ruta de Bicicleta propuesta / Bike Boulevard en Cottage Grove
- » Ruta de Bicicleta propuesta / Bike Boulevard

en Griggs

- » Ruta de Bicicleta propuesta / Bike Boulevard en Withey
- » Carril de Bicicleta propuesta / hombro pavimentado en Burton
- » Propuesta de sendero / camino lateral de uso múltiple fuera de la Calle a lo largo de Plaster Creek.

ELEMENTOS ORGANIZADOS

La implementación exitosa del Plan Corredor es típicamente el resultado de un fuerte liderazgo municipal combinado con otros interesados que cumplen roles importantes. Al implementar planes comunitarios, el municipio tiene la perspectiva e interés más amplios, que es mejorar la comunidad y mejorar el bienestar público.

Otras partes interesadas, como los residentes, los propietarios, los promotores y otras unidades del gobierno tienen sus propios intereses y objetivos para mejorar el vecindario. La implementación es un proceso fluido que requiere adaptarse a una variedad de condiciones cambiantes.

Si bien la Ciudad de Grand Rapids debería en última instancia supervisar los esfuerzos de revitalización, la implementación exitosa del Plan del Corredor probablemente requerirá un grupo basado en el vecindario compuesto por una amplia gama de partes interesadas para ayudar a impulsar el proceso. Basado en comentarios significativos del Comité Directivo, el Plan recomienda el siguiente enfoque para establecer y un equipo de implementación.

Un Distrito de Mejoramiento del Corredor

(CID) que permite el uso de financiamiento de incremento de impuestos (TIF) para realizar mejoras de capital dentro de un distrito comercial establecido. Un CID está diseñado para ayudar al desarrollo reinvertiendo los dólares de impuestos que la Ciudad ya recauda directamente en un distrito. El CID se rige por una junta designada por la ciudad llamada Corridor Improvement Authority (CIA), que está compuesta por propietarios locales, dueños de negocios y un residente del distrito. El Corredor de la División Sur está supervisado actualmente por dos Distritos de Mejora del Corredor. El primero, el South City CID, incluye la parte norte del corredor desde la Calle Hall hasta Wealthy. El segundo, el CID de la División Sur / Grandville, incluye la parte sur del Corredor desde la Calle Hall hasta Coltrain. El Plan recomienda los siguientes pasos para trabajar directamente con CIA:

1. Distribuya el borrador del Plan a los miembros de ambas CIA para su revisión y comentarios.
2. Organice una reunión conjunta con las Juntas de ambas CIA para revisar el Plan del Corredor de la División Sur y discutir las prioridades e intereses compartidos relacionados con las Prioridades del Plan.
3. Realizar una segunda convocatoria conjunta con las Juntas de ambas CIA para crear un marco para el posible establecimiento de un Subcomité de la División Sur. Estas convenciones podrían ayudar a garantizar que las partes interesadas estén capacitadas para avanzar mientras vinculan sus esfuerzos para incluir

la diversidad y la cohesión.

4. Establecer un solo Subcomité de la División Sur para trabajar con cada CIA para enfocarse específicamente en las mejoras y proyectos descritos en el Plan del Corredor. El Subcomité sería una entidad centrada en la implementación con una función y capacidad ampliadas más allá del Comité Directivo existente.
5. Invitar a los miembros actuales del Comité Directivo de la División Sur a formar parte del Subcomité de la División Sur. El Comité Directivo contiene una amplia sección de partes interesadas del vecindario y ha sido muy activo en el desarrollo del Plan.
6. Dedicar un porcentaje del financiamiento total de la CIA TIF a cada Subcomité de la División Sur para comenzar a implementar proyectos, enfocándose primero en los Proyectos de Catalizadores con Apoyo Comunitario. Estos recursos operativos deben incluir fondos para al menos un empleado remunerado que pueda ayudar a organizar y rastrear el progreso de varios proyectos descritos en el Plan. La financiación adicional podría provenir de bancos, la ciudad y fundaciones locales.
7. Trabaje con varias estructuras del gobierno local para alinear y enfocar los recursos en el Corredor de la División Sur. Los beneficios de esta acción incluirían
 - » Una gran unión del Corredor
 - » La habilidad de conectar los valores comunitarios y los objetivos con los recursos de implementación.
 - » Aumentar la conciencia de las partes del

corredor que históricamente han sido olvidadas

- » Una coordinación fácil para los esfuerzos de implementación.
- » Continuar la planificación y implementación.

Una vez establecido, el equipo de implementación debe poseer una comprensión completa de los intereses y roles respectivos de todas las partes interesadas. Estos roles incluyen:

- » La Ciudad supervisa el proceso y ajusta la agenda de implementación a lo largo del tiempo en respuesta a nuevos desarrollos, cambios en el mercado y comentarios de la comunidad.
- » La Ciudad promulga regulaciones de desarrollo personalizadas para la reurbanización del vecindario, incluido el desarrollo orientado al tránsito.
- » La Ciudad realiza mejoras públicas equitativas dentro del Corredor de la División Sur para aumentar el atractivo de los sitios de desarrollo.
- » La ciudad ofrece incentivos financieros para alentar a los desarrolladores locales más pequeños a construir los proyectos deseados, al tiempo que protege los valores y recursos de la comunidad.
- » Los propietarios entienden y apoyan las políticas de uso / desarrollo de la tierra del Plan, y valoran su tierra de acuerdo con estas políticas y las condiciones actuales del mercado.
- » Los desarrolladores, especialmente las empresas comerciales locales

pertenecientes a minorías reconocen el potencial del Corredor como un vecindario único dentro de Grand Rapids y actúan para maximizar el atractivo y el valor de los sitios de construcción dentro del vecindario.

- » El sector financiero, incluidas las instituciones financieras de desarrollo comunitario (CDFI), está dispuesto a invertir en nuevas y diferentes formas de desarrollo, que al menos inicialmente no están representadas en el mercado local y pueden reflejar un mayor nivel de riesgo.
- » Los residentes locales, las empresas y las organizaciones comunitarias se comprometen a mantenerse informados y participar en foros públicos para asegurarse de que sus valores y prioridades se incluyan en la planificación del vecindario y las revisiones de proyectos.
- » Las agencias locales asociadas identifican brechas programáticas y comienzan a trabajar juntas, a menudo a través de Acuerdos de Consorcio o MOU para implementar proyectos relacionados con servicios comunitarios, desarrollo económico y seguridad, y protección del vecindario.
- » Los residentes locales están organizados, energizados y enfocados en abogar por mejoras en la comunidad mientras utilizan el Plan como guía.
- » Las organizaciones locales basadas en la fe se conectan y se alinean para compartir recursos, mientras se centran en apoyar proyectos del Plan, especialmente

proyectos diseñados para promover la igualdad de oportunidades.

- » Los comerciantes locales trabajan juntos para fortalecer la comunidad empresarial existente con el fin de ayudar a las empresas a superar desafíos y obstáculos mientras crean un clima para el crecimiento.
- » La comunidad de artes escénicas y visuales se comprometerá a desarrollar proyectos, especialmente aquellos relacionados con la celebración de la historia y la diversidad.
- » Las autoridades existentes de mejora del corredor trabajan juntas para implementar proyectos y acciones en todo el corredor.
- » Las organizaciones, como la Corporación de Desarrollo Comunitario de Epic, están facultadas para crear propiedad y experiencia para proyectos locales.

ELEMENTOS DE EQUIDAD

El Plan del Corredor de la División Sur estimula la creación y el mantenimiento de económico y social de una comunidad diversa que será estable a largo plazo. Los valores que están guiando el proceso de planificación y sus resultados han ido más allá de solamente mejorar los factores económicos del vecindario. El Plan se enfoca en las personas que son parte la comunidad, la historia y los valores del Corredor de la División Sur. El Grupo de Desarrollo sin Desplazamiento señaló la necesidad de crear un diagrama para el desarrollo de la comunidad en el cual: (1) que ayuden a los residentes a comprender el proceso y estar involucrados; (2) ayudar a los desarrolladores en acceder incentivos, comprender las expectativas de la comunidad, aprobación y guía hacia la implementación (3) crear medidas para tarjetas de puntajes donde la comunidad pueda evaluar y reconocer el proceso. Como parte del proceso, se debe alentar y requerir los Contratos Comunitarios de Beneficio para los nuevos proyectos de relleno y de reurbanización.

Economic Partnerships Initiatives Coalition (EPIC)

Un grupo de miembros del Comité Directivo, la Comunidad Embajadora y otros ciudadanos interesados comenzaron a reunirse durante el proceso del Plan para enfocarse en su visión para ayudar a impulsar la equidad y avanzar en la propiedad de hogares y negocios para los constituyentes afroamericanos. Esta discusión se ha convertido en la creación de una nueva organización 501 (c) (3) sin fines de lucro que puede brindar un enfoque estratégico a la equidad, el compromiso y el desarrollo económico intencionalmente inclusivo, todo lo cual conduce a mejores resultados en la calidad de vida. EPIC ahora está en posición de actuar como un socio clave en la implementación del Plan del Corredor de la División Sur. Los innovadores resultados de calidad de vida para los residentes desatendidos del área metropolitana de Grand Rapids son el núcleo de los objetivos de EPIC al crear una nueva corporación de desarrollo comunitario sin fines de lucro 501c3 y un nuevo educador de la fuerza laboral de la economía verde. En este contexto, EPIC movilizará el modelo Blacks in Green Sustainable Square Mile (www.nrdc.org/resources/sustainable-square-mile-handbook-cultivate-your-green-village-community-based-principles) dentro de las áreas de enfoque del Corredor de la División Sur de Wealthy, Franklin, Hall, Cottage Grove, Burton y Plaster Creek, junto con una atención específica al sector de la Avenida Grandville.

EPIC liderará iniciativas de desarrollo económico

y comunitario que incluyen, entre otras, análisis, participación de la comunidad y las partes interesadas, investigación, mapeo de activos, planificación estratégica, diseño de programas y construcción y administración de propiedades. EPIC trabajará en colaboración con asociaciones de vecinos, empresas, instituciones educativas, municipios, bancos y prestamistas, fundaciones y filantropías en nuevas vías para el desarrollo económico intencionalmente inclusivo de personas y comunidades, incluidos, entre otros, los siguientes resultados:

- » Propiedades Residenciales Adueñadas
- » Propiedades Comerciales Adueñadas
- » Crecimiento de Ingresos de Negocios Existentes
- » Establecimientos Nuevos de Negocios
- » Acelerar la contratación de Personal, Empleo, Ascenso/ Promoción
- » Formación en Educación Comercial
- » Empleo en Cannabis y nuevas Empresas de Economía Verde
- » Asociaciones de Negocios del Corredor de la División Sur
- » Incrementar el Registro a Votación
- » Leyes Beneficiosas
- » Uso Inteligente de Energía y menos contaminación
- » Aumentar los Ingresos de los Hogares

Otros Elementos de

Implementación Equitativo

Otros elementos de ser considerados por Subcomité de la División Sur para la implementación incluyen:

- » **Utilización del cuadro de mando de desarrollo equitativo**, incluido en este capítulo, para ayudar a evaluar y promover un desarrollo que sea coherente con los valores de la comunidad.
- » **Establecimiento de una ventanilla única para asistencia técnica**, junto con otros programas para inversores vecinos, que ayuden a garantizar que las partes interesadas de la comunidad de la División Sur que tengan ideas viables para el desarrollo, pero no tienen acceso rápido al capital, puedan competir con desarrolladores y banqueros profesionales cuando surgen las oportunidades. Esto también podría centrarse en acceder a propiedades dentro del State Land Bank.
- » **Establecimiento de un Consorcio de Expertos en Bienes Raíces**, que incluye un grupo de prestación de servicios y asistencia técnica que puede proporcionar un recurso importante para los residentes locales que buscan mejorar las propiedades existentes o comprar nuevas

ELEMENTOS DE IMPLEMENTACION IMPULSADOS POR LA CIUDAD

Los elementos de implementación impulsados por la ciudad deben incluir::

- » **Establecimiento de Staff de contacto personal**, para guiar los esfuerzos de implementación desde la perspectiva de la Ciudad y para ayudar a enfocar los recursos futuros hacia los proyectos identificados en el Plan
- » **Dispersión de la propiedad de la ciudad a través de la toma de decisiones de la comunidad**, para garantizar oportunidades equitativas para que las partes interesadas locales adquieran propiedades de propiedad pública a lo largo del corredor, incluida la utilización del cuadro de mando de desarrollo equitativo.
- » **Establecimiento potencial de un distrito de conservación para una o más áreas de enfoque**, para ayudar a asegurar que se mantenga la escala y el contexto del vecindario.
- » **Creación de enmiendas de zonificación y pautas de diseño** para garantizar que el entorno normativo sea coherente con los objetivos de desarrollo futuros de la comunidad. Estos esfuerzos deberían incorporarse en el próximo estudio de desarrollo orientado al tránsito y planificación multimodal, dirigido por The Rapid.
- » **Evaluación completa de los dispensarios**

de marihuana recreativa y su impacto potencial en el corredor. A medida que se desarrollan las políticas, recomendamos la propiedad local mientras minimizamos los efectos negativos para los residentes y propietarios de negocios circundantes.

- » **Educación comunitaria en zonas de oportunidad**, que permiten reinvertir las ganancias de capital a través de un vehículo de inversión (Fondo de oportunidad calificado) en una zona de oportunidad identificada. El Corredor de la División Sur se encuentra dentro de una Zona de Oportunidad.

DESARROLLO EQUITATIVO TARJETAS DE EVALUACIÓN (8/5/19 DRAFT)



INTENCIÓN: La tarjeta de evaluación está diseñado como una herramienta para ser utilizado por el Subcomité de la División Sur de los Distritos de Mejoramiento del Corredor, así como los grupos de vecinos, para evaluar proyectos de desarrollo más grandes propuesto que buscan una solicitud especial de la Ciudad. La tarjeta de evaluación debe utilizarse para desarrollos de al menos 20 unidades de vivienda y / o 10,000 pies cuadrados de espacio comercial u oficina.

PROYECTO/NOMBRE DEL PLAN: _____

LOCACIÓN DEL PROYECTO/PLAN: _____

IS THE PROJECT PART OF A LARGER LAND USE PLAN? (Círculo) SI/ NO
Si es Si, por favor ponga el plan

INVERSIONES PÚBLICAS:

- ☐ Monto y fuente de financiamiento de subsidio público
- ☐ Importe y fuente de reducción de impuestos
- ☐ Venta de terrenos públicos y cantidad
- ☐ Cambios de Zonificación/ Variaciones
- ☐ Mejoras de Infraestructura (alcantarillado / agua, calle, acera, etc.)
- ☐ Otro: _____

DESARROLLADOR: _____

CONTACTO DEL DESARROLLADOR: _____

AGENCIA PÚBLICA: _____

CONTACTO DE LA AGENCIA PÚBLICA: _____

OTRAS PARTES INTERESADAS: _____

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO: _____

USANDO LAS TARJETAS DE EVALUACIÓN

Paso #1: Complete la hoja de información del proyecto en la página anterior.

Paso #2: Revise cada categoría de desarrollo equitativo en función de la información proporcionada o el diálogo con el desarrollador.

Paso #3: Mantenga conversaciones con su grupo en torno a cada criterio y otorgue una puntuación a cada categoría.

Paso #4: Sume todos los puntajes a continuación para obtener el puntaje final y habrá completado el cuadro de mando.

PUNTAJE

1. Write the score from each section below, along with the maximum possible score for the section.

(Puntos Acumulados / Max posible)

Participación Significativa ____ / 10

Identidad Comunitaria ____ / 10

Desarrollo Sin Desplazamiento ____ / 10

Oportunidad Económica ____ / 10

La Salud, El Medio Ambiente y Calidad de Vida ____ / 10

Transporte ____ / 10

2. Sumar todos los puntajes en la parte de arriba para tener el total.

____ / 60 Total *(Puntos Acumulados / Max Posible)*

3. Convierta el Total en un porcentaje equitativo.

Divide the total Points Earned by the Max Possible

ESCRIBA EL PUNTAJE FINAL: ____ %

Índice Equitativo

75% - 100% Excelente Desarrollo Equitativo

50% - 74% Buen Desarrollo Equitativo

25% - 49% Desarrollo Equitativo Promedio

0% - 24% Desarrollo Equitativo Bajo

Participación Significativa

El proyecto fue planificado y ha sido implementado a través de la guía comunitaria, esfuerzos colaborativos

___ / 10 Basado en los criterios de abajo, estime en general el PUNTAJE

Marque las casillas de abajo, basado en los criterios que han sido cumplidos

Cumple con los Criterios	No cumple con los Criterios	N/A	
☐	☐	☐	EL PROYECTO ESTÁ DIRECTAMENTE RELACIONADO O INCLUYE ELEMENTOS RELACIONADOS CON UNO DE LOS CINCO PROYECTOS DE CATALIZADORES DEFINIDOS POR LA COMUNIDAD EN EL PLAN DEL CORREDOR DE LA DIVISIÓN SUR.
☐	☐	☐	EL PROYECTO ESTÁ DIRECTAMENTE RELACIONADO O INCLUYE ELEMENTOS RELACIONADOS CON UNO DE LOS 15 PROYECTOS DE PRIORIDAD EN EL PLAN DEL CORREDOR DE LA DIVISIÓN SUR.
☐	☐	☐	EL PROYECTO FUE INICIADO POR LA COMUNIDAD O/Y LOS DESARROLLADORES SE HAN ASOCIADO CON LA COMUNIDAD PARA DESARROLLAR SU PLAN DE PARTICIPACIÓN COMUNITARIA ANTES DE QUE COMIENCE EL PROYECTO.
☐	☐	☐	LOS DESARROLLADORES HAN COMPLETADO UN RECORRIDO CULTURAL E HISTÓRICO POR EL CORREDOR DE LA DIVISIÓN SUR, DIRIGIDO POR UN MIEMBRO DE LA COMUNIDAD LOCAL. EL RECORRIDO INCLUYE EL RECONOCIMIENTO Y LA DESCRIPCIÓN DE LOS IMPACTOS DE LOS PATRONES RESIDENCIALES PASADOS, COMO EL RACISMO Y LA INMIGRACIÓN Y SU EFECTO EN LOS VECINDARIOS A LO LARGO DEL CORREDOR.
☐	☐	☐	A LO LARGO DEL PROYECTO, LOS DESARROLLADORES Y PLANIFICADORES REGULARMENTE UTILIZARON LAS HERRAMIENTAS APROPIADAS PARA GARANTIZAR QUE EL PROYECTO INVOLUCRE AUTÉNTICAMENTE A LA COMUNIDAD Y RESPONDA A LAS PRIORIDADES.
☐	☐	☐	EL PROYECTO INCLUYE UN ACUERDO DE BENEFICIOS COMUNITARIOS COMO PARTE DEL DESARROLLO.

Identidad Comunitaria

El proyecto ayudará a infundir un gran orgullo entre los residentes locales mientras se celebra el carácter individual de la comunidad, la diversidad cultural y los valores, y se cultiva un sentido de unidad e identidad compartida dentro de la comunidad de la División Sur.

___ / 10 Basado en los criterios de abajo, estime en general el PUNTAJE

Marque las casillas de abajo, basado en los criterios que han sido cumplidos

Cumple con los Criterios	No cumple con los Criterios	N/A	
☐	☐	☐	EL PROYECTO INCLUYE UNA DOCUMENTACIÓN Y UN RESUMEN DE LA HISTORIA DEL SITIO O ÁREA DE DESARROLLO.
☐	☐	☐	EL PROYECTO INCLUYE NUEVOS PROGRAMAS, EVENTOS Y ACTIVIDADES QUE ALIENTAN A DIVERSOS GRUPOS A UNIRSE.
☐	☐	☐	EL PROYECTO INCLUYE ELEMENTOS DE ARTE PÚBLICO PARA HACER QUE LA COMUNIDAD SEA MÁS ATRACTIVA Y ATRACTIVA.
☐	☐	☐	EL PROYECTO INCLUYE UN ELEMENTO DE "ACCIÓN TEMPRANA" CENTRADO EN UNA MEJORA TANGIBLE DE LA COMUNIDAD QUE PUEDE REALIZARSE ANTES DE QUE EL PROYECTO SE COMPLETE POR COMPLETO.
☐	☐	☐	EL PROYECTO SE CONECTA, REALZA Y RESPETA LAS CARACTERÍSTICAS DE LA COMUNIDAD, LA HISTORIA LOCAL, LOS PUNTOS DE INTERÉS Y LAS CARACTERÍSTICAS CLAVE.

Desarrollo Sin Desplazamiento

El proyecto promoverá el desarrollo sin desplazamiento teniendo en cuenta la historia pasada y las condiciones actuales para satisfacer las necesidades de las poblaciones marginadas y reducir las disparidades para que los resultados de calidad de vida, como el acceso a una educación de calidad, empleo, un entorno saludable, vivienda accesible y transporte, se distribuyen equitativamente para las personas que actualmente viven y trabajan en el vecindario, así como para los posibles nuevos residentes.

___ / 10 Basado en los criterios de abajo, estime en general el PUNTAJE

Marque las casillas de abajo, basado en los criterios que han sido cumplidos

Cumple con los Criterios	No cumple con los Criterios	N/A	
☐	☐	☐	EL PROYECTO ESTÁ UBICADO DENTRO DE UNA DE LAS SEIS ÁREAS DE ENFOQUE DEL PLAN DEL CORREDOR DE LA DIVISIÓN SUR.
☐	☐	☐	LOS SUBSIDIOS PÚBLICOS SE ESTÁN UTILIZANDO PARA ALENTAR LA INVERSIÓN PRIVADA DONDE PUEDE BRINDAR MEJORES OPORTUNIDADES A TODOS LOS RESIDENTES DEL VECINDARIO.
☐	☐	☐	EL PROYECTO INCLUYE LA REURBANIZACIÓN DE UNA PROPIEDAD VACANTE O SIGNIFICATIVAMENTE SUBUTILIZADA .
☐	☐	☐	EL PROYECTO SE COORDINA A TRAVÉS DE UN COMMUNITY LAND TRUST PARA DESARROLLAR Y ADMINISTRAR VIVIENDAS ACCESIBLES, JARDINES COMUNITARIOS, EDIFICIOS CÍVICOS, ESPACIOS COMERCIALES Y OTROS ACTIVOS EN NOMBRE DE LA COMUNIDAD.
☐	☐	☐	EL PROYECTO INCLUYE EL DESARROLLO DE NUEVAS VIVIENDAS EN LOS SIGUIENTES RANGOS DE INGRESOS: VIVIENDA DE INGRESOS EXTREMADAMENTE BAJOS: GENERALMENTE RECONOCIDA COMO VIVIENDA SUBSIDIADA QUE ESTÁ DISPONIBLE PARA ALQUILAR A HOGARES QUE GANAN ENTRE 30% O MENOS DEL INGRESO MEDIO DEL ÁREA (AMI).
☐	☐	☐	EL PROYECTO INCLUYE EL DESARROLLO DE NUEVAS VIVIENDAS EN LOS SIGUIENTES RANGOS DE INGRESOS: VIVIENDA DE MUY BAJOS INGRESOS: GENERALMENTE RECONOCIDA COMO VIVIENDA SUBSIDIADA QUE ESTÁ DISPONIBLE PARA ALQUILAR A HOGARES QUE GANAN ENTRE 31% Y 50% DEL INGRESO MEDIO DEL ÁREA (AMI).
☐	☐	☐	EL PROYECTO INCLUYE EL DESARROLLO DE NUEVAS VIVIENDAS EN LOS SIGUIENTES RANGOS DE INGRESOS: VIVIENDA DE BAJOS INGRESOS: GENERALMENTE RECONOCIDA COMO VIVIENDA SUBSIDIADA QUE ESTÁ DISPONIBLE PARA ALQUILER O COMPRA A HOGARES QUE GANAN ENTRE 51% Y 80% DEL INGRESO MEDIO DEL ÁREA (AMI).
☐	☐	☐	EL PROYECTO AYUDA A REDUCIR EL NÚMERO DE VIVIENDAS VACÍAS DENTRO DE LA COMUNIDAD.
☐	☐	☐	EL PROYECTO ADMITE UNA VARIEDAD DE TIPOS DE HOGARES, ETAPAS DE LA VIDA Y TAMAÑOS.

Oportunidad Económica

El proyecto ayudará a infundir un gran orgullo entre los residentes locales mientras celebra el carácter individual de la comunidad, la diversidad cultural y los valores y cultiva un sentido de unidad e identidad compartida dentro de la comunidad de la División Sur.

___ / 10 Basado en los criterios de abajo, estime en general el PUNTAJE

Marque las casillas de abajo, basado en los criterios que han sido cumplidos

Cumple con los Criterios	No cumple con los Criterios	N/A	
☐	☐	☐	EL PROYECTO AYUDA A RESALTAR E IDENTIFICAR LOS RECURSOS EXISTENTES , PERMITIENDO UNA MAYOR UTILIZACIÓN POR LOS RESIDENTES LOCALES Y LOS DUEÑOS DE NEGOCIOS.
☐	☐	☐	EL PROYECTO INCLUYE UNO O MÁS NEGOCIOS DE PROPIEDAD DE MINORÍAS O ESPACIO PARA GENERAR Y FOMENTAR NEGOCIOS DE PROPIEDAD DE MINORÍAS.
☐	☐	☐	EL PROYECTO SE ESTÁ IMPLEMENTANDO, UTILIZANDO OPCIONES DE FINANCIAMIENTO ALTERNATIVAS ASEGURADAS POR EMPRESARIOS LOCALES O DUEÑOS DE NEGOCIOS.
☐	☐	☐	LOS RESIDENTES LOCALES O LAS EMPRESAS DE LA COMUNIDAD DE LA DIVISIÓN SUR ESTÁN SIENDO CONTRATADOS O UTILIZADOS POR LOS ELEMENTOS DE PARTICIPACIÓN DEL PROYECTO (DIVULGACIÓN, TRADUCCIÓN, COMERCIALIZACIÓN, ETC.)
☐	☐	☐	LOS RESIDENTES LOCALES O LAS EMPRESAS DE LA COMUNIDAD DE LA DIVISIÓN SUR ESTÁN SIENDO CONTRATADOS O UTILIZADOS PARA IMPLEMENTAR ELEMENTOS DEL PROYECTO (EDIFICACIÓN, CONSTRUCCIÓN, PERSONAL, ETC.)
☐	☐	☐	LOS CONTRATOS DE ARRENDAMIENTO PRIORIZAN LAS OPORTUNIDADES COMERCIALES DEL VECINDARIO.
☐	☐	☐	LOS DESARROLLADORES UTILIZAN PROGRAMAS DE FUERZA LABORAL / EDUCACIÓN , COMO LA SECCIÓN 3 DE HUD, PARA CONECTAR A LOS RESIDENTES CON TRABAJOS Y EMPLEOS A LARGO PLAZO.

Saludo, el Medio Ambiente y la Calidad de Vida

El proyecto fortalecerá la salud y el bienestar de los residentes a través de la expansión de servicios de atención médica de calidad, la conexión a un entorno saludable y resistente y un enfoque comunitario de seguridad.

 / 10 Basado en los criterios de abajo, estime en general el PUNTAJE

Marque las casillas de abajo, basado en los criterios que han sido cumplidos

Cumple con los Criterios	No cumple con los Criterios	N/A	
☐	☐	☐	EL PROYECTO INCLUYE SUPERMERCADO, GRANJA URBANA O JARDÍN COMUNITARIO U OTRA FUENTE DE ALIMENTOS ACCESIBLES .
☐	☐	☐	EL PROYECTO INCLUYE PLANES PARA REMEDIAR PROBLEMAS AMBIENTALES DE TIERRAS PREVIAMENTE CONTAMINADAS EXISTENTE.
☐	☐	☐	EL PROYECTO INCLUYE PLANES PARA LIMPIAR O REPARAR CUALQUIER IMPACTO AMBIENTAL NEGATIVO CAUSADO POR EL DESARROLLO. LOS IMPACTOS INCLUYEN, ENTRE OTROS, LA CONTAMINACIÓN DEL AIRE, EL AGUA O EL SUELO; ELIMINACIÓN DE RESIDUOS; EL SUELO EXPUESTO SE PLANTARÁ PARA EVITAR LA EROSIÓN.
☐	☐	☐	EL PROYECTO INCLUYE IMPORTANTES MEJORAS DE ILUMINACIÓN PARA AYUDAR A MEJORAR LA SEGURIDAD Y LA PROTECCIÓN.
☐	☐	☐	EL PROYECTO INCLUYE UN COMPONENTE MINORISTA CON UNA FARMACIA COMO INQUILINO.
☐	☐	☐	EL PROYECTO INCLUYE UN COMPONENTE MINORISTA CON UNA INSTITUCIÓN FINANCIERA COMO INQUILINO.
☐	☐	☐	EL PROYECTO INCLUYE UN NUEVO PARQUE DE USO PÚBLICO , SENDERO PARA CAMINAR, ÁREA DE JUEGOS O PLAZA.
☐	☐	☐	EL PAISAJE DEL PROYECTO INCLUYE PLANTAS Y PASTOS NATIVOS , ELIMINA Y / O DESALIENTA LAS ESPECIES DE PLANTAS INVASORAS.
☐	☐	☐	EL PROYECTO UTILIZA LAS MEJORES PRÁCTICAS DE PREVENCIÓN DEL DELITO A TRAVÉS DEL DISEÑO AMBIENTAL (CPTED) .

Transporte

El proyecto promoverá una movilidad y conectividad más amplias, que incluyen tránsito, ciclismo, caminata y modos nuevos en Grand Rapids. El proyecto priorizará una red de transporte público efectiva y asequible que respalde a las comunidades que dependen del tránsito y brinde acceso equitativo a los servicios y servicios básicos, incluidos el empleo, la educación y los servicios sociales y de salud.

 / 10 Basado en los criterios de abajo, estime en general el PUNTAJE

Marque las casillas de abajo, basado en los criterios que han sido cumplidos

Cumple con los Criterios	No cumple con los Criterios	N/A	
☐	☐	☐	EL PROYECTO INCLUYE MEJORAS PARA CALMAR EL TRÁFICO EN LA DIVISIÓN SUR, LO QUE HACE QUE SEA MÁS SEGURO PARA LOS RESIDENTES Y VISITANTES UTILIZARLO COMO UN CORREDOR PARA DETENERSE Y COMPRAR.
☐	☐	☐	EL PROYECTO SE ENCUENTRA A 1/4 DE MILLA DE UNA PARADA EXISTENTE DE LA LÍNEA SILVER BRT.
☐	☐	☐	EL PROYECTO INCLUYE UN PLAN PARA QUITAR LA NIEVE EN LAS ACERAS.
☐	☐	☐	EL PROYECTO INCLUYE INSTALACIONES DE ESTACIONAMIENTO QUE ACOMODAN EL USO Y ALMACENAMIENTO DE BICICLETAS Y NO LIMITAN EL ACCESO O EL PASO A PEATONES Y PERSONAS CON DISCAPACIDADES.
☐	☐	☐	SI EL PROYECTO INCLUYE UNIDADES RESIDENCIALES, LOS NUEVOS INQUILINOS RECIBIRÁN PASES DE TRÁNSITO SUBSIDIADOS O GRATUITOS POR EL DESARROLLADOR O GERENTE.
☐	☐	☐	EL PROYECTO INCLUYE MEJORAS EN EL PAISAJE URBANO , INCLUYENDO ÁRBOLES EN LA CALLE, BANCOS, MEJORAS EN EL PAISAJE Y LA ILUMINACIÓN Y SEÑALIZACIÓN PARA MEJORAR EL ENTORNO PEATONAL.
☐	☐	☐	EL ESTACIONAMIENTO ESTÁ UBICADO EN LA PARTE TRASERA DEL SITIO Y ESTÁ BIEN AJARDINADO Y PROTEGIDO DE LOS USOS CIRCUNDANTES.

MATRIZ DE IMPLMENTACIÓN

IDENTIDAD COMUNITARIA					
	PROYECTO	COMPLEJIDAD	COSTO ESTIMADO	TIEMPO ESTIMADO	GUÍA POTENCIAL
* PROYECTO CATALIZADOR APOYADO POR LA COMUNIDAD	DESARROLLAR PROGRAMA DE MEJORAS DE FACHADA	MEDIANO	\$100K-\$500K	0-1 AÑO	• SOUTHTOWN CID • DIVISIÓN SUR / GRANDVILLE CIA
	DESARROLLAR Y APOYAR UNA VARIEDAD DE EVENTOS COMUNITARIOS	MEDIANO	\$0-\$50K	0-1 AÑO	• LA ASOCIACIÓN DE VECINOS GARFIELD PARK • LA CIUDAD DE GRAND RAPIDS
* PROYECTOS DE PRIORIDAD	DESARROLLAR PROGRAMAS DE MEJORAS DE PAISAJE URBANO	ALTO	\$1 MILLÓN+	3+ AÑOS	• LA CIUDAD DE GRAND RAPIDS (MOBILE GR) • THE RAPID
	CREAR UN CALENDARIO Y DIRECTORIO DEL VECINDARIO	BAJO	\$0-\$50K	0-1 AÑO	• SOUTHTOWN CID • DIVISIÓN SUR/ GRANDVILLE CIA
* PROYECTOS DE APOYO	GARANTIZAR QUE TODOS LOS RESIDENTES SON REPRESENTADOS A TRAVÉS DE UNA ASOCIACIÓN ACTIVA DEL VECINDARIO	BAJO	\$0-\$50K	1-3 AÑOS	• LA ASOCIACIÓN DE VECINOS GARFIELD PARK • LA CIUDAD DE GRAND RAPIDS
	APOYAR LOS PROGRAMAS DE ARTES Y DESARROLLO DE ARTES PÚBLICAS DENTRO DEL CORREDOR DE LA DIVISIÓN SUR.	MEDIANO	\$0-\$50K	1-3 AÑOS	• ARTPRIZE • LA CIUDAD DE GRAND RAPIDS
	EXPLORAR OPORTUNIDADES PARA EL DESARROLLO DE UN NUEVO CENTRO CULTURAL/COMUNITARIO	ALTO	\$1 MILLÓN+	1-3 AÑOS	• ESCUELAS / LUGARES DE CULTO • SOUTHTOWN CID • DIVISIÓN SUR/ GRANDVILLE CIA
	CREAR UN COMITÉ DE JÓVENES/ JUNTA PARA FOMENTAR LA COMPRENSIÓN DE LA COMUNIDAD Y MEJORAR LA PARTICIPACIÓN JUVENIL	BAJO	\$0-\$50K	0-1 AÑO	• ESCUELAS / LUGARES DE CULTO • COLEGIO COMUNITARIO DE GRAND RAPIDS
	DESARROLLAR UN PROGRAMA DE MERCADEO PARA LOS NEGOCIOS DE LA DIVISIÓN SUR	MEDIANO	\$50-\$100K	1-3 AÑOS	• SOUTHTOWN CID • DIVISIÓN SUR / GRANDVILLE CIA • CÁMARA DE COMERCIO HISPANO DE WEST MICHIGAN



DESARROLLO SIN DESPLAZAMIENTO

	PROYECTO	COMPLEJIDAD	COSTO ESTIMADOS	TIEMPO ESTIMADO	GUÍA POTENCIAL
* PROYECTO CATALIZADOR APOYADO POR LA COMUNIDAD	FACILITAR REPARACIONES DE HOGARES Y MEJORAS	MEDIANO	\$0-\$50K	1-3 AÑOS	• SERVICIOS DE REPARACIONES DE HOGARES • GR AMPLIFICADO
* PROYECTOS DE PRIORIDAD	ABOGAR POR CAMBIOS DE LEYES A NIVEL DE CIUDAD Y ESTATAL	ALTO	\$0-\$50K	1-3 AÑOS	• CENTRO DE VIVIENDAS JUSTAS DE WEST MICHIGAN • CIUDAD DE GRAND RAPIDS
	EXPANDIR LA ACCESIBILIDAD FINANCIERA PARA LA COMUNIDAD	ALTO	\$50K-\$100K	1-3 AÑOS	• ASOCIACIÓN DE LA LEY DE REINVERSIÓN COMUNITARIA DE WEST MICHIGAN • DEPARTAMENTO DE DESARROLLO DE LA CIUDAD DE GRAND RAPIDS
* PROYECTOS DE APOYO	CREAR UN DIAGRAMA PARA EL DESARROLLO COMUNITARIO	MEDIANO	\$100K-\$500K	0-1 AÑO	• CIUDAD DE GRAND RAPIDS
	IDENTIFICAR PROPIEDADES PÚBLICAS QUE PUEDEN SER DESARROLLADAS PARA AYUDAR A CUMPLIR LAS NECESIDADES COMUNITARIAS	BAJO	\$0-\$50K	0-1 AÑO	• CIUDAD DE GRAND RAPIDS
	EXPLORAR MODELOS ALTERNATIVOS DE VIVIENDAS, INCLUYENDO CO-VIVIENDAS Y CASAS PEQUEÑAS	MEDIANO	\$1 MILLÓN+	3+ AÑOS	• ICCF • LINC UP
	IDENTIFICAR PROPIEDADES PRIVADAS QUE PUEDEN SER APROPIADAS PARA EL DESARROLLO DE RELLENO EN ESCALAS MÚLTIPLES	BAJO	\$0-\$50K	0-1 AÑO	• CIUDAD DE GRAND RAPIDS
	DESARROLLAR UNA FUERTE CONEXIÓN ENTRE LOS EMPLEADORES LOCALES Y LA FUERZA LABORAL DISPONIBLE DENTRO DEL VECINDARIO.	MEDIANO	\$0-\$50K	1-3 AÑOS	• CIUDAD DE GRAND RAPIDS • TRABAJOS DE WEST MICHIGAN
	BUSQUE MODELOS DE DESARROLLADORES ALTERNATIVOS QUE AUMENTEN LAS OPORTUNIDADES PARA PROPIETARIOS DE NEGOCIOS LOCALES, INVERSORES MINORITARIOS Y OTRAS PERSONAS ENFOCADAS EN LA COMUNIDAD.	MEDIANO	\$50K-\$100K	1-3 AÑOS	• CIUDAD DE GRAND RAPIDS



OPORTUNIDAD ECONÓMICA

	PROYECTO	COMPLEJIDAD	COSTO ESTIMADO	TIEMPO ESTIMADO	GUÍA POTENCIAL
* PROYECTO CATALIZADOR APOYADO POR LA COMUNIDAD	RECLUTAR UNA COOPERATIVA DE CRÉDITO O UN BANCO PROPIEDAD DE MINORÍAS	ALTO	\$1 MILLÓN+	1-3 AÑOS	• SOUTHTOWN CID • DIVISIÓN SUR/ GRANDVILLE CIA • FDIC - PROGRAMA DE INSTITUCIONES DE DEPOSITANTES MINORITARIOS
* PROYECTOS DE PRIORIDAD	FOMENTAR LA CREACIÓN Y EL CRECIMIENTO DE PROGRAMAS DE CAPACITACIÓN LABORAL	MEDIANO	\$500K - \$1 MILLÓN	1-3 AÑOS	• TRABAJOS WEST MICHIGAN • GRAND RAPIDS COMMUNITY COLLEGE
	CREAR UNA RED DE SOPORTE COMERCIAL	MEDIANO	\$50K-\$100K	1-3 AÑOS	• JARDÍN INICIAL • ÁREA DE NEGOCIOS AFROAMERICANOS EN GRAND RAPIDS • CÁMARA DE COMERCIO HISPANO WEST MICHIGAN
* PROYECTOS DE APOYO	RESTABLECER UNA ASOCIACIÓN EMPRESARIAL FUERTE	MEDIANO	\$0-\$50K	0-1 AÑO	• CIUDAD DE GRAND RAPIDS • SOUTHTOWN CID • DIVISIÓN SUR / GRANDVILLE CIA
	DESARROLLAR UN ESPACIO DE GENERADOR DE EMPRESAS A LO LARGO DEL CORREDOR DE LA DIVISIÓN SUR	MEDIANO	\$500K - \$1 MILLÓN	0-1 AÑO	• SOUTHTOWN CID • DIVISIÓN SUR/ GRANDVILLE CIA • CIUDAD DE GRAND RAPIDS
	CREAR UN INVENTARIO DE OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN	BAJO	\$0-\$50K	0-1 AÑO	• CIUDAD DE GRAND RAPIDS • SOUTHTOWN CID • DIVISIÓN SUR / GRANDVILLE CIA
	REQUERIR ACUERDOS DE BENEFICIO COMUNITARIO	BAJO	\$0-\$50K	0-1 AÑO	• LA ASOCIACIÓN DE VECINOS GARFIELD PARK • SOUTHTOWN CID • DIVISIÓN SUR / GRANDVILLE CIA



SALUD, EL MEDIO AMBIENTAL Y LA CALIDAD DE VIDA

PROYECTO	COMPLEJIDAD	COSTO ESTIMADO	TIEMPO ESTIMADO	GUÍA POTENCIAL
FOMENTAR INICIATIVAS DE VECINDARIO PARA EMBELLECIMIENTO Y SEGURIDAD	MEDIANO	\$100K-\$500K	1-3 AÑOS	• DEPARTAMENTO DE POLICÍA GRAND RAPIDS • SOUTHTOWN CID • DIVISIÓN SUR/ GRANDVILLE CID
APOYAR EL ACCESO A ALIMENTOS FRESCOS Y ACCESIBLES	MEDIANO	\$100K-\$500K	1-3 AÑOS	• RAÍCES URBANAS • EPIC CDC
RECLUTAR SERVICIOS DE SALUD Y FAMILIARES PARA EL CORREDOR	ALTO	\$1 MILLÓN+	3+ AÑOS	• AMPLIFICADO GR • SOUTHTOWN CID • DIVISIÓN SUR / GRANDVILLE CID
PROMOVER ASOCIACIONES Y ACTIVIDADES EDUCATIVAS EN TORNO A DIETAS Y ALIMENTOS SALUDABLES	BAJO	\$50K-\$100K	0-1 AÑO	• ESCUELAS / LUGARES DE CULTO • EXALTA HEALTH
CREAR NUEVAS OPORTUNIDADES PARA JARDINES Y ESPACIOS VERDES DENTRO DE LA COMUNIDAD	MEDIANO	\$100K-\$500K	1-3 AÑOS	• CIUDAD DE GRAND RAPIDS • ESCUELAS / LUGARES DE CULTO
MAPEAR LA EVALUACIÓN DE IMPACTO DE SALUD A NIVEL COMUNITARIO	MEDIANO	\$100K-\$500K	1-3 AÑOS	• CIUDAD DE GRAND RAPIDS
DESARROLLAR CONCIENCIA SOBRE LOS RECURSOS EXISTENTES DE SALUD Y LA SEGURIDAD DE LA COMUNIDAD	BAJO	\$0-\$50K	0-1 AÑO	• SOUTHTOWN CID • DIVISIÓN SUR/ GRANDVILLE CID • LA ASOCIACIÓN DE VECINOS GARFIELD PARK
FOMENTAR LA INVERSIÓN CONTINUA EN PARQUES Y CENTROS COMUNITARIOS PARA SERVIR AL VECINDARIO	MEDIANO	\$1 MILLÓN +	3+ AÑOS	• CIUDAD DE GRAND RAPIDS



TRANSPORTE

PROYECTO	COMPLEJIDAD	COSTO ESTIMADO	TIEMPO ESTIMADO	GUÍA POTENCIAL
PROMOVER MEDIDAS PARA CALMAR EL TRÁFICO	MEDIANO	\$1 MILLÓN +	1-3 AÑOS	• CIUDAD DE GRAND RAPIDS (MOBILE GR) • THE RAPID
FOMENTAR EL DESARROLLO ORIENTADO AL TRÁNSITO	ALTO	\$1 MILLÓN +	1-3 AÑOS	• CIUDAD DE GRAND RAPIDS • THE RAPID
MEJORAR LA ELIMINACIÓN DE NIEVE	BAJO	\$50K-\$100K	0-1 AÑO	• CIUDAD DE GRAND RAPIDS (MOBILE GR) • SOUTHTOWN CID • DIVISIÓN SUR/ GRANDVILLE CID
MEJORAR LA RUTA DE AUTOBÚS 1 A TRAVÉS DE MEJORAS EN LAS PARADAS DE TRÁNSITO Y UNA MAYOR FRECUENCIA	BAJO	\$50K-\$100K	1-3 AÑOS	• CIUDAD DE GRAND RAPIDS (MOBILE GR) • THE RAPID
AUMENTAR EL NÚMERO DE PASAJEROS DE LA LÍNEA SILVER A TRAVÉS DE MEJORAS FÍSICAS E INICIATIVAS DE PASAJEROS.	BAJO	\$500K - \$1 MILLÓN	3+ AÑOS	• CIUDAD DE GRAND RAPIDS (MOBILE GR) • THE RAPID
EVALUAR LA UBICACIÓN Y EL DISEÑO DEL ESTACIONAMIENTO	BAJO	\$0-\$50K	1-3 AÑOS	• CIUDAD DE GRAND RAPIDS (MOBILE GR) • THE RAPID
EVALUAR EL ACCESO EN BICICLETA EN EL ÁREA	BAJO	\$0-\$50K	1-3 AÑOS	• CIUDAD DE GRAND RAPIDS (MOBILE GR)

