

5



175



AF 2026 GUÍA DEL RESIDENTE AL PLAN FISCAL ADOPTADO



Tabla de contenidos

Glosario de términos	3
Introducción	6
Fundamentos del presupuesto	8
Filosofía, valores y contexto económico del presupuesto	10
Inversiones seleccionadas por prioridad del plan estratégico ...	15
Ingresos	18
Costo de los servicios	22
Gastos	23
Inversiones de capital	26
Empleo en toda la ciudad	28
Información del gobierno	30

Glosario de términos

ACEC – Tasas de contribución del empleador calculadas actuarialmente

La cantidad calculada actuarialmente cada año que un empleador debe aportar al conjunto de activos de un plan de pensiones para garantizar que habrá fondos suficientes para pagar los beneficios de pensión prometidos.

Presupuesto adoptado

Plan de operaciones financieras que consiste en una estimación de los ingresos y gastos propuestos para el próximo ejercicio fiscal. El presupuesto es aprobado por la Comisión Municipal anualmente en mayo.

Presupuesto Enmendado

El Presupuesto Aprobado, más los cambios autorizados por la Comisión Municipal durante el ejercicio fiscal. (Véase también Enmienda al Presupuesto)

ARPA – Ley del Plan de Rescate Estadounidense

La Ley del Plan de Rescate Estadounidense de 2021 ofrece ayuda a las personas y empresas afectadas por la pandemia del coronavirus. También incluye fondos para los gobiernos estatales, locales y tribales, así como para la educación y las pruebas de COVID-19, el apoyo a la vacunación y la investigación.

Apropiación

La autorización legal otorgada por la Comisión Municipal para realizar gastos y contraer obligaciones con fines específicos. Una Apropiación suele tener un límite en su monto y en el tiempo de su uso.

Lapso de apropiación

La cantidad de gasto autorizado que no se utilizará y que, en efecto, se reducirá al saldo de fondos. Las vacantes constituyen la mayor parte de la estimación de lapsos de asignación, pero otras categorías de gasto también se incluyen en el cálculo.

Activo

Bienes de propiedad de la Ciudad, considerados de valor y disponibles para hacer frente a deudas, compromisos, costos heredados o proporcionar algún otro beneficio futuro.

Enmienda al presupuesto

Se utiliza para modificar el gasto autorizado o transferir asignaciones entre diferentes departamentos o fondos. También se utiliza para asignar fondos a un nuevo proyecto o subvención, o para modificar la asignación de un proyecto o subvención vigente. Las enmiendas presupuestarias deben ser aprobadas por votación oral del Comité Fiscal.

Fondo de Estabilización Presupuestaria

Funciona como la cuenta de ahorros de la Ciudad y ayuda a estabilizar los ingresos durante períodos de recesión económica. El fondo proporciona una protección para programas críticos para los residentes cuando la Ciudad atraviesa una recesión económica.

Gastos de capital (Ver página 22)

Fondos de Mejora de Capital

Fondos establecidos para contabilizar los recursos financieros que se utilizarán para la adquisición o construcción de importantes instalaciones de capital (excepto aquellas financiadas por fondos propios y fiduciarios).

Co-Respuesta

El modelo de corresponsalía de justicia penal une a las fuerzas del orden y a especialistas en salud conductual para intervenir y responder a las llamadas de servicio policial relacionadas con la salud conductual. Estos equipos utilizan la experiencia combinada del agente y el especialista en salud conductual para reducir la tensión y ayudar a conectar a las personas con problemas de salud conductual con los servicios adecuados.

Glosario de términos (cont.)

Inversiones de inclusión

Asignaciones diseñadas para brindar a las personas las herramientas, los recursos y las conexiones necesarias para participar plenamente y estar preparados para aprovechar las oportunidades que buscan.

Plan Fiscal

Un plan de operaciones financieras que incluye una estimación de los gastos propuestos para un período determinado y los medios propuestos para financiarlos. Generalmente, el término se refiere a un plan financiero para un solo año fiscal. La Ciudad elabora anualmente un Plan Fiscal Preliminar y uno Final.

AF – Año fiscal

Un período de 12 meses al que se aplica el presupuesto operativo anual y al final del cual un gobierno determina su posición financiera y los resultados de sus operaciones.

Fondo

Una entidad fiscal separada que se establece para llevar a cabo actividades específicas y alcanzar objetivos de conformidad con estatutos, leyes, reglamentos y restricciones, o para fines específicos.

Saldo del fondo

La diferencia entre los pasivos y activos de un fondo.

GOF – Fondo General Operacional

Un fondo para contabilizar todos los recursos que no se destinan a actividades específicas y que financia muchas de las funciones municipales básicas.

Responsabilidad

Obligaciones legales pagaderas a un tercero (es decir, una promesa de realizar un pago en una fecha futura es una responsabilidad).

MOE – Mantenimiento del esfuerzo

Exige a la Ciudad que continúe asignando un nivel específico de sus recursos financieros para apoyar ciertos servicios, como Parques y el programa Calles Vitales. Generalmente, se trata de fondos que pueden igualar o superar los niveles originales de financiación. El objetivo es garantizar que los nuevos fondos (es decir, el impuesto a la renta o el impuesto sobre la renta) complementen, y no reemplacen, la financiación y los niveles de servicio existentes de la Ciudad.

NOF – Barrios de Enfoque

Las NOF son 17 secciones censales ubicadas en las zonas oeste y sur de Grand Rapids, en relación con el centro. Debido a desigualdades sistémicas e históricas, los residentes de las NOF experimentan resultados más dispares en cuanto a ingresos, oportunidades educativas, propiedad de vivienda y acumulación de riqueza, en comparación con otras secciones censales de Grand Rapids y la ciudad en general. Estas secciones representan el 36 % del total de 47 secciones censales de la ciudad.

Presupuesto basado en el desempeño

La práctica de desarrollar presupuestos con base en la relación entre los niveles de financiación del programa y los resultados esperados del mismo. Este enfoque permite a la Ciudad implementar y justificar cambios presupuestarios que satisfagan las necesidades de la comunidad y promuevan las prioridades municipales.

Millaje del impuesto sobre la propiedad

Una tasa de millaje es una tasa para determinar los impuestos a la propiedad. Cada artículo en su factura de impuestos tiene una cantidad fija de milésimas que se multiplica por cada \$1000 de su valor imponible. Puede consultar la tasa impositiva actual y reciente para Grand Rapids en el sitio web del Condado de Kent.

VSE– Valor igualado estatal

El VSE es el valor catastral ajustado tras la igualación del condado y el estado. La Junta de Comisionados del Condado y la Comisión de Impuestos del Estado de Michigan deben revisar las tasaciones locales y ajustarlas (igualarlas) si superan o no el nivel constitucional de tasación del 50 %. (Véase también Valor Imponible).

Glosario de términos (cont.)

Valor imponible

Cada año, la oficina del Tasador Municipal realiza una tasación de su propiedad según el valor de mercado. Calculan el valor catastral y el valor imponible de su propiedad. El valor imponible a veces es igual o menor que el valor catastral. El valor imponible es la cantidad que la Ciudad utiliza para calcular sus impuestos prediales. (Véase también VSE).

Efectivo sin restricciones

La medida de las reservas disponibles para ser asignadas y gastadas en años futuros. En la mayoría de los casos, el efectivo no restringido equivale aproximadamente al capital de trabajo (activo corriente menos pasivo corriente).



Introducción

La ciudad de Grand Rapids es la segunda ciudad más grande del estado de Michigan, con una superficie de aproximadamente 45 millas cuadradas y una población de 198,917 habitantes, ¡y sigue creciendo! La ciudad experimentó un aumento poblacional del 5.8% con respecto a los 188,040 residentes contabilizados en el censo de 2010. La ciudad ha cumplido plenamente con la Ley Pública 2 de Michigan ("Ley de Presupuesto y Contabilidad Uniformes") y ha sido galardonada con el "Premio a la Presentación Distinguida del Presupuesto" de la Asociación de Oficiales de Finanzas del Gobierno (GFOA) durante los últimos 37 años. El Plan Fiscal Preliminar fue propuesto por el Administrador Municipal en el contexto de un plan quinquenal. Cinco años abarcan un plazo suficiente para planificar las necesidades e inversiones financieras a largo plazo de la ciudad. El modelo a largo plazo ayuda a preparar a la ciudad para futuros problemas que puedan surgir de las decisiones que se toman hoy. Equilibrio del Presupuesto: La ciudad debe operar dentro de sus posibilidades. La ciudad cuenta con diversos recursos financieros y debe funcionar dentro de los límites de estos recursos cada año fiscal.

Ayudar a los residentes a comprender su presupuesto anual es nuestra máxima prioridad. ¿Hay algún tema o concepto en este informe que podamos explicar? ¿Algún tema o concepto que le gustaría que se incluyera en futuros informes? Con gusto nos pondremos en contacto con usted. Por favor, escribanos a contactbudget@grcity.us.



Mark Washington, administrador de la ciudad de Grand Rapids, MI

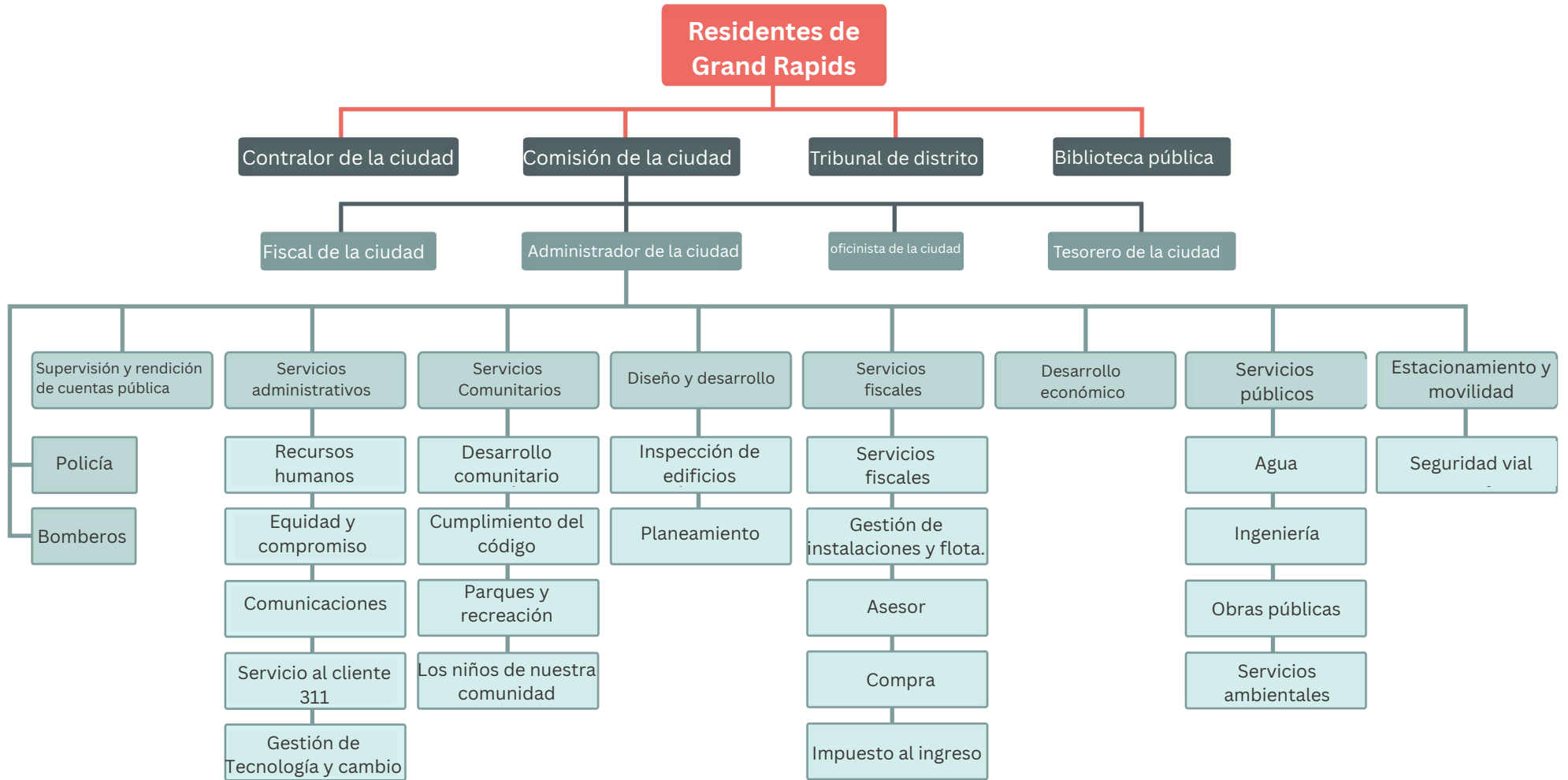


Molly J. Clarin, directora financiera de la ciudad de Grand Rapids, Michigan



La visión de la ciudad Grand Rapids será reconocida a nivel nacional como una ciudad equitativa, acogedora, innovadora y colaborativa con una economía robusta, una comunidad segura y saludable, y la oportunidad de una alta calidad de vida para todos.

Estructura organizacional



Fundamentos del presupuesto



Proceso presupuestario

El proceso presupuestario es el proceso de toma de decisiones para asignar recursos públicos a las prioridades estratégicas de la Ciudad e incluye los siguientes pasos:

- Pronósticos de ingresos
- Proyecciones de costos laborales de personal
- Los departamentos presentan solicitudes de presupuesto quinquenal
- Reuniones de revisión presupuestaria con el Equipo Ejecutivo
- Revisión de solicitudes de financiamiento de capital
- Plan Fiscal Preliminar entregado en abril
- La Comisión Municipal realiza varias sesiones de estudio

- La audiencia pública y la aprobación de la Comisión Municipal se realizan en mayo.
- Modificaciones presupuestarias según sea necesario durante el año fiscal.
- Planes Fiscales Preliminares y Finales.
 - El Plan Fiscal Preliminar y la Guía para Residentes que lo acompaña se presentan anualmente a finales de abril y están sujetos a cambios.
 - El Plan Fiscal Final y la Guía para Residentes del Presupuesto que lo acompaña se publican dentro de los 90 días posteriores a la aprobación del presupuesto por parte de la Comisión.

Gestión de activos

La Ciudad ha establecido un sistema para evaluar los activos de capital y planificar y presupuestar adecuadamente las necesidades de mantenimiento y reemplazo de capital.

Mejora de capital:

- Millaje del impuesto predial de capital general
- Reserva del 5% del impuesto sobre la renta
- Participación en los ingresos de la ciudad, pueblo y municipio

Capital de las calles:

- Extensión del impuesto sobre la renta de Vital Streets
- Financiamiento suplementario del GOF (13 millones de dólares en 15 años)
- Inversión estatal adicional

Millaje de parques:

- Plan Maestro Estratégico de Parques y Recreación
- Se requiere el Mantenimiento del Esfuerzo (MOE) del GOF
- MOE para el año fiscal 2026: \$8.4 millones
- Millaje permanente de 1.25 mills a partir del 1 de julio de 2021 (año fiscal 2022)

Conceptos básicos del presupuesto (cont.)

Directrices presupuestarias

Las directrices presupuestarias proporcionan orientación sobre los procesos y las limitaciones dentro de los cuales la Ciudad prepara su presupuesto.

- La Ciudad debe equilibrar el presupuesto, lo que significa que el gasto autorizado no puede exceder los recursos disponibles.
- La presupuestación quinquenal permite a la Ciudad anticipar y prepararse para los desafíos financieros mucho antes de que se materialicen.
- El Fondo General asume un lapso presupuestario de \$6.5 millones para compensar el presupuesto no gastado, como los puestos vacantes durante una parte del año.

Contingencias:

- Proporciona una reserva de \$1.5 millones para eventos imprevistos o inesperados.

Política de saldo de fondos:

- Patrimonio neto de un fondo en un momento dado
 - 15 % del gasto corriente en el Fondo de Estabilización Presupuestaria (FGO) (Estimación para el año fiscal 2025 = 41,1 %)
 - 10 % del gasto corriente en el FGO reservado para el Fondo de Estabilización Presupuestaria (FGO) (Estimación para el año fiscal 2025 = 9,5 %)
 - Otros fondos: 15 % o 25 % según el tipo de fondo
 - Crecimiento estable de los ingresos por impuestos prediales.
- Aumentos atribuibles principalmente a nuevas inversiones.

Mejoras de servicio recomendadas para el año fiscal 2026:

- Inversión continua en los servicios de bomberos mediante financiación operativa para las instalaciones de Kendall Street, Division Avenue y el centro de formación.
- Financiación para mantener el progreso de las operaciones del Despacho del 911 mediante cuatro puestos adicionales centrados en el rendimiento, la retención y la reducción de horas extra.
- Una segunda generación de la academia de policía para continuar el progreso hacia la dotación completa de personal juramentado.
- Apoyo para cumplir con el mandato estatal recientemente impuesto sobre la verificación de antecedentes para compradores de armas de fuego mediante inversión en personal y sistemas.
- Inversión en desarrollo económico y capacidad de equidad, incluyendo el apoyo continuo al Fondo de Equidad del Tercer Distrito, la dotación sostenible de personal para pequeñas empresas y programas de inclusión, y la ampliación de la financiación para el Plan de Bienvenida del Oeste de Michigan y Grand Rapids Sister Cities International.
- Implementación continua del Plan Maestro Comunitario, incluyendo la primera fase de la actualización de la Ordenanza de Zonificación y el apoyo a plataformas tecnológicas que alinean las herramientas regulatorias con la visión de la comunidad.





Filosofía presupuestaria, valores y contexto económico

El desarrollo de este plan fiscal reflejó continuidad tanto en el enfoque como en los valores. Priorizamos la sostenibilidad a largo plazo sobre la expansión a corto plazo, reafirmamos nuestro compromiso con las prioridades estratégicas y estructuramos el plan para que sea adaptable ante la incertidumbre económica y política. Como siempre, los seis valores fundamentales de la Ciudad – responsabilidad, colaboración, servicio al cliente, equidad, innovación y sostenibilidad – siguen siendo centrales en las decisiones presentadas en este plan.

Varios indicadores señalan una posible volatilidad en el futuro. Las proyecciones económicas locales se mantienen cautelosamente optimistas, pero las presiones nacionales y globales —incluyendo el desempeño económico de EE. UU., la política comercial, la inflación, los cambios regulatorios y el estancamiento político— representan riesgos significativos. Aunque el sistema bancario sigue siendo estable y el mercado laboral muestra resiliencia, las presiones salariales, los costos de vivienda y la desaceleración en las tendencias migratorias desafían nuestra capacidad local para mantener el crecimiento. Al mismo tiempo, la disponibilidad de fondos únicos de alivio y recuperación provenientes del gobierno estatal y federal está disminuyendo, y la brecha estructural a largo plazo entre el crecimiento del gasto y el crecimiento de los ingresos se está ampliando. Esta descompensación, si no se aborda, eventualmente afectará la capacidad de la Ciudad para mantener los servicios actuales sin nuevos ingresos o una reestructuración de los servicios.

El enfoque de la Ciudad ha sido proactivo. Hemos mantenido disciplina en nuestras prácticas financieras, buscado subvenciones y asociaciones para maximizar el uso de nuestros recursos locales, e invertido en herramientas y sistemas que mejoran nuestra eficiencia. También estamos apostando por la innovación —como la implementación piloto de herramientas de inteligencia artificial para mejorar el servicio al cliente y la eficiencia, y la inversión en una plataforma de zonificación de última generación alineada con nuestro nuevo Plan Maestro comunitario.

Ahora más que nunca, es importante seguir invirtiendo de manera que refleje nuestros valores y atienda las necesidades más urgentes de la comunidad. Este plan adopta un enfoque cauteloso respecto a la expansión de servicios, incluye financiamiento para cumplir con mandatos gubernamentales no financiados, mantiene los niveles de personal donde es apropiado y enfatiza la continuidad en las operaciones fundamentales. También refleja nuestra creencia compartida de que el servicio público es una apuesta a largo plazo, que requiere equilibrar las presiones inmediatas con compromisos duraderos hacia las personas, el lugar y las posibilidades.



\$735,484,629

**Las apropiaciones
totales propuestas
para el año fiscal
2026 en toda la
ciudad**

\$196,331,489

**La asignación propuesta
para el Fondo General
de Operaciones**

Presupuesto propuesto para el año fiscal 2026 en breve

Los supuestos utilizados para desarrollar el Plan Fiscal Adoptado del AF 2026 incluyen:

- Un aumento del 6.0% en los ingresos por impuesto sobre la renta en el año fiscal 2025 • Impuesto sobre la renta: crecimiento del 3.5% en el año fiscal 2026 y del 3.0% en los años fiscales 2027-30 • Garantizar la continuidad de todos los servicios básicos y la financiación sostenida de los servicios esenciales de seguridad pública, a la vez que se proporcionan mejoras específicas en otros ámbitos.
- Reserva anual del 5.0% para el impuesto sobre la renta • Seguir las directrices de inversión para el mantenimiento del esfuerzo en calles y parques vitales.
- Financiación del Departamento de Policía: 35.1% de los gastos del Fondo de Financiamiento General (GOF) (38.6% en el año fiscal 2021).
- Reservar un mínimo de \$1.5 millones para asignaciones contingentes.
- Asumir una caída anual en el GOF del 3% de los gastos del GOF previos a la caída para los años fiscales 2026-2030 (\$6.5 millones en el año fiscal 2026).
- Continuar utilizando la medición del rendimiento y las métricas clave para guiar la toma de decisiones y mantener la alineación con el Plan Estratégico de la Ciudad.
- Financiar completamente el cálculo actuarial. Tasas de contribución del empleador (ACEC) para los planes de pensiones de la ciudad y los tres fondos fiduciarios para jubilados

Financiamiento e inversiones de la Ley del Plan de Rescate Estadounidense

La Ciudad continúa utilizando la subvención de los Fondos de Recuperación Fiscal Estatal y Local (SLFRF) de la Ley del Plan de Rescate Estadounidense (ARPA) para apoyar las operaciones actuales y brindar apoyo en áreas clave. Esta asignación de fondos se comprometió en su totalidad antes del 31 de diciembre de 2024 y se gastará en su totalidad antes del 31 de diciembre de 2026. El presupuesto del año fiscal 2025 asignó la totalidad de los fondos restantes no asignados. Las inversiones se detallan en la tabla a continuación.

Categoría del proyecto	Monto obligado	Gastos hasta 3/31/25	Restante
Gastos médicos	\$1,494,380	\$1,494,380	0
PPE/ Seguridad laboral	\$128,234.32	\$128,234.32	0
Conectividad de banda ancha	\$224,339.91	\$224,339.91	0
Respuesta de seguridad pública HOT	\$3,089,801.13	\$3,089,801.13	0
Vivienda accesible/ vulnerable	\$8,380,081	\$5,834,989.50	\$2,545,091.50
Reducción de la violencia/correspuesta	\$1,661,486.55	\$1,088,445.97	\$573,040.58
Eventos especiales/otro apoyo	\$969,220.94	\$969,220.94	0
Prestación de servicios gubernamentales	\$33,642,952.64	\$24,239,733.62	\$9,403,219.02
Comunidades fuertes y saludables	\$13,300,000	\$4,270,141.96	\$9,029,858.04
Actualización de software (Fairfax)	\$382,650	\$239,780	\$142,870
ERP	\$9,400,000	\$7,493,696.07	\$1,906,303.93
Administración de ARPA	\$400,000	\$260,224	\$139,776
Scribner	\$19,206,352.71	\$18,600,771.31	\$605,581.40
Total	\$92,279,500	\$67,933,758.73	\$24,345,741.27



Aspecto propuesto de la nueva estación de bomberos de Kendall Street/Ciudad de Grand Rapids

Continuando nuestro compromiso con la inclusión y la oportunidad para todos

- El presupuesto para el año fiscal 2026 incluye aproximadamente \$36,27 millones en inversiones, identificadas como prioridades departamentales, que tienen un impacto cuantificable en la creación de una ciudad más inclusiva que sirva a todos.
- Seguimos promoviendo prácticas inclusivas a través de mayores oportunidades de aprendizaje, como el apoyo continuo del grupo Equity Champions y Equity Learning Community.
- Continuamos abordando las barreras y disparidades sistémicas e institucionales para que Grand Rapids pueda lograr nuestra visión de ser reconocida a nivel nacional como una ciudad acogedora e inclusiva para todos.
- Muchas de las estrategias presentadas no requieren una asignación presupuestaria directa más allá del tiempo del personal para realizar el cambio de política o práctica, mientras que otras estrategias requieren una inversión financiera.
- Las reuniones de presupuesto del departamento con el administrador de la ciudad también sirvieron como oportunidades para discutir cómo los departamentos están avanzando en estrategias inclusivas.
- El presupuesto también incluye apoyo para asociaciones globales y regionales que promueven la pertenencia y la conexión intercultural, incluidas inversiones continuas en Grand Rapids Sister Cities International y el Plan de Bienvenida de West Michigan.

A medida que la capacidad interna y la rendición de cuentas aumentan, observamos esfuerzos más proactivos para integrar la equidad. Algunos ejemplos incluyen:

- Reemplazo de líneas de servicio de plomo privadas en barrios prioritarios
- Reducción de la exposición infantil al plomo
- Defensa de los indigentes
- Establecer la estación de bomberos de la calle Kendall
- Construcción y renovación de los albergues de los parques Roosevelt y Martin Luther King
- Continuación del Fondo de Equidad del Tercer Distrito
- Programa de Pases de Transporte y DASH (Asistencia para el Transporte)
- Desarrollo Económico: incentivos y programas para proveedores diversos (MLBE)

Inversiones para resultados del AF 2026

Este presupuesto proporciona los recursos necesarios para seguir cumpliendo los objetivos estratégicos, a la vez que se realizan inversiones transformadoras que definirán el futuro de Grand Rapids hasta su 175.º aniversario y más allá. En consonancia con este enfoque, este plan incluye:

- \$36.27 millones en inversiones para crear una ciudad más inclusiva que beneficie a todos • \$189.21 millones en inversión de capital, con aproximadamente \$582.18 millones previstos a lo largo del plan de capital quinquenal*
- Inversiones continuas en activos de capital existentes, junto con inversiones de capital transformadoras relacionadas con la Vía Verde del Río Grand y la reurbanización del terreno del Mercado 201.
- Financiación sostenida para servicios básicos de seguridad pública, junto con enfoques preventivos como la Co-respuesta en Salud Mental, iniciativas de asistencia a personas sin hogar e iniciativas de prevención de incendios.
- Salarios y beneficios competitivos para mantener una fuerza laboral municipal competente, junto con iniciativas para desarrollar nuestra propia próxima generación de empleados municipales diversos y talentosos.
- Creación de energía alternativa en el vertedero de Butterworth • Veintidós nuevas plazas enfocadas en mejoras de servicios en comunicaciones, despacho de emergencias, policía, obras públicas, apoyo administrativo, recursos humanos, inspecciones de edificios y agua.
- Se añadieron veintidós puestos enfocados en mejorar los servicios en las áreas de comunicaciones, despacho de emergencias, policía, obras públicas, apoyo administrativo, recursos humanos, inspecciones de edificios y agua. Además, cinco puestos financiados mediante subvenciones fueron transferidos al Fondo General Operativo (GOF) en la Oficina Ejecutiva, Niñez de Nuestra Comunidad, el Departamento de Supervisión y Responsabilidad Pública, el Departamento de Bomberos y la Oficina de Equidad y Participación.

* Incluye montos que se presupuestarán mediante futuras modificaciones.

Departamento	Número
Posición	
Comunicaciones	
Asistente administrativo	2
Despacho	
Operador de Comunicaciones de Emergencia I	3
Supervisor de comunicaciones de emergencia	1
Policía	
Empleado de registros policiales	1
Alumbrado público	
Electricista oficial	2
Ejecutivo	
Analista administrativo	1
Total de GOF propuesto	10
Recursos Humanos	
Coordinador de bienestar	1
inspección de edificios	
Inspector de riesgos de incendio	1
Servicios ambientales	
Inspector programa de pretratamiento industrial	1
Técnico de seguridad	1
Estacionamiento (Mobile GR)	
Supervisor de turno de servicios de estacionamiento	1
Asistente administrativo	1
Parques y recreación	
Supervisor de mantenimiento de instalaciones	1
Desechos	
Asistente de oficina II	1
Agua	
Trabajador de servicios de agua I	1
Supervisor de servicios públicos	1
Técnico de laboratorio I	1
Asistente de oficina IV	1
Total de otros propuestos	12
Adiciones del AF2026	22

Inversiones seleccionadas por prioridad del plan estratégico



Economic Prosperity and Affordability

Se proponen \$15.8 millones y \$33.2 millones adicionales en Distritos de Mejora de Corredores y Autoridades Especiales, incluyendo \$7.9 millones para aumentar la oferta de vivienda asequible, prevenir desalojos y ayudar a satisfacer las necesidades de las personas sin hogar.

- \$2.1 millones para apoyar los corredores comerciales del vecindario y ayudar a satisfacer las necesidades de las pequeñas empresas.
- Apoyo del personal enfocado en el diseño, la obtención de permisos, la ejecución y la garantía de la implementación inclusiva de los proyectos de Reurbanización del Río Grand y River's Edge.
- Reubicación de varios departamentos municipales del 201 Market a su futura nueva ubicación en Scribner para permitir la construcción de importantes proyectos cívicos, incluyendo el Anfiteatro Acrisure y un importante desarrollo de uso mixto.
- Colaboración con el Condado de Kent, Grand Action, la Autoridad de Convenciones y Arenas, y Downtown Grand Rapids Inc. en proyectos de transformación, incluyendo el Anfiteatro Acrisure y el estadio de fútbol del centro.
- \$3.2 millones en inversión, tiempo del personal y recursos en los siguientes proyectos: Butterworth, Revitalización del Río Grand y reemplazo de la plataforma del Puente Gillett sobre el Río Grand.



Salud y Medio Ambiente

Se proponen 240,2 millones de dólares, incluyendo

- \$676,000 para implementar medidas de resiliencia climática y reducción de gases de efecto invernadero, incluyendo un plan de acción y adaptación climática; la Iniciativa de Edificios Equitativos, Saludables y con Cero Emisiones de Carbono (E.H.Zero); auditorías de eficiencia energética; y un programa piloto para convertir camionetas pickup de gasolina a gas natural comprimido (GNC).
- \$245,000 para reimaginar el programa de gestión de materiales, incluyendo el futuro de los vertederos, la valorización energética de residuos, la educación sobre reciclaje y compostaje, la limpieza y el mantenimiento de corredores comerciales clave.
- \$13.9 millones para continuar abordando las fuentes de contaminación por plomo en los hogares y otras preocupaciones ambientales.
- \$266,916 para continuar con varios proyectos importantes de construcción y mejora de parques que comenzaron en el año fiscal 2025, con obras que continuarán hasta el año fiscal 2026.
- \$75.4 millones en inversiones de capital en Salud y Medio Ambiente, incluyendo MLK Park Lodge, proyectos relacionados con Greenway, mejoras en parques, inversiones en sistemas de agua y la ampliación de la infraestructura necesaria para el desarrollo solar de Butterworth.



Movilidad Se proponen 120 millones de dólares, incluidos

- \$2.2 millones para mejoras en las señales de tránsito y otras inversiones para ayudar a reducir las lesiones graves y las muertes mediante mejores señales, iluminación, señalización, reducción del tráfico y operaciones invernales.
- \$400,000 para conectividad peatonal y ciclista, y soluciones de micromovilidad.
- \$314,864 para la incorporación prevista de Allied Security para la seguridad suplementaria en rampas las 24 horas, los 7 días de la semana, y recursos para un Supervisor de Turno de Servicios de Estacionamiento.
- \$42.1 millones en inversiones de capital en movilidad para asfalto para pavimentación y reparaciones de mantenimiento en proyectos de Calles Vitales, planificación del transporte para la actualización del Plan de Calles Vitales, infraestructura de carga para vehículos eléctricos compartidos en los barrios prioritarios, mejoras en las paradas de autobús y la adquisición de un vehículo adicional de Ingeniería de Tráfico.



Comunidad Segura \$154.6 millones propuestos, incluyendo

- \$5.9 millones para reducir las vacantes en los departamentos de Policía y Bomberos, ajustar el tamaño para satisfacer la demanda de servicios de seguridad pública y ampliar los servicios mediante alianzas y contrataciones.
- \$2.7 millones para la prevención del delito y la reducción de la violencia mediante alianzas comunitarias y enfoques innovadores para mejorar la seguridad comunitaria, abordando las causas profundas del delito y la violencia, y redirigiendo a las personas no violentas hacia recursos de apoyo en lugar de recurrir al sistema de justicia penal.
- \$6,6 millones para otros servicios de seguridad pública que respondan a las necesidades y preocupaciones de la comunidad, incluida la representación judicial de acusados de bajos ingresos, seguridad contra incendios residenciales y el Grupo de Trabajo SAFE.
- \$20.8 millones en inversiones de capital para Comunidades Seguras, incluyendo equipo de protección de emergencia y reemplazo del sistema de radio de respaldo de 800 MHz para la Policía, radios actualizadas en cada estación de sirenas para Despacho, análisis forense balístico, tres kits para habilitar la recepción y despacho de llamadas del 911 fuera del sitio, y la continuación de la construcción de las estaciones de bomberos y el centro de entrenamiento de bomberos en Kendall Street y Division Avenue.



Comunidad comprometida y conectada Se proponen \$25,4 millones, incluidos

- \$187,656 para dos empleados de contenido digital/redes sociales y producción (que pasaron de ser de medio tiempo a tiempo completo) para mantener y expandir las iniciativas de comunicación y divulgación, incluyendo iniciativas prioritarias en torno a la movilidad, la participación en la construcción y la transparencia gubernamental.
- \$31,100 para implementar un marco de participación en toda la ciudad.
- \$338,500 para mejorar la participación con las asociaciones vecinales, incluyendo la Cumbre Vecinal, el apoyo a las asociaciones vecinales, la Academia de Liderazgo Vecinal y "Desarrolla con Nosotros" (participación específica del proyecto).
- \$221,800 para personal y programación de la OPA para continuar la colaboración con nuestra comunidad, con especial énfasis en la atención a las comunidades de inmigrantes y refugiados.



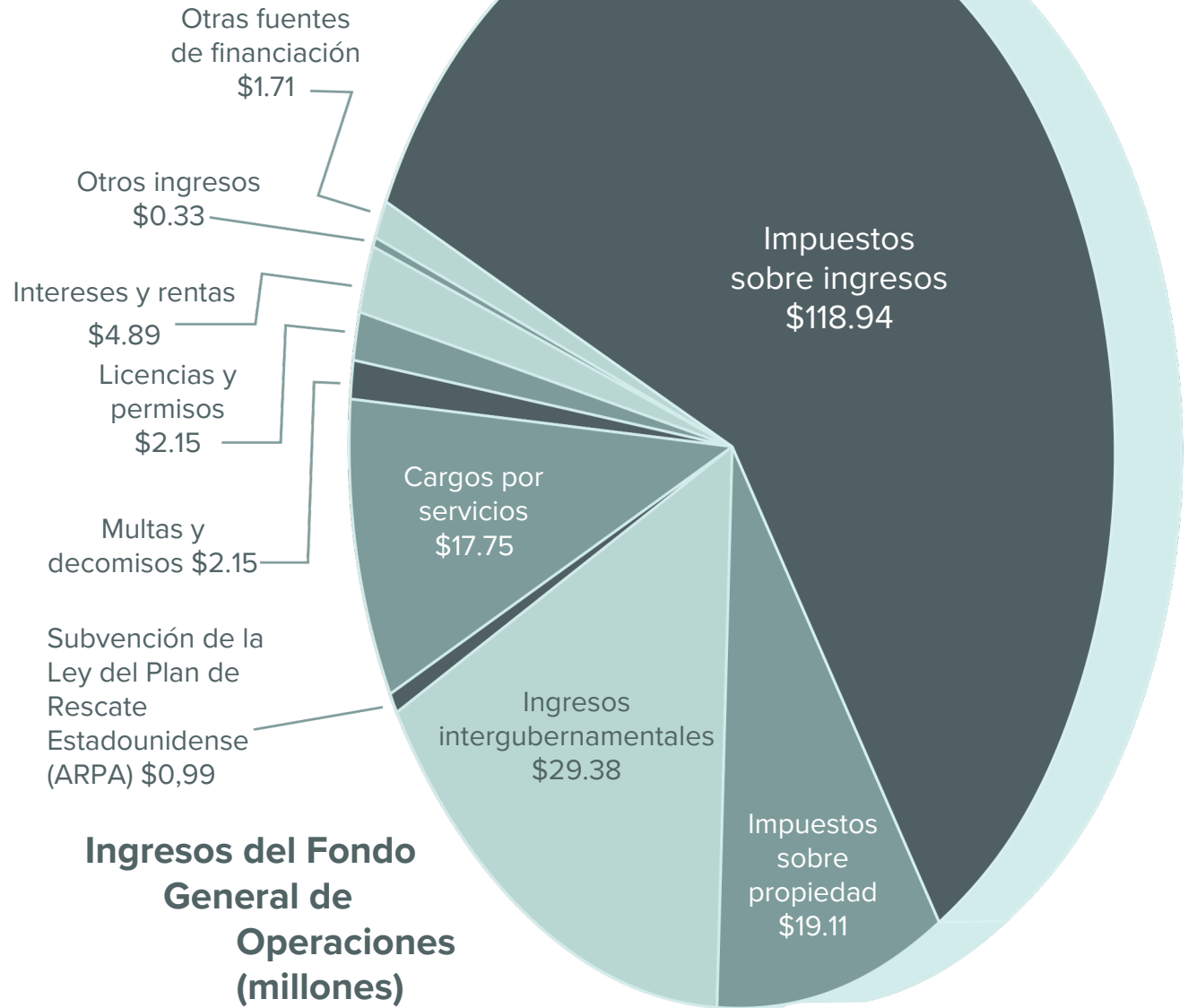
Excelencia Gubernamental \$179 millones propuestos, incluyendo

- \$1.4 millones para programas e iniciativas para contratar y retener una fuerza laboral talentosa y diversa, con énfasis en el trabajo que podemos hacer para desarrollar a las personas en carreras en la Ciudad a través de pasantías, aprendizajes e iniciativas de desarrollo profesional.

- 19,9 millones de dólares para financiar de forma sostenible servicios clave, incluyendo el apoyo al Tribunal del Distrito 61, Parques y Recreación, Calles Vitales, Silvicultura y el mantenimiento del Cementerio.
- 566.294 dólares para apoyar un mayor enfoque en la IA y otras tecnologías de apoyo, para continuar los esfuerzos por reducir la acumulación de solicitudes de acceso a la información en la Policía y para explorar opciones para la implementación de las recomendaciones del estudio de instalaciones de la Ciudad.
- 312.500 dólares para seguir aprovechando las oportunidades de financiación legislativa y de subvenciones.
- \$49.4 para diversos proyectos de capital, incluyendo mejoras en calles, modernización y resiliencia de la infraestructura hídrica, mejoras en el alcantarillado para reducir la probabilidad de congestiones o roturas, reemplazo del alumbrado público de puentes, reparación de zanjas, mejoras en la biblioteca, mejora de la gestión de activos en el campo de golf, instalación de alumbrado público en zonas desatendidas, actualización del sistema policial para equipos de rastreo y uniformes, actualizaciones de computadoras y escáneres en la declaración de la renta, y reemplazo de vehículos para el asesor.

Ingresos del Fondo General de Operaciones

El **Fondo General de Operaciones (GOF)** es donde la Ciudad representa la mayoría de las actividades financiadas con impuestos. Hace varios años, los ingresos de la Ciudad por impuestos sobre la renta y sobre la propiedad representaban el 38.6% y el 16.9% de los ingresos totales del GOF, respectivamente, pero para el año fiscal 2026 se proyecta que las proporciones sean del 60.3% y el 9.7%. El cambio hacia el Impuesto sobre la Renta, más volátil económicamente, como la principal fuente de ingresos del GOF ha contribuido, en parte, a la continua volatilidad de los ingresos del GOF. Diversos factores han contribuido a este cambio a lo largo de los años, incluyendo aumentos en la tasa del impuesto sobre la renta aprobados por los votantes, así como el limitado crecimiento del impuesto sobre la propiedad debido a la "Propuesta A" y la "Enmienda Headlee". También contribuyen a los desafíos económicos de la Ciudad las reducciones en el programa estatutario de reparto de ingresos, que nunca se ha recuperado por completo de sus máximos anteriores, así como los impactos persistentes de la pandemia de COVID-19, que continúa afectando negativamente los ingresos del impuesto sobre la renta local debido al trabajo remoto fuera de la Ciudad. Se proyecta que la recaudación del impuesto sobre la renta base del GOF para el año fiscal 2026 aumente un 3,5 % en comparación con la estimación para el año fiscal 2025. Se prevé que la recaudación de la Ley del Plan de Rescate Estadounidense (ARPA) en el GOF alcance los 6,7 millones de dólares durante tres años, incluyendo 5,1 millones de dólares en el año fiscal 2025.

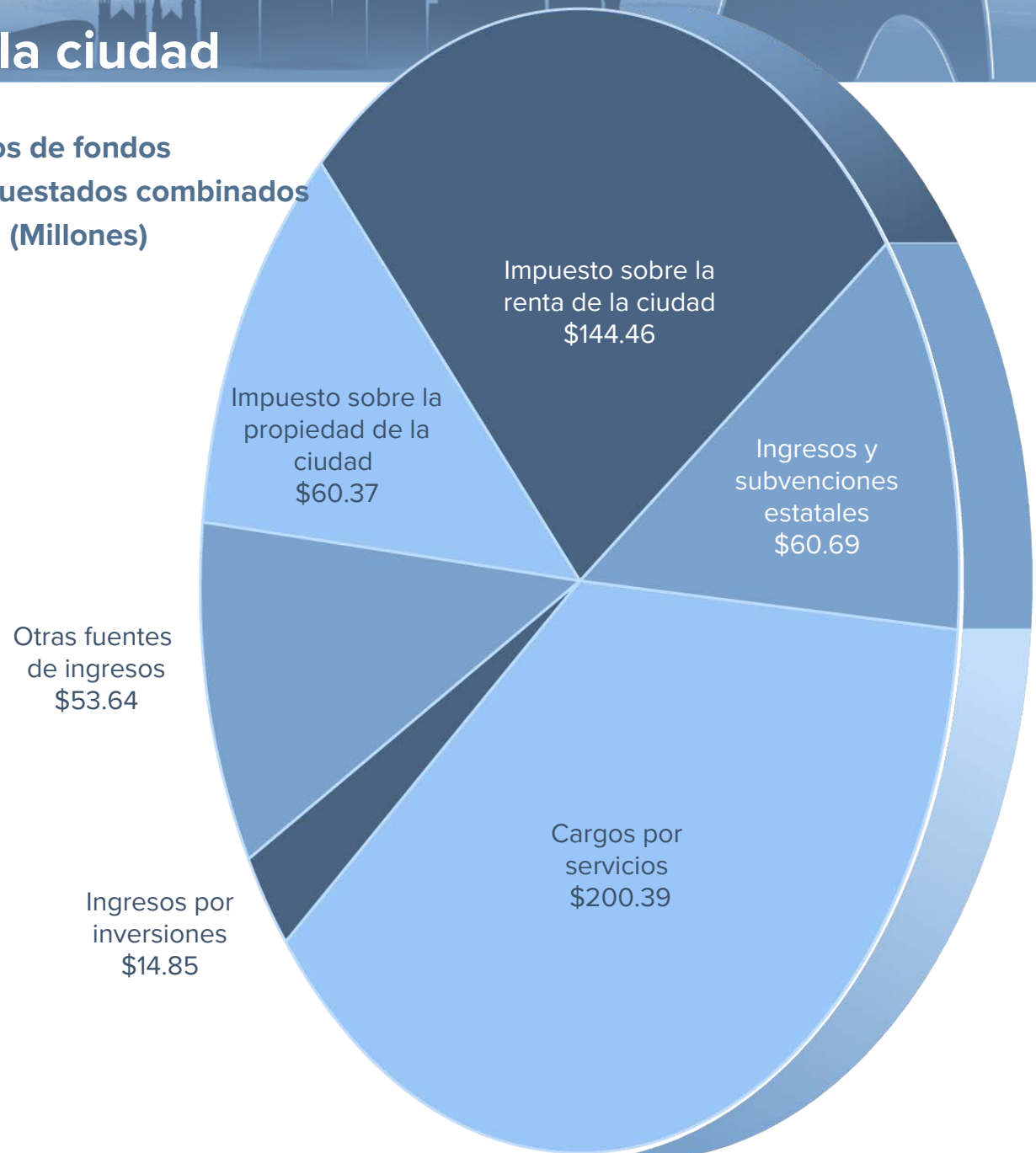


Ingresos totales de toda la ciudad

Conclusiones clave:

- Ingresos de los Fondos Presupuestados Combinados del Año Fiscal 2026: \$534.51 millones
- Ingresos del Fondo General del Año Fiscal 2026: \$197.39 millones
- Volatilidad, incertidumbre y complejidad en el pronóstico de ingresos
- Proyecciones positivas y estables de ingresos por impuesto sobre la renta
- Si bien los impuestos prediales continúan creciendo de forma constante, este crecimiento es limitado debido a la legislación estatal vigente. Se prevé un aumento general de aproximadamente el 5% en el Valor Imponible.
- Los cargos por servicios son una fuente de ingresos en crecimiento, ya que la Ciudad ha centrado su atención en la recuperación total de los costos de los cargos a los usuarios. A diferencia del sector privado, las leyes estatales y los casos judiciales relacionados limitan las tarifas municipales al costo de los servicios prestados.

Ingresos de fondos presupuestados combinados (Millones)



Asignación del impuesto sobre la renta

Este presupuesto prevé un aumento del 6,0% en el impuesto sobre la renta en el año fiscal 2025, seguido de un aumento del 3,5% en el año fiscal 2026 y del 3% cada año posterior durante el resto del pronóstico (años fiscales 2027-30). Las proyecciones de crecimiento del impuesto sobre la renta se mantienen relativamente conservadoras, pero más optimistas a corto plazo. Los problemas macroeconómicos aumentan el riesgo de recesión después del año fiscal 2025.

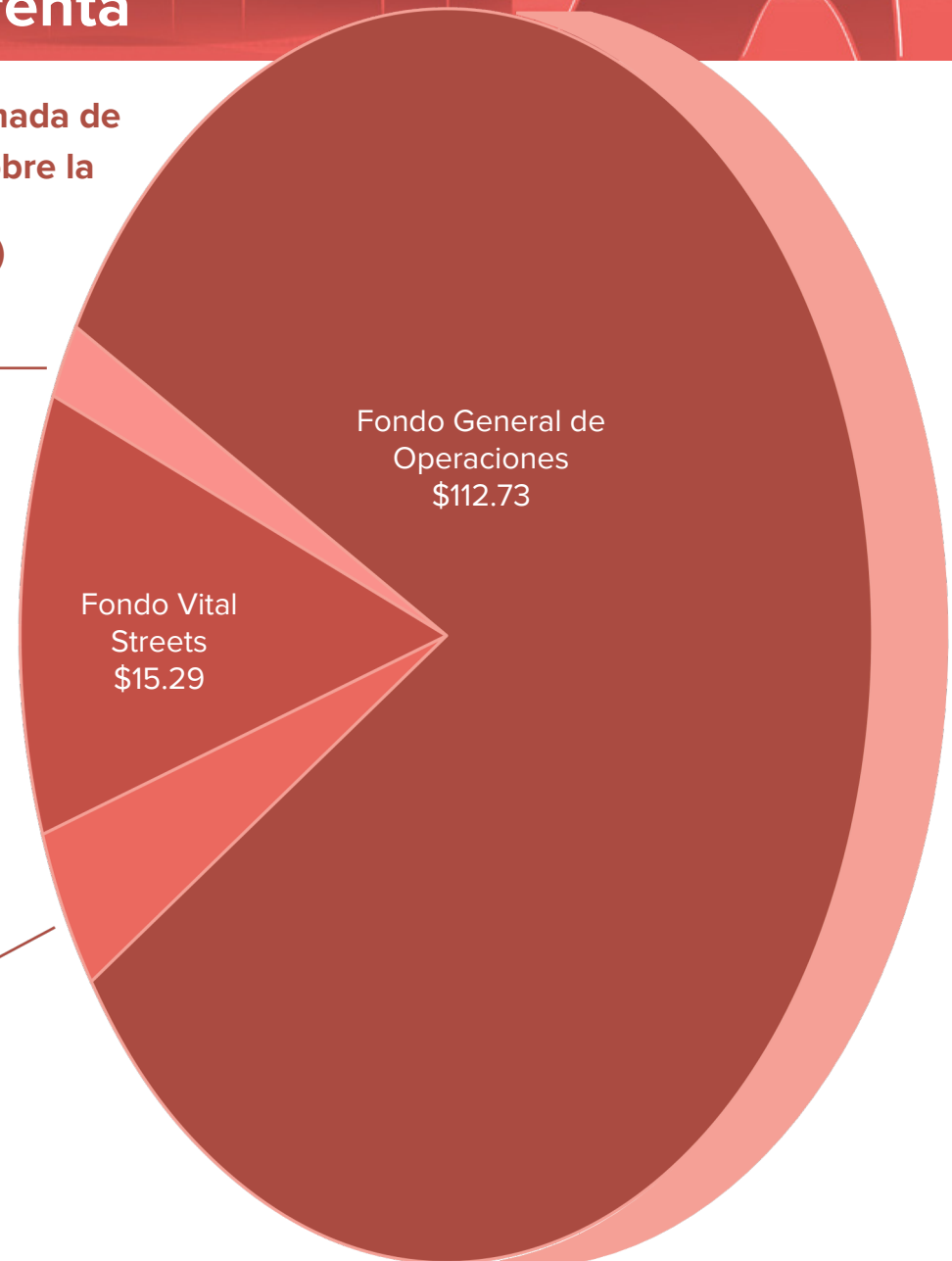
Historial de la tasa del impuesto sobre la renta:

- **Marzo de 1995:** Los votantes de la ciudad autorizaron un aumento del impuesto sobre la renta del 1,0% al 1,3% para residentes y del 0,5% al 0,65% para no residentes a partir del 1 de enero de 1996.
- **Mayo de 2010:** El electorado de la ciudad autorizó un aumento temporal del impuesto sobre la renta del 1.3% al 1.5% para residentes y del 0.65% al 0.75% para no residentes, vigente desde el 1 de julio de 2010 hasta el 30 de junio de 2015.
- **Mayo de 2014:** Los votantes aprobaron extender el aumento temporal del impuesto sobre la renta por otros 15 años para financiar Vital Streets hasta el 30 de junio de 2030.

Asignación estimada de los impuestos sobre la renta (Millones)

Fondo de
reparación de
aceras \$2.91

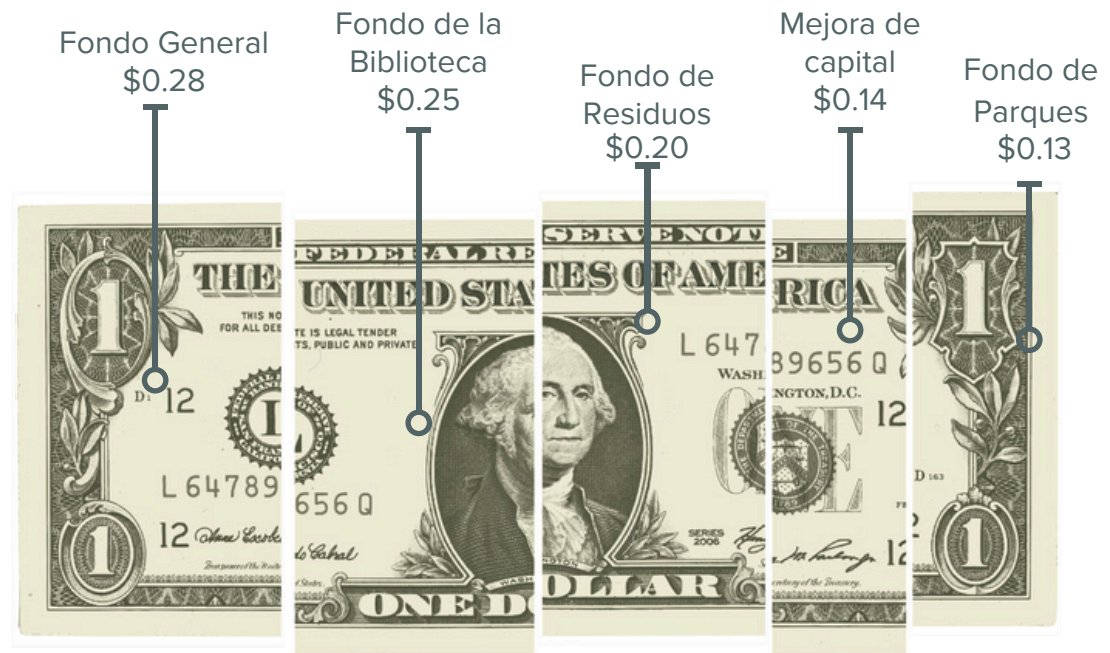
Fondo de
Reserva de
Capital \$5.62



Distribución del impuesto sobre la propiedad

Los Impuestos Municipales sobre la Propiedad se generan aplicando las tasas de millaje aprobadas al valor imponible de una propiedad. Un millaje equivale a \$1.00 por cada \$1,000 de valor imponible de la propiedad. El valor imponible de la propiedad puede ser menor o igual, pero no puede exceder, el Valor Seco de la Propiedad (VEV) de la propiedad. Los ingresos del impuesto sobre la propiedad se depositan en los fondos de Operaciones Generales, Biblioteca, Reserva de Capital, Recolección y Eliminación de Basura, y Parques y Recreación. Conclusiones clave:

- Tanto la tasa del impuesto predial operativo municipal como la tasa general se redujeron para 2025 (año fiscal 2026). El gravamen fiscal general se redujo en 0,0957 mills, hasta un gravamen total propuesto de 8,8587.
- El valor imponible general aumentó significativamente en 2024 (año fiscal 2025). El valor catastral de la clase residencial de propiedades ad valorem aumentó un 10,65 % para 2025. El valor catastral total en el registro ad valorem supera los 11 800 millones de dólares para 2025.
- El multiplicador de la tasa de inflación se redujo al 3,1 % en 2025, tras alcanzar un máximo del 5 % tanto en 2023 como en 2024. Se prevé una pequeña reducción de Headlee nuevamente este año.



Factura promedio de impuestos a la propiedad en Grand Rapids	Impuesto sobre la propiedad de GR (solo millaje de la ciudad de GR)	Valor imponible residencial promedio	Valor de mercado promedio estimado
Desde el 1 de julio de 2024	\$681.84	\$76,146	\$250,577
Desde el 1 de julio de 2025	\$720.69	\$81,354	\$276,696
\$ Aumento/(Disminución)	\$38.85	\$5,208	\$26,119
\$ Aumento/(Disminución)	5.70%	6.84%	10.42%

Costos anuales de agua y alcantarillado para los residentes de Grand Rapids



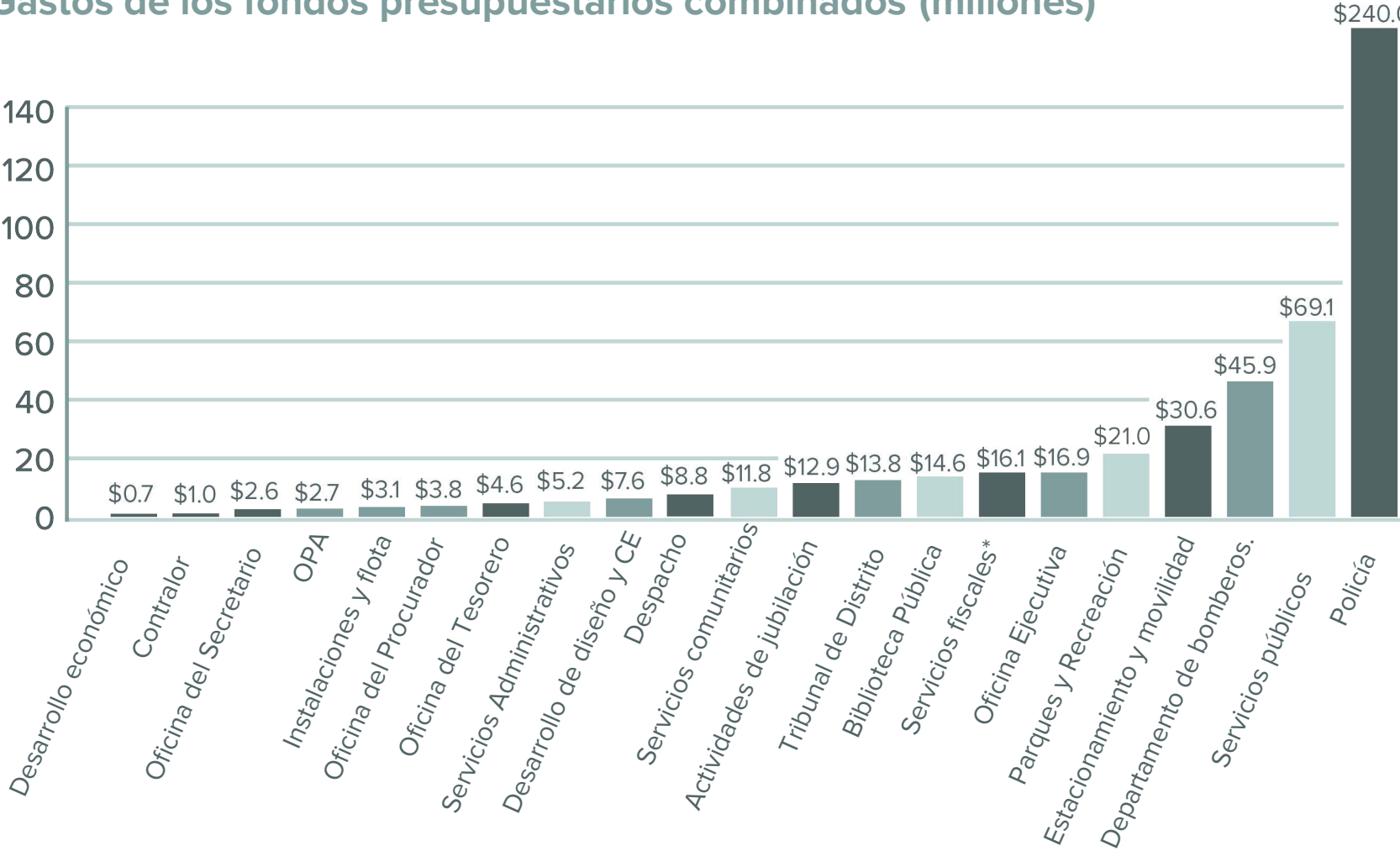
	Agua de GR Consumo de agua de clientes residenciales: 95.744 galones al año	Acantarillado de GR Consumo de agua por cliente residencial de 62,832 galones al año	Impacto Anual
Desde el 1 de julio de 2024	\$448.84	\$572.94	\$1,021.78
Desde el 1 de julio de 2025	\$484.00	\$582.30	\$1,066.30
\$Aumento/(Disminución)	\$35.16	\$9.36	\$44.52
\$Aumento/(Disminución)	7.83%	1.63%	4.36%

Anualmente se elabora un Estudio Integral de Tarifas de Agua y Alcantarillado para garantizar el cumplimiento de las leyes estatales y los convenios de bonos, así como para asegurar la solvencia de los Sistemas. Estas tarifas fueron aprobadas por la Comisión Municipal el 17 de diciembre de 2024. Puede consultar el estudio [aquí](#).



Gastos de toda la ciudad por grupo funcional

Gastos de los fondos presupuestarios combinados (millones)



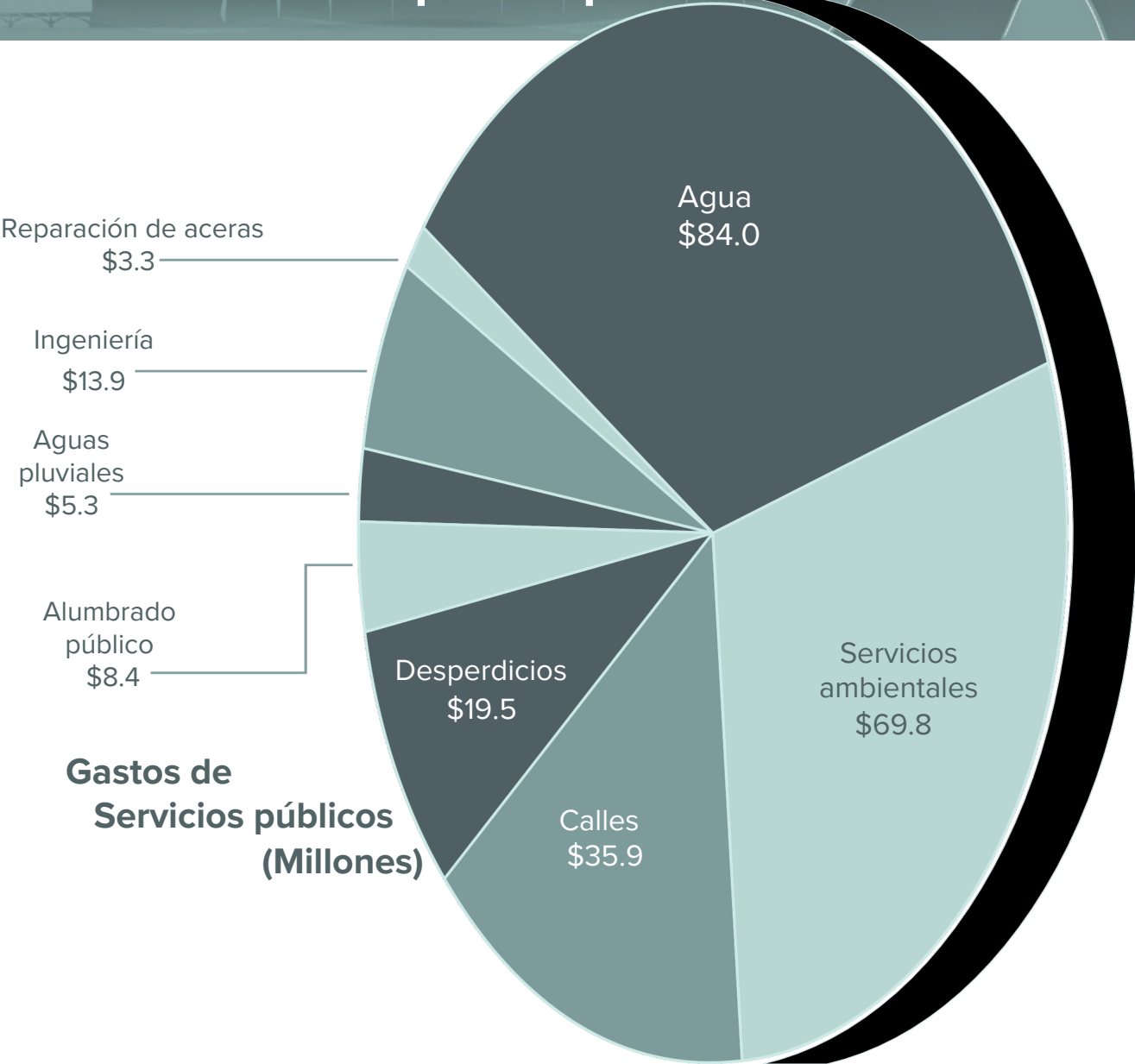
El gráfico anterior se presenta por grupo funcional. Algunos grupos están compuestos por varios departamentos. Por ejemplo, el grupo de Servicios Fiscales incluye los siguientes departamentos: Servicios Fiscales, Compras, Asesoría e Impuesto sobre la Renta. Puede encontrar una lista completa de departamentos por grupo funcional en el **Libro del Plan Fiscal**.

*Servicios Fiscales (Grupo Funcional)



Grupo Funcional de Servicios Públicos por Departamento

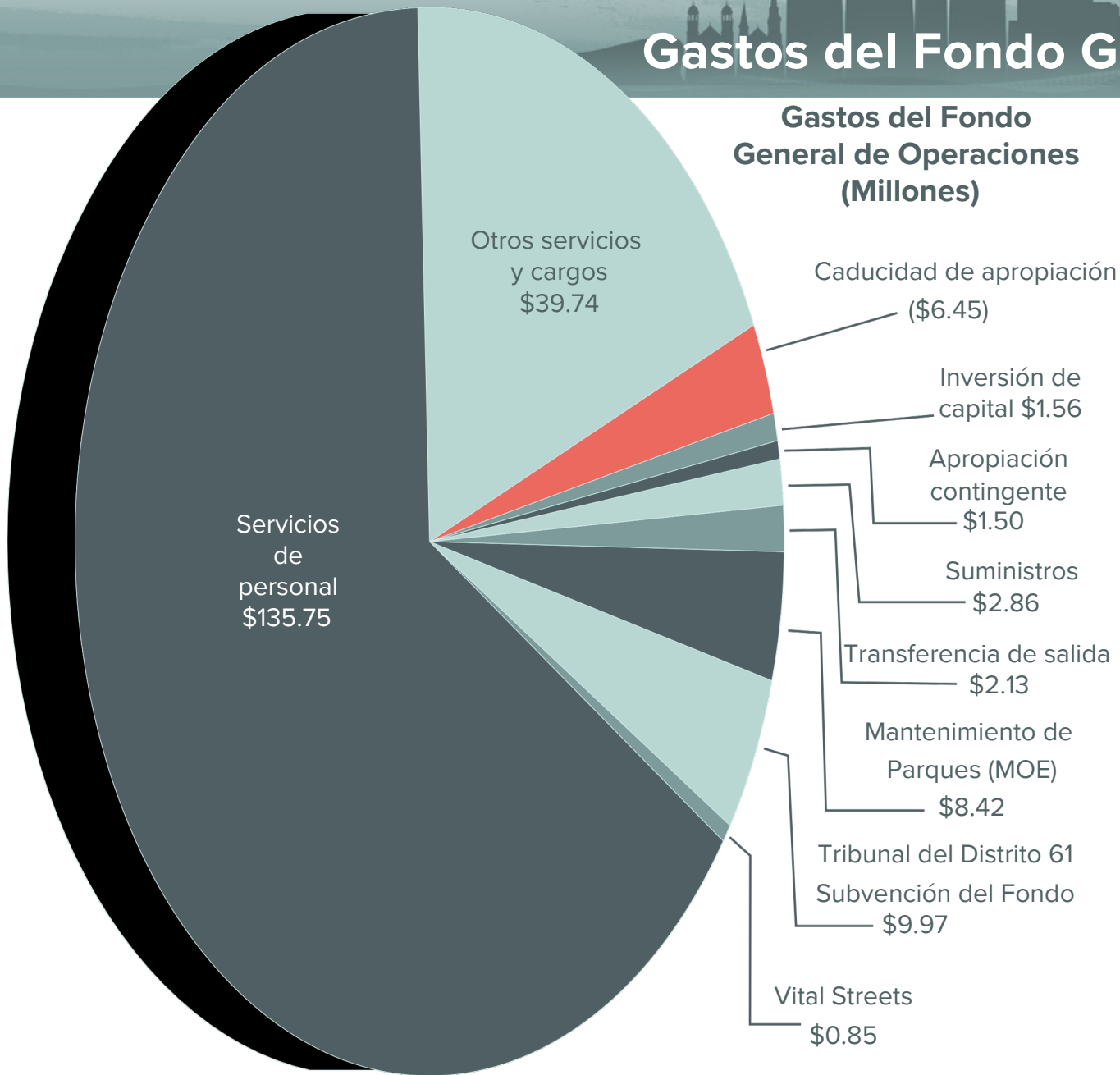
El Grupo Funcional de Servicios Públicos es el más grande en términos de fondos presupuestados y está compuesto principalmente por los servicios de Agua y Servicios Ambientales (Alcantarillado), Calles y Recolección de Basura. Estos cuatro departamentos representan aproximadamente el 87,2 % del presupuesto total de gastos de Servicios Públicos, de \$240 millones.



Gastos de Servicios públicos (Millones)

Gastos del Fondo General por Categoría

Gastos del Fondo General de Operaciones (Millones)



Conclusiones clave:

- Las asignaciones para el año fiscal 2026 del Fondo General de Operaciones ascienden a \$196.3 millones.
- El enfoque se centra en mantener los servicios esenciales, mantener el impulso en proyectos de transformación y preparar a la Ciudad para afrontar la incertidumbre futura.
- Se prevé que \$6.45 millones de los gastos presupuestados para el año fiscal 2026 no se gasten (Retraso en la asignación).
- Se han reservado \$1.5 millones para gastos imprevistos de emergencia (Asignación Contingente).
- Se prevé que el apoyo del Fondo General a Parques (Ministerio de Educación de Parques) aumente en el año fiscal 2026 en aproximadamente \$470,000, hasta alcanzar aproximadamente \$8.4 millones.



Inversiones de capital

Proceso presupuestario

El Administrador Municipal y su Equipo Ejecutivo revisan y priorizan los proyectos de capital propuestos según la prioridad del Plan Estratégico y con el objetivo de maximizar la equidad, el equilibrio y la distribución a nivel municipal. Los proyectos también se evalúan en función de su capacidad financiera (incluido el impacto en las operaciones y el mantenimiento), y algunos reciben asignaciones plurianuales o utilizan diversas fuentes de financiación.

Informes financieros

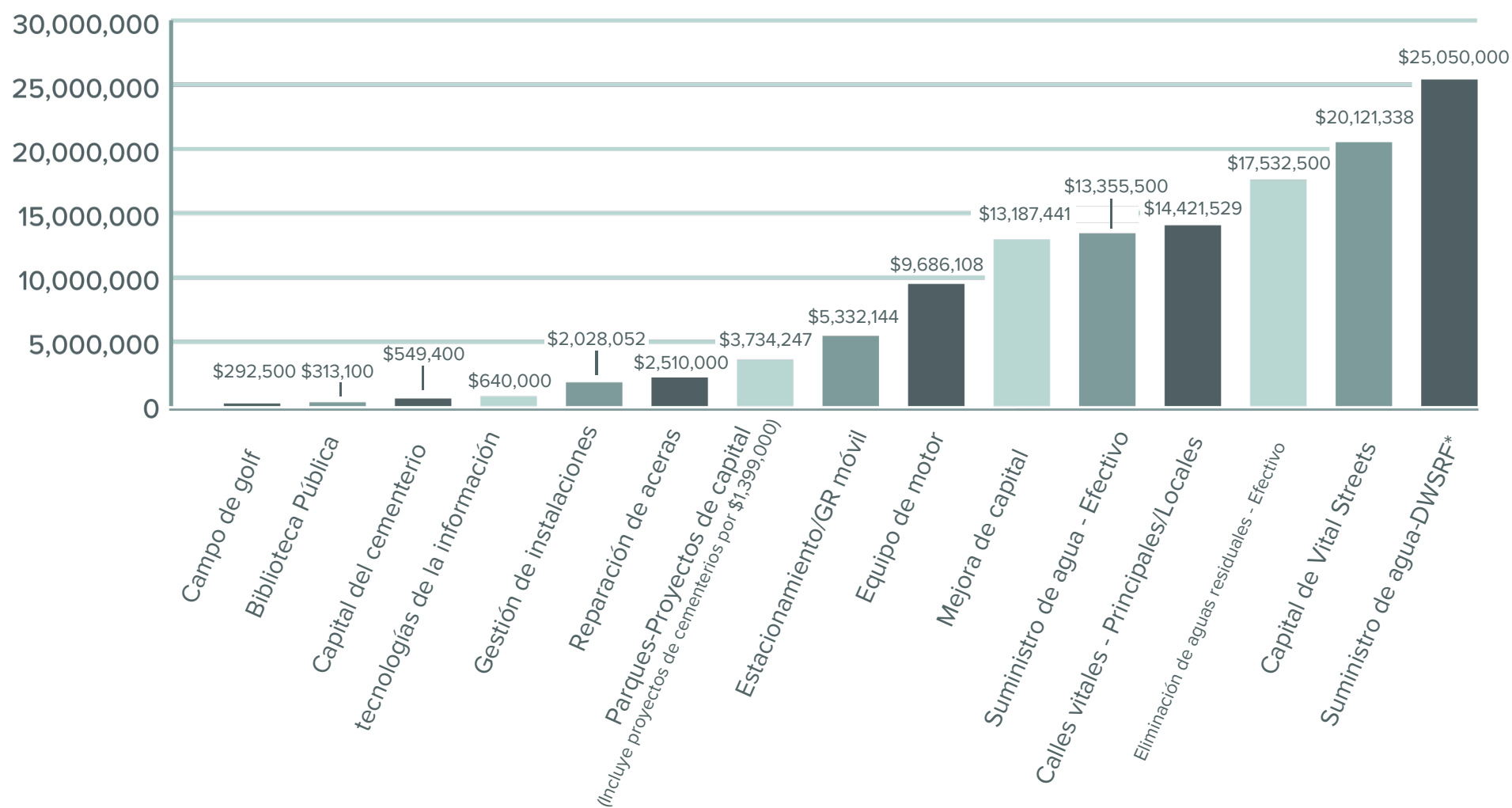
La Ciudad generalmente define un "gasto de capital" como el costo de un activo utilizado en operaciones con un precio superior a \$10,000 y una vida útil superior a un año. Los activos de capital incluyen tanto activos tangibles como terrenos, edificios, vehículos y equipos, como activos intangibles como servidumbres y software. El costo de adquirir, construir o mejorar un activo de capital no se reconoce inmediatamente como gasto cuando se incurre en él, sino que se difiere (capitaliza) y se asigna a lo largo de su vida útil estimada como gasto de depreciación (activos de capital tangibles) o gasto de amortización (activos de capital intangibles).

Fuentes de financiación

La financiación en efectivo suele preferirse para proyectos de capital puntuales o de corta duración cuando existe capacidad, evitando así los gastos por intereses y otros cargos financieros. Los proyectos de mayor duración que requieren una inversión mayor pueden financiarse mediante deuda cuando la capacidad es limitada y se desea la equidad intergeneracional (por ejemplo, grandes proyectos de infraestructura de agua y alcantarillado). La equidad intergeneracional es el concepto de equidad entre generaciones. En cuanto a la inversión de capital, la financiación mediante deuda permite distribuir el coste a lo largo de 20 o 30 años en el caso de los bonos de ingresos, lo que permite una mejor adecuación del coste a quienes utilizan y se benefician de la inversión de capital.

Inversiones de capital por fondo

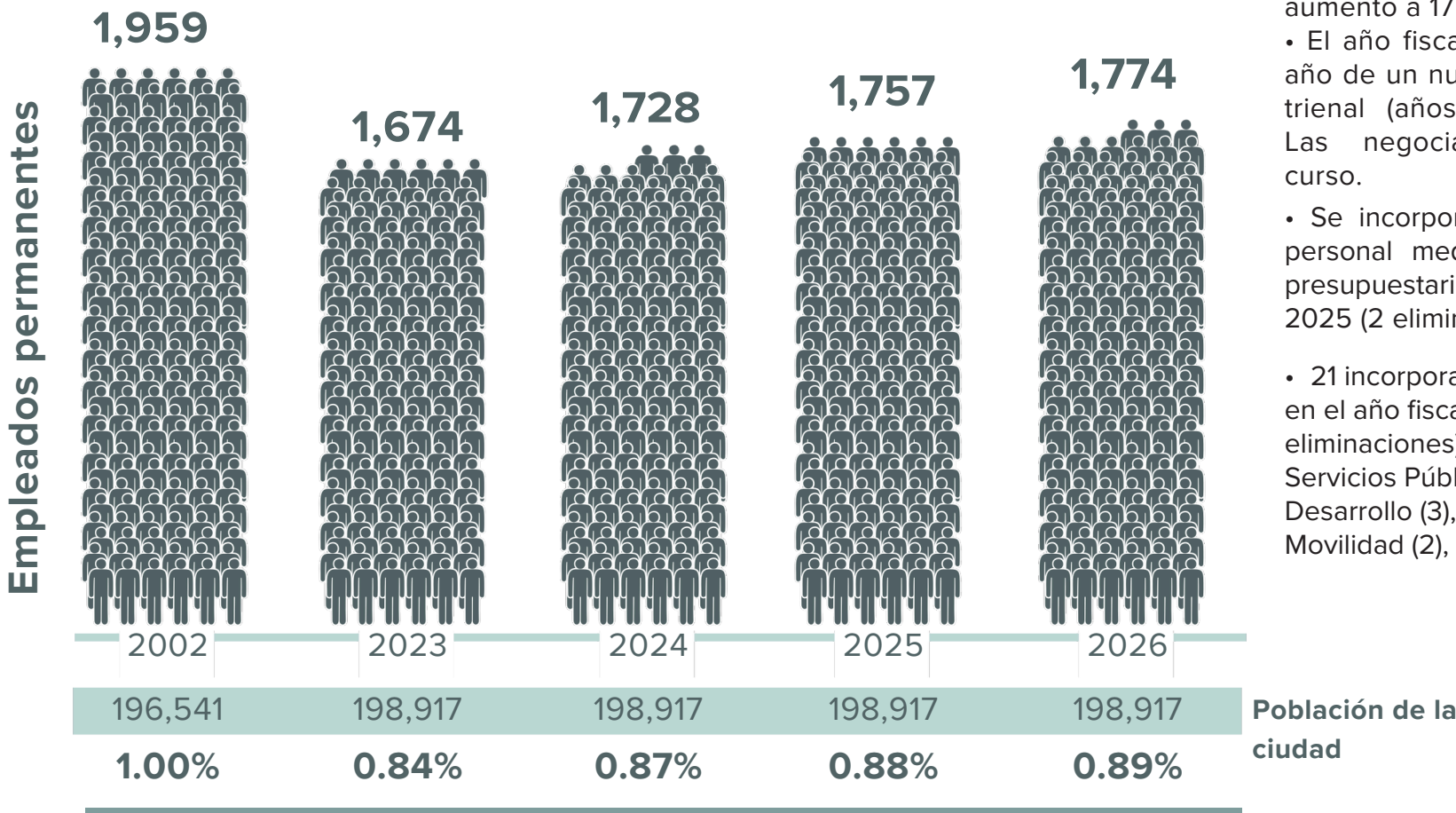
Inversiones de capital propuestas para el AF 2026



*DWSRF: Fondo Rotatorio Estatal de Agua Potable

Empleo en toda la ciudad

Historial de personal permanente de Grand Rapids



Conclusiones clave:

- La plantilla del año fiscal 2026 aumentó a 1774 puestos.
- El año fiscal 2026 es el primer año de un nuevo contrato laboral trienal (años fiscales 2026-28). Las negociaciones están en curso.
- Se incorporaron 4 puestos de personal mediante la enmienda presupuestaria del año fiscal 2025 (2 eliminaciones).
- 21 incorporaciones de personal en el año fiscal 2026 (y 3 eliminaciones): Ejecutivo (2), Servicios Públicos (9), Diseño y Desarrollo (3), Estacionamiento y Movilidad (2), Seguridad Pública (5).

Empleo en toda la ciudad

Puestos autorizados por departamento Plan fiscal propuesto para los años fiscales 2026-2030

	AF2023 Presupuesto Enmendado	AF2024 Presupuesto Enmendado	AF2025 Presupuesto Enmendado	AF2026 Presupuesto Enmendado	CAMBIO
Biblioteca Pública	160	161	161	161	-
Secretaría	11	11	11	11	-
Ejecutivo	33	33	36	39	3
Desarrollo Comunitario	54	55	55	54	-1
Servicios Públicos	375	391	397	405	8
Parques	48	49	50	51	1
Diseño y Desarrollo	42	47	47	50	3
Estacionamiento y Movilidad Móvil GR	68	71	75	77	2
Servicios Administrativos de	7	9	9	9	-
Desarrollo Económico	43	43	44	44	-
OPA	5	5	6	6	-
Despacho	49	49	54	58	4
Policía	331	339	337	338	1
Bomberos	210	223	233	232	-1
Tribunal de Distrito	83	85	84	83	-1
Fiscalía	18	19	19	19	-
Gestión de Instalaciones y Flota	47	47	47	47	-
Servicios Fiscales	51	52	65	65	-
Tecnología y Gestión del Cambio	2	2	2	2	-
Tesorería	17	17	17	17	-
Contraloría	16	16	4	4	-
Actividades de Jubilación - Oficina de Jubilación	4	4	4	4	-
(No presupuestado)					
Total general de puestos (tiempo completo y tiempo parcial permanente)	1,674	1,728	1,757	1,776	19

Información del Gobierno

La Ciudad de Grand Rapids opera bajo un sistema de gobierno de Comisión Municipal y Administrador Municipal. El Alcalde y los Comisionados Municipales son responsables de establecer las políticas municipales y orientar al Administrador Municipal. La Comisión Municipal nombra a los funcionarios municipales, con excepción del Contralor Municipal electo.

Oficiales de la Ciudad



Mark Washington
Gerente de la Ciudad



John Globensky
Tesorero de la Ciudad



Joel Hondorp
Oficinista de la Ciudad



Anita Hitchcock
Fiscal de la Ciudad



Max Frantz
Contralor de la Ciudad

Para obtener más información sobre **Oficiales de la Ciudad** [Haga clic](#)

Comisión de la Ciudad



David LaGrand
Alcalde de la Ciudad



AliciaMarie Belchak
Comisionada del primer distrito



Drew Robbins
Comisionado del primer distrito



Milinda Ysasi
Comisionada del segundo distrito



Lisa Knight
Comisionada del primer distrito



Kelsey Perdue
Comisionada del tercer distrito



Marshall Kilgore
Comisionado del primer distrito

Para más información sobre **funcionarios electos** [haga clic](#)

Para más información

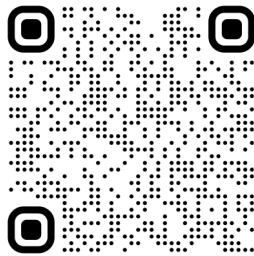
El sitio web de la Ciudad es su fuente de información sobre políticas, servicios, reuniones de comisiones y eventos municipales, disponible las 24 horas, los 7 días de la semana. Visite la página web de la Ciudad: www.grandrapidsmi.gov

Los residentes pueden aprovechar estos servicios en línea:

- Descargar el Plan Fiscal de la Ciudad y ver las presentaciones del presupuesto. [Oficina del presupuesto](#)
- Descargar informes financieros de la ciudad [Oficina del contralor de la ciudad](#)
- Encuentre información sobre impuestos de propiedad [Oficina del asesor](#)
- Ver el panel de métricas clave de la ciudad [Panel de métricas clave | Rendimiento abierto](#)
- Ver datos abiertos de GR [Búsqueda y exploración | Rendimiento abierto](#)
- Descargar agendas y notas de reuniones [Horarios y agendas de reuniones](#)
- Ver reuniones en vivo..... [Ver reuniones en vivo](#)
- Participar en juntas y comisiones [Juntas y comisiones](#)
- Solicitar un empleo con la ciudad [Solicitar un empleo con la ciudad](#)
- Ver políticas de la ciudad [Políticas](#)
- Encontrar parques y descargar formularios de reserva [Reservar una instalación del parque](#)
- Buscar el código municipal [Código de Ordenanzas de la Ciudad](#)
- Informar un problema o solicitar un servicio [Servicio al cliente](#)
- Pagar multas y facturas de servicios [Pagos](#)



Plan estratégico de la ciudad de Grand Rapids



Biblioteca de presupuesto de la ciudad de Grand Rapids



300 Monroe Ave. NW
Grand Rapids, MI 49503
Phone: 616-456-3000